



金融人·中国梦
金融海归的追梦之路
市金融党委 新民晚报社
联合推出

“大时代”成就“小人物”

郑刚(上海证券通信有限公司副董事长兼总经理)

而立之年赴伦敦历练

自1995年进入上海证券交易所以来,我先后从事过研究、市场和办公室等业务、行政工作。2000年,而立之年的我,通过FIST项目选拔,接受了在伦敦证券交易所国际发展部工作的历练。

一年时间里,最大的收获就是开拓了视野、再一次成长。2000年之前的中国证券市场还处在初创期,“把上海建设成国际金融中心”似乎还只是一个口号和长远目标。从年轻的上海证券交易所来到“百年老店”伦敦证券交易所,马上感受到了巨大的冲击。

我所在的部门,承担着伦敦证券交易所吸引全球各国公司来伦敦上市的重任。通过参加英国证券从业资格考试的考试,并参与伦敦证券交易所的具体工作,原先在书本上学到的理论知识变得日益鲜活起来,对成熟的国际金融市场与新兴市场究竟有哪些差异也有了更多具体的认知和体会。

自然而然地,我也开始在对标中,思考上海证券交易所的未来发展方向,也算是为后来回国参与制定上交所第一次战略规划埋下伏笔。国际化的视野,使我们不仅明确提出了打造蓝筹股市场、推动金融产品创新的核心目标,也提出了在10年内成长为世界前五大主要交易所的发展目标,以及至今仍在热议的交易所公司化、跨境收购等手段,堪称上交所在本世纪初前10年取得飞速发展的重要指引。

新项目建设带来挑战

知易行难。相比参与制定战略,

人物自述

与众多负笈海外,学习工作多年,现在又回国报效的金融“海归”相比,我的职业生涯中只有两段不长的海外经历:一次是参加中英财政金融项目(FIST),赴伦敦证券交易所历经近一年的锻炼;一次是参加中国证券业协会在美国沃顿商学院举办的为期3个月的培训。

这两次海外经历,串起了我职业生涯的三次转变。在此与大家分享,也可看作上海国际金融中心建设过程中,一个“大时代”成就“小人物”的真实案例吧。

从2002年到2009年这几年间,我直接参与上交所两个“新一代”项目的建设,可以说是更大的挑战。

2002年5月,上交所新一代信息系统建设启动。我在和国际咨询团队、技术开发团队的并肩作战中,踏入了原先并不熟悉的商业智能、数据挖掘等新的技术领域。经过几年努力,上交所在行业内建成了当时规模最大和功能领先的数据仓库;建立了业内第一个金融创新实验室;也推动了上交所在国内率先开展了证券数据信息的经营。

2005年6月,工作岗位的调动让我面临全新的挑战——全面负责交易所新一代交易系统项目。中途加入的我,是唯一没有任何IT背景的项目成员。当时,连我自己也没想



到,会在外高桥的开发基地一呆就是近4年。1000多个日日夜夜里,我们和来自方方面面的专家、供应商代表一起,不断地分析各类业务需求,反复地推敲软件代码,不停地在测试分析中去解决一个个问题,夜以继日地在讨论甚至争吵中完善一个个方案。

就是在这个过程中,上交所新一代的技术核心团队成长起来了。2009年11月23日,每秒峰值达到10万笔以上、涉及上亿投资者、数百家金融机构的新一代交易系统平稳上线。我和团队的每一位成员,都沉浸在无法言语的喜悦之中。那一系统,获得2012年“中国证券期货行业科技技术奖”唯一的一等奖,在其基础上推出的跨市场ETF、报价回购等业务创新也数次获得“上海

市金融创新奖”。

新平台推动金融创新

虽然成了交易所里有名的业务和技术“混搭”的代表,但长期的一线项目建设,使我深深意识到自身积累的不足。此时,我有幸又被选送到沃顿商学院参加了为期3个月的研修班。

在沃顿期间,我们讨论着PE、量化投资与高频交易、互联网创新等热点话题,不出意料的是,这些话题很快也“热”到国内金融市场。回国后,正逢上交所在行业内第一个成立专业的技术规划部门。我和同事们制定了技术发展战略规划,建立起业内第一个技术发展研究中心和全天候测试环境。戏剧化的是,去年5月,我又一次回到了外

高桥,担任上交所下属上海证券通信有限公司(简称“上证通”)的负责人。在人人谈大数据、云计算的时代,当年行业之先的上证通,却面临着早期数据中心老化的挑战。

为应对挑战,我们及时确定了上证通转型的战略。在市委市政府、浦东新区和上证所领导的支持下,今年7月,上证通成功在金桥开发区购得近150亩土地。3年之后,这里将建成集聚我国资本市场核心机构的超大型数据中心,成为大数据时代上海金融信息港的一个重要组成部分。

永远不变的,是变,这似乎是当前热火朝天的中国金融业发展的写照;也契合着我个人的梦想与展望。在新的平台上,我更加感受到不断学习的紧迫性,也期待着与更多“同路人”交流,不断丰富、提高、完善自己,为推动国内金融市场的创新发展贡献更多力量。

记者问答

问:当初你放弃国外优越环境、丰厚报酬,下决心回国,最想做的一件事是什么?

郑:参与中国资本市场的国际化,促进上证所开展跨境证券交易。

问:你对自己未来的工作和生活,还有哪些新的期待?

郑:长期的超负荷运作,感觉自己已经透支。希望能够在金桥基地项目建成后好好休整一下,思考并选择下一步的道路。

问:你最想对金融系统青年员工说的一句话是?

郑:人生每一次经历都是财富。
本报记者 鲁雁南 整理

打打球赏赏花 到公园玩个够

自贸区“主题游”雏形初现

城 老百姓看自贸区

去年“十一”期间,刚刚挂牌的中国(上海)自由贸易试验区曾经成为旅游大热门。不仅本地市民拖家带口前来一睹自贸区真容,不少来沪旅游的游客也前来拍照留念。在上海自贸试验区走过一周年之际,自贸区周边有了更多好玩的地方。从体育运动到赏花园,从主题公园到免税购物,自贸区发展步伐也日益贴近百姓。

去森兰吸氧和运动

在高楼和仓库林立的外高桥保税区旁边,有一座正在建设中的森兰·外高桥,依托中国第一个自由贸易试验区,森兰·外高桥将是自贸试验区城市功能的综合配套区。

记者日前从外高桥集团了解到,总体规划面积为6平方公里的森兰·外高桥中,将有占地面积4.2平方公里的体育园林区,属于上海市8大市级绿地之一,也是上海市中心城的绿肺和天然氧吧。其中,森兰体育公园和牡丹园,将成为市内休闲游览的绝佳之地。体育公园既有国际一流的体育设施,也有国际赛事的盛宴。记者了解到,瑞可碧橄榄球俱乐部是落户森兰的首个体育项目,总占地约7万平方米,包括4片标准草地足球场、5片网球场、1片标准灯光足球场和1200平方米会所。运动项目涵盖英式橄榄

球、美式橄榄球、爱尔兰足球、极限飞碟、棒球和网球等。该俱乐部在2008年入驻森兰以来,已经承办了上海国际橄榄球7人制比赛、亚洲板球邀请赛、国际极限飞碟邀请赛等国际性赛事。2010年,上海高尔夫球训练中心也入驻森兰·外高桥,包括80个打位的练习场以及一个九洞训练场,目前已经全面对外营业。

此外,由浦东牡丹园迁建而来的新牡丹园,也来到了森兰北块区域内,总占地面积120余亩。浦东牡丹园自1999年成功移栽洛阳牡丹花以来,先后培育了150多个品种、4万多株珍稀牡丹。在此基础上,新牡丹园目前已种植各色品种的牡丹近1万株。喻氏民宅、景运堂等保存完好、具有较高建筑艺术价值的近代上海优秀民居也落户其中。古建筑与牡丹花融为一体,成为居民休闲度假之所。

到临港玩转主题园

根据浦东新区政府发布的信息,作为毗邻洋山港保税区的自贸区“后花园”,临港新城不但将建设自贸区第一保税商品展示交易中心,今年还将启动建设一个大型主题公园,并配套开设免税店及奥特莱斯。

自贸区第一保税商品展示交易中心由陆家嘴集团负责开发建设,建成后将成为自贸区的中央商务中心、临港的城市活动中心,将包括商品展示、文化剧场、商业办公、酒店式公

寓、住宅等功能。

除了购物还有文化娱乐,未来市民可以在临港新城游览大型主题公园。文化主题公园也由陆家嘴集团负责开发,今后将与迪士尼遥相呼应。根据推荐方案,主题公园用地面积将达1平方公里,总建筑面积50万平方米,园内有主题公园、植物园、酒店等内容,还将配套免税店及奥特莱斯。

出境游瞄准旅行社

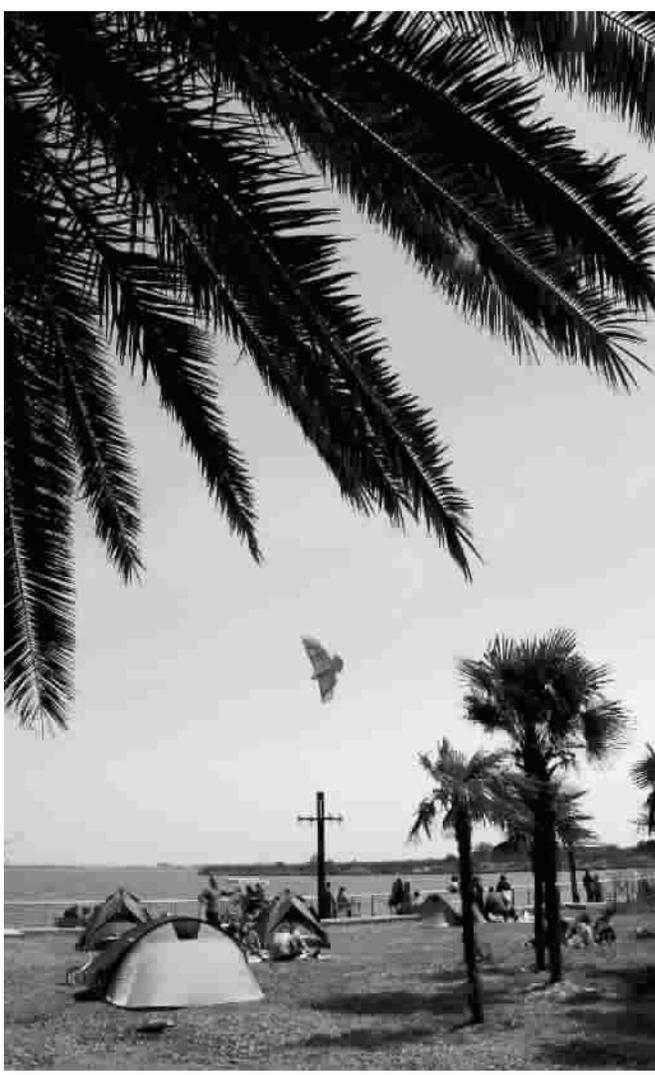
除了在上海自贸区内走走看看,区内注册的旅行社还能带你出境游。

根据上海自贸区相关政策,注册在自贸试验区内符合条件的中外合资旅行社可以从事除台湾地区以外的出境旅游业务。日前,地中海邮轮旅行社成为上海自贸区首家获批出境游资质的中外合资旅游企业,并获得组织中国公民出境游业务资质。

根据我国规定,中外合资和中资旅行社获出境游资格,必须成立两年以上,且没有不良记录,两年内的业务量、注册资金方面,也有较高门槛。而自贸区细则里,并没有经营年数的限制,这被业界认为是放宽出境游资质的信号。

据中方上海港国际客运中心总经理黄海东介绍,地中海邮轮公司最快将于最近一两年内前来上海开辟国际航线,将为中国游客带来更多的便利和优惠。

本报记者 张钰芸



滴水湖畔风景如画,游客搭起帐篷在此休闲

杨建正 摄