

行进中国·精彩故事

创新成果每年创造经济效益超亿元

——宝钢股份热轧厂工人王军的故事

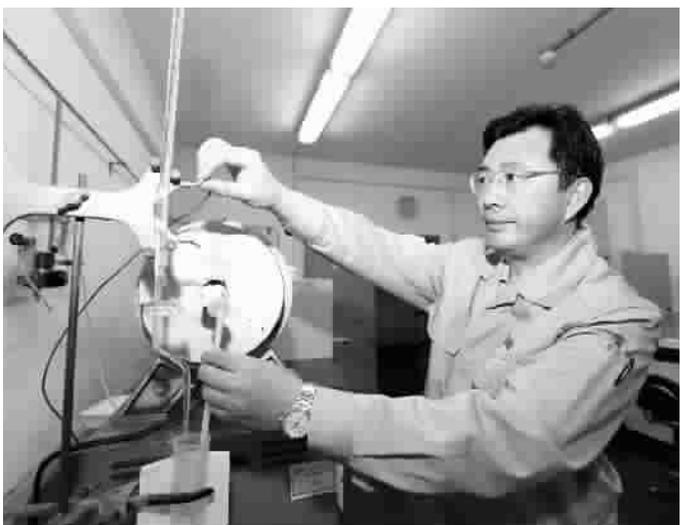
中国梦·申城美

本报记者 鲁哲

技能专家、享受国务院特殊津贴、荣获国家科技进步二等奖、拥有国家专利168项、PCT国际专利4项，他的创新成果每年为单位创造直接经济效益超亿元、先后3次走进庄严的人民大会堂，接受党和国家领导人的亲切接见……一个个响当当的头衔，一个个明晃晃的光环。当你得知这些荣誉的主人是个工人时，你可能会惊讶；当你了解他的成就时，你会由衷感慨，这一切都是他应该得到的。这个了不起的知识型、技能型工人就是宝钢股份热轧厂工人王军。时隔两年，记者近日再次采访王军，他还是那么干劲十足，快人快语。他说“我的岗位就是我创新的舞台。从我身上你可以看到，再普通的岗位都能创新。‘中国制造’要转变为‘中国创造’就要依靠大家不断创新。”

人物小传

王军，高级技师，宝钢技能专家，宝钢人才开发院兼职教授，享国务院政府特殊津贴，荣获2007年度国家科技进步二等奖、2013年度上海市科技进步二等奖，他总结先进操作法5项、技术秘密26项，获国家专利168项、PCT国际专利申请4项，其创新成果每年为宝钢创造直接经济效益超亿元。王军先后荣获全国十大杰出青年岗位能手、第七届全国技术能手、上海市第五届工人发明家、全国五一劳动奖章和全国劳动模范等荣誉。王军创新室2014年获“国家技能大师工作室”称号。



王军总是那么干劲十足

高宇辰 摄

机架装得有问题，必须马上返工，否则第二天没法调试。这次彻夜返工让王军明白，国外的先进设备也并非完美无缺。

多问多学习，勤练勤思考，王军崭露头角了。有一次作业线按计划更换剪刀后，发现钢板剪切质量不如人意，几次调整效果仍不理想。王军主动向作业长“请缨”，他并没有立即到机架上调整剪刀间隙，而先通过对讲机，了解当班生产的产品规格，然后轻松地机架上调整了几个螺丝，就自信地对作业长说，好了。开机一试，钢板剪切质量果然达到了要求。作业长很惊喜，“你小子是怎么做到的？”王军道出“天机”：平时跟外方专家交流时，知道不同规格的钢板对剪刀间隙的要求不同，他留心作了记录，像当天生产的薄规格产品，剪刀间隙应该比较小，只要将出问题的固定螺丝稍作调整就可以了。

创新动力：设备小毛病

更换剪刀并非只是将旧剪刀换下将新剪刀装上，其中牵涉剪切机架的拆卸和安装，不仅工序复杂，而且劳动强度大，需要人手多。王军的第一个创新成果“飞剪剪刀快速更换法”诞生了。新操作法既降低了剪刀更换的劳动强度，又缩短了停机时间，以前更换一个剪刀，两个人干要用一个半小时，现在，一个人用半个小时就行了。

说起他的创新动力，王军只是朴素的一句话：“最初觉得设备上的小毛病‘碍眼’，于是‘修修补补’了二十几年。”

靴底烤焦给了他灵感

为了挖掘王军的潜力，2001年热轧厂管理层将王军调到精整机械

设备作业区当设备点检员。获得国家科技进步二等奖的“高强度全密封精整矫直机支承辊技术”就在这个时候诞生的。

当时，由于2050热轧薄板线的剪切线矫直机支承辊密封性不够好，每次更换支承辊或添加油脂后，都会形成油污板，导致产品降级处理，造成较大的经济损失。2001年，王军接手这项技术在中板及厚板线推广应用的国产化科研攻关任务。一次次实验，一次次失败。有一次，王军在实验室工作到次日凌晨3时，倒在热水边睡着了。醒来时，发现脚上工作靴的橡胶底被热水汀烤焦了。他盯着靴底凹陷部分看了半天，灵感涌现：油脂受压外溢，和靴子受热烤焦，看似风马牛不相及，但道理是一样的，那就是要找到防油压的密封圈。经过近3年的努力，难关终于攻克。这项技术创新，产生了12项专利，形成6项技术秘密，每年在宝钢产生直接经济效益5300多万元。

设备升级至近乎完美

厂里工业垃圾的吊装一直依赖人工操作，王军仅仅对吊装设备增加了两根绳子，就能自动装运垃圾，同事们戏称这一发明是“不用电的机械化”。铲车的传动半轴头部容易断裂，每次为了取出断头都要将整个铲车拆开，需要花上一、两天的时间。王军设计了一种断头处理器，只要5分钟就能轻松地取出断头。发生在王军身上这样的故事数不胜数。

从2005年开始，他开始钻研“高成材率节能环保热轧层流冷却成套装备技术”，2008年项目启动。到现在这项技术已经升级到第4代了。“4.0版”近乎完美，令国际同行

刮目相看。王军说，中国是制造大国，但设备需要向国外买，人家先进技术不肯卖给我们。这个成套设备完全自主设计，靠自己能力做出来了。这项技术先后获得第111届巴黎国际发明展金奖、第七届中国国际发明展金奖、上海市科技进步二等奖。他的另一项创新项目“热轧带钢边部缺陷诊断与控制技术”2014年获得第八届中国国际发明展金奖。

“一看就准”源于不断学习

王军的同事说王军眼睛“毒”，只要他一熟悉那些生产设备，很快就能找到技术创新点。20多年来，王军那么多发明创新，没有一项失败过。

但王军自己明白，眼睛“毒”是他将丰富的实践经验和充分的技术储备完美地结合起来。1996年他考取了同济大学夜大学机械设计制造及其自动化专业大专班，之后他完

成这个专业的本科课程。从1996年到2004年，经过8年努力，终于获得同济大学“机械设计制造与自动化”专业的本科文凭，系统掌握了机械设计制造原理与机电一体化方面的专业知识。“我读书不是为了文凭而读书，真的是学以致用。我的毕业设计后来申请了5项专利。”

为了方便读书，2000年在别人忙着买房的时候，为了兼顾读书和工作他买了一辆桑塔纳轿车，每天往返于家、厂、学校和天山路技能培训中心，3年时间，累计里程超过7万公里。

蓝领创新团队成长起来

2008年王军创新室成立了。王军将自己创新的心得体会，知识技能毫无保留地传授给创新室成员。近3年创新工作室培育出3名宝钢工人发明家。现阶段王军创新室骨干团队正开展一系列技术革新工作，比如围绕层流冷却技术研发、核心备件技术研发、热轧全流程技术研发等。王军创新室在创新创优方面取得了显著的社会效益和经济效益。2013年创新室主要成果合计效益2.9939亿元，2014年主要成果合计效益2.9245亿元。

【记者手记】

26年，王军从一名辅助工成长为技能大师。他的经历对我们来说，就是个励志故事——不管岗位多么小，起点多么低，只要不懈努力，行行都能出状元。

问他为什么会有那么多创新成果，王军说，“珍惜自己的岗位，好好做。有‘匠心’，倒垃圾都能倒出专利。”是的，每一个岗位都可以成为创新的舞台，王军用自己26年的经历证明了这点。



一名工人的价值

舒乐

从一个高考落榜的普通工人到高级技师、发明家，再到获得国家科技进步二等奖、享受国务院特殊津贴……王军的人生道路，让人感慨万千。它不仅阐述了一个“三百六十行，行行出状元”的道理，而且在今天这个时代，有着特别的意义。

在当今的中国，“工人叔叔”早已失去了曾经的光环，而往往与下岗、再就业、辛苦、低端相连。在社会普遍认同的观念里，只有名校、海归、金领、高薪才是体面而让人羡慕的，谁也不会把当一名工人与人生的成功画上等号。

王军却恰恰颠覆了这一观念。他以自己的经历告诉人们：是金子，在哪里都能发光。他刻苦钻研，把不起眼的工作做到极致，把平凡的岗位作为创新的舞台，作出了不平凡的业绩，赢得了人们的尊敬。

最近，国人涌到日本狂购马桶盖成为新闻热点，这恰恰说明中国制造业还差那么一口气。如果每一个行业、每一个企业都有几个王军，“中国制造”又岂会低人一等？从这个意义上来说，一名优秀的工人，具有无可替代的价值。

本报讯（记者 许超声）针对《关于促进融券业务发展有关事项的通知》被认为是鼓励卖空，打压股市的解读，中国证监会新闻发言人邓舸昨天在接受记者采访时表示，这是误解误读，市场不宜过度解读。

邓舸表示，融券交易是境外市场普遍采用的一种成熟的交易机制，它具有减缓市场波动、发现市场价格、对冲市场风险等作用。近年来

中国证监会针对市场解读紧急澄清 规范两融并非打压股市

融资融券业务发展，而融券业务发展缓慢。2014年新“国九条”明确提出，要健全市场稳定机制，完善市场交易机制，丰富市场风险管理工具。4月17日，证券业协会等四家

自律组织联合发布《关于促进融资融券业务发展有关事项的通知》，是落实新“国九条”要求的举措，目的是促进融资融券业务平衡发展，健全市场交易机制，维护市场稳定健康

发展，不是所谓的鼓励卖空，更非打压股市，请正确理解，不要误判误信。

邓舸强调，4月16日，证监会通报了近期检查证券公司融资融券

业务发现的问题及处理情况，这是证监会开展证券公司现场检查后，按照程序进行的例行常规工作。《证券公司融资融券业务管理办法》对证券公司依法合规经营、加强风险控制、强化客户适当性管理已有明确规定。通报所提出的七项要求，是对现有规定的重申和提醒，旨在促进融资融券业务规范发展，保护投资者合法权益，没有新的政策要求，市场不宜过度解读。