



扫一扫添
加新民体育微
信公众账号

本报体育部主编 | 总第 77 期 | 2015 年 2 月 15 日 星期日 责编:李 纬 视觉:黄 娟 编辑邮箱:xmtyb@xmwb.com.cn

CBA 大黑马青岛男篮有个好教练——
从上赛季倒数第一到本赛季闯进四强，

『小诸葛』点石成金

这或许是 CBA 历史上的奇迹之一：从上赛季的倒数第一，到历史上首次杀入季后赛，再到横扫对手闯入四强……青岛男篮成为本赛季最大的黑马，而率领这支球队创造奇迹的，正是蛰伏 5 年重新出山的前上海男篮主教练、有“小诸葛”之称的上海男人李秋平。

周三中午，青岛海天体育中心酒店 17 楼靠一头的一间套房，是属于主教练李秋平的，这是他在青岛临时的家，也是他的办公室和会客厅。青岛队长年不振，“小诸葛”是如何化腐朽为神奇的？



■ 外援哈达迪庆幸遇到了李秋平

知人善任

李秋平擅长用大个子是出了名的——上海男篮队史上唯一一次总冠军，就是他和姚明联手拿下的；此番执教青岛队，他又将伊朗中锋哈达迪的能力发挥到了极致。上赛季在四川队，哈达迪场均只能交出 14 分，而本赛季在青岛，他的场均得分涨至 21 分，篮板、助攻、盖帽等数据也都大幅提升。哈达迪在赛季中期就曾表示：“现在球队对我的使用，与去年在四川时完全不同，我觉得真正找到了发挥空间……”

“上赛季在四川，哈达迪更多被用来死打篮下，这不是他的风格，时间久了他肯定会不开心。”李秋平说，对于

哈达迪这样的球员，关键是要用其所长，并且融入到球队整体中，“其实哈达迪不只有篮下，他还能传球、能封盖、会策应，作为教练不但要看到他有形的威力，还要看到他无形的威力，要把他所有特点都发挥出来。”

“我来青岛之前，并不知道李指导和姚明的关系，只是随着时间的推移，我发现他聪明、果断又非常和蔼，是一个非常棒的教练，我很佩服他。”哈达迪非常推崇李秋平，“我不能拿李指导和其他教练去做比较，但每次他叫暂停的时候，我都会觉得，嗯，这个时候确实应该叫个暂停，但以前的教练经常找不到很好的暂停时机。”

定位准确

自从进入 CBA 联赛，青岛队几乎没有摆脱过“鱼腩”标签，无论是麦迪、哈德森还是韩国教练姜正秀，都没有率队杀入过季后赛，这次请李秋平出山可谓是奋力一搏。

但李秋平是个踏实务实的人，他很少有高瞻远瞩的想法，哪怕时隔 5 年之后重新出山，也并没有想过一鸣惊人。“青岛队底子薄、技术差，去年夏天接手后，我首先想的就是‘定位’，给球队定位，也给队员定位，这是关键。”

“一开始俱乐部给我的目标是第 15 名，等联赛打了十轮左右后，我觉得有望杀进季后赛，那么就朝着这个方向努力。”当初曾有朋友劝李秋平不要蹚青岛这滩浑水，甚至放话“你也

救不活这支烂队”，不过他相信自己只要一步一个脚印，总会有收获，“先是争取进季后赛，然后是半决赛，现在就要朝着总决赛努力了。总冠军？等进了总决赛再考虑吧。”

除了对球队定位准确，李秋平还花了不少心思让本土球员接受“配角”的定位：“球场上总要有分工，定位不准就容易造成矛盾。我们有 3 个外援，他们的个人能力更加突出，本土球员也应该要配合好他们，不能和外援抢风头。”当然在小诸葛看来，配角并不意味着靠边站，“当配角也要有几把刷子，在球队需要时能挺身而出，像罗旭东就做得非常好，打辽宁、打山西都绝杀对手。”

懂得取舍

沉寂 5 年，“小诸葛”还是“小诸葛”，运筹帷幄，取舍之间，把篮球玩得明明白白。

一路高歌猛进，客场还曾打破辽宁队不败金身，正当青岛球迷的胃口被吊起来时，李秋平却干了一件“冒天下之大不韪”的事——在去年平安夜那天，小诸葛突然雪藏哈达迪，主场将胜利拱手让给广东，这一战略性放弃也让他遭遇了空前压力。

主场 8000 多球迷齐声喊退票，连哈达迪都闷闷不乐地坐在场边，赛后集团老板马上找到李秋平，就说了一句话：“老李啊，只有你敢这么做。”李秋平说，他很清楚这么做会遭遇多大压力，可是却不得不做，他必须找机会让哈达迪调休一下：“两名美国外援可以轮换在第四节休息，可哈达迪因为不受上场时间限制，一直没有轮换的机会，如果一直让他拖着疲惫的身体打球，万一伤了就得不偿失了。”

为何偏偏在对阵广东时让哈达迪休息？这是很有讲究的：“不能选排名紧随我们的球队，万一输了会被反超，要选就只能选排名靠前的，当时广东最合适。”在“小诸葛”看来，既然考虑大局，就不要太在意某个局部，“可能某一场我们没有全力以赴，不过对于球迷来讲，最负责的表现就是打进季后赛。”

事实证明，李秋平的选择没错，主场输给广东那场比赛之后，青岛队一举打出 11 连胜，早早预订季后赛席位，这才是对球迷最好的回报。

没有掣肘

纵论江湖事，都在谈笑间。在一个崭新的城市，带领昔日弱旅青岛，达到一个前所未有的高度，李秋平再一次成为媒体追逐的焦点，一如他当年在上海滩叱咤风云的岁月。不过比起以往，重新出山的小诸葛愈加洒脱，因为身兼总经理和主教练的他，带队时没有任何掣肘，他是在广阔的空间里自由驰骋。

身兼二职的李秋平说：“最大的好处就是干扰少，可以完全按自己的思路带队。”以前李秋平在上海男篮当过十几年主教练，他深知总经理和主教练如果一旦配合不好，那么产生矛盾是必然的：“CBA 不像 NBA，NBA 那些都是职业经理人，和主教练的分工很明确，不会互相影响彼此的工作。而 CBA 的普遍现象是总经理什么都插手，造成教练的执教思路受到干扰，甚至无法贯彻下去，这样的球队怎么能搞好？”

给了李秋平最大权力，青岛队的放权也收到超值回报：历史上首次进入季后赛，首次进入半决赛，甚至还有机会首次进入总决赛……“能赢这么多场球，肯定是好事情，球队上下都很开心。”李秋平笑着说，“不过因为成绩好，有些问题可能就给掩盖了，还看不出来，所以也不能太得意。”

小诸葛没有得意忘形，但有一点可以肯定，他带领球队创造了历史，他也得到了青岛球迷的尊重。主场和山西队的淘汰赛中，看台上有人举起了“秋平谢谢依”的牌子，这无疑代表了所有青岛球迷的心声。

记者 李元春（本报青岛今日电）



■ 2 月 11 日，青岛男篮以 108 比 96 战胜山西队晋级半决赛，赛后李秋平与球迷击掌

本版图片 CFP

