



希望了解更多“新视界”报道内容,欢迎关注微信公共账号“新民锦读”。

# 新视界

本报焦点新闻部主编 | 第90期 | 2015年3月28日 星期六 责编:姜燕 视觉:黄娟 编辑邮箱:xmjdb@xmwb.com.cn



上海纽约大学图书阅览室

本报记者 周馨 摄

“22 世纪的风筝是什么样的?”每队 30 分钟时间,用彩纸、竹签等尽显创意。一旁,“观察者”不动声色,客观记录每名应试者的表现:陌生环境如何破冰、遇到分歧怎样处理、扮演团队什么角色……

这是刚结束的上海纽约大学“校园日活动”,中国高校群首个“中美混血儿”,迈入招生第三年。合作办学的模式,带来哪些变化?最初尝鲜的学生,就读体验如何?

## 家门口的“洋大学”

本报记者 范洁

### 遇强更强的拼劲儿

从欢迎晚宴的热身,模拟课堂的专注,“二对一”面试的紧张,到团队合作的比拼,经过 24 小时全英语角逐,小应试者们显得有些疲惫。“加油,别紧张”“做自己就好”,身边的志愿者不时低声鼓励。

这些由在校生担任的“同龄大使”,还陪伴应试者参观校园,结合自身就读体验,分享学校的资源与特色。在他们看来,这是一场“双向选择”,而每一名大使、志愿者都是上海纽约大学的活名片。

“我当时就是被在校生的氛围感染,更加坚定报考的想法。”王丹妮负责活动摄影,眼前场景让她想起去年的自己。在七宝中学就读时,她曾赴美交流一年,偏爱美式教育理念,但高中一毕业就出国留学,家人难免担心不舍。“上纽大,给了我一个两全的可能。”

回想应试表现,王丹妮的秘诀是“放得开,冲得出”。欢迎晚宴上,每人有 30 秒时间,展示一件代表“家庭”的物品。她准备的是卡通睡衣,由于座位靠近角落,小个子的她更不显眼,于是索性站上椅子。

果然让人印象深刻,这段插曲至今还被同伴称道。“有时课业陷入困难,他们就会开玩笑说,你当年椅子都敢站,现在还怕什么?”

六七十页的全英文预习资料,怕看不完;上课时每次发言都计入学分,怕答不出;开学才两周就要交一篇小论文,怕写不好……校方规定一学期只修四门课,但每堂都是“干货”,4 楼的图书馆彻夜通明,凌晨 2 时埋头苦读者众,“每一天都比高三更拼”。

“为什么这么拼?遇强则强!大家都在卯着劲儿向前冲,缓慢进步



团队成员在讨论作品设计方案

高宇辰 摄

都像是退步。”与之相对,是清晰的生长感:起初写英语邮件斟酌半天,现在能顺利完成 6 页纸论文;从片面追求发音与辞藻,到注重观点的深度;曾经压力太大沮丧崩溃,逐渐学会平衡享受忙碌……

“每晚入睡,回顾这一天的经历,扪心自问:有没有获取新的知识?有没有结识新的朋友?希望这四年,你们每天都没有虚度。”新生开学典礼上常务副校长杰弗里·雷蒙的致辞,王丹妮至今记忆犹新。“上纽大的选拔,既强调优秀,又强调适合,适合比优秀更重要。”

### 无所不在的使命感

初建两年,上海纽约大学更像新生的婴儿,一次又一次摸索、一轮又一轮调整。幸运的是,你会发现,这里的每个人都在绞尽脑汁地“找茬”,寻找贡献智慧的机会。

食堂不如人意,在校长面前“点

名批评”;没有自行车棚“坐骑”日晒雨淋,在校报上公开吐槽……即使是刚入校的新鲜人,也怀揣一种“元老”的使命感。“无论学习还是生活,每发现一处瑕疵,我们都乐于提出建议,而不是听之任之。”

大一学生王孙怡仅用一周时间,就为自己免去了一学期的英语课。

原来,根据入校前的在线测试,她需要攻读一整年的英语课程。“本身所有科目都是全英文授课,为什么还要花一年专修英语?每学期课程数有限,我想尝试其他兴趣科目。”

询问其他同学,发现不少人有着相似感受与困惑。于是,王孙怡与 50 余同学联名上书,对课程设计提出质疑。“很快,我就收到回信,这是我收过最长的一封信!教学组详细解释了教学目的和理念,同时认可我们的判断,认为有些学生已经达到了课程要求。”

调整与改进,比她想象来得更快。先是任课老师挑选、再是教学组重新考核,最后教授组织面试,客观评估所有提出申请的学生,从而审定免修名单,整个流程只用了一周时间。“最终通过的同学并不算多,相比之下,给教学组增加了很大的工作量。这里的老师都是学术大腕,但对学生意见的重视,处理问题的高效,让所有人都很感动。”

在上纽大,课程设置并非一蹴而就,更不是一成不变,而是在校方标准与学生特点中不断修整,不断磨合:数学系觉得自然科学课太多,教学组重新调研,调整必修科目;人文类学生对社会科学感兴趣,学校便向纽约本部申请,拟增设该专业……

生活方面亦是如此,食堂菜色、寝室条件、医务室环境,再细微的谏言都能得到回应。这是一所全新的学校,一切都没有先例和传统,没有前车之鉴,而正因为学校新、有不足,催生了学生的“主人翁意识”,挖掘每一处细节、期待每一次进步。

“我们相信,每个人都在塑造它、改变它,现在我们的点滴设想,或许就是上纽大的未来。”王孙怡感慨。

### 突破自我的创造力

元宵节教国际学生包汤圆和猜灯谜、“我眼中的上海”绘画摄影展、邀请美国天合汽车首席财务官讲座、在源深体育中心举办羽毛球比赛……在学校的每个角落,贴满了缤纷海报。

几乎每天,都有学生自发组织各类活动,无所谓规模大小、人数多少,比的是创造力与用心程度。对自主与创新的鼓励,也为上海纽约大学带来意想不到的惊喜。

去年组织国内首个大学生编程马拉松“创客上海”,今年杀入全球

最大商学院学生竞赛“霍特案例挑战赛(Hult Prize)决赛”,大二男生黄瀚涛敢于尝试:“只要你有一个创意,这里就会有人陪你点亮。”

能不能把风靡海外的大学生活动引入上海?就是黄瀚涛谋划“创客马拉松”的动因。这项连续对抗 24 小时的竞赛,每年吸引成千上万大学生,相聚哈佛、耶鲁、麻省理工等顶尖高校,切磋创新能力与编程技艺。“这一次,请全球高手来上海!”

事实上,国内多所高校学生有过承办尝试,却因审批、财务等原因搁浅。在上纽大,对学生活动鲜有限制,但从筹备到运行都得靠自己,黄瀚涛鼓动十几名同学入伙。假期里,小组成员散布各大洲,克服时差每周一次视频会议,出方案、拉赞助、做宣传、找志愿者,分工明确。

半年内,他们面向全球知名高校,发了 1200 封“英雄帖”,最终吸引 1000 多名大学生报名,筛选出 250 人赴沪参赛;在陆家嘴,他们穿上西服正装,登门拜访有潜在合作企业,最终赢得 38 家赞助商,承担参赛者交通费用。

“看到来自哈佛耶鲁、北大清华、复旦交大的同龄人涌入上海纽约大学,梦想成真激动人心!一份份申请,一封封邮件,一条条微信,我们的所有努力都值得了。”

“从无到有,困难可想而知。还记得开始设计‘创客上海’标识时的斟酌,记得面谈第一位赞助商前的焦虑,也记得那段忙到天昏地暗的日子,我们挺了过来!”

黄瀚涛与成员们相信,“创客上海”将成为上纽大的品牌活动,“愿意赞助的企业已经在排队啦!”而有了这次突破自我的办赛经验,以后面对国际会议、大型活动都能胜任。

(下转 A10 版)