

大数据落实到每个医生每个患者

本市已建立全国最大医疗档案信息库,覆盖38家三级医院

海量数据

“通过对海量数据的深度挖掘和统计分析,我们可以实现对全市38家三级医院,从每家医院到每个科室、每位医生、每名患者及每次就诊记录的‘全程递进式’监测,全面、准确、及时地反映医院运行情况,为实施精细化管理提供支撑。”

上海申康医院发展中心主任陈建平今天告诉记者说,上海目前已建成全国最大的医疗档案信息库和国际上最大样本量的医疗卫生信息库。这个覆盖了38家三级医院、联网各区县基层医疗机构的庞大“系统”,包含有医院信息系统、医学影像系统、实验室信息系统和临床信息系统,已存有6578万份个人诊疗档案、16亿处方、2.3亿份检查检验报告和375TB影像资料。

陈建平强调说,海量数据的进一步挖掘、分析,实际上助推了申城公立医院的改革,并最终让患者从中有更多的获益。

信息监控

从2006年围绕医院间-医生间-医患间信息互联互通、实时共享的“医联工程”起步,十年间,依托信息技术支撑,申城卫生行业相继首创了一系列医疗服务模式创新——率先实施区域性患者电子诊疗

本市举行“城市公立医院管理与改革研讨会”

本报讯(记者 施捷)本市今天举行“申康十年探索——城市公立医院管理与改革研讨会”。副市长翁铁慧出席了上午的开幕式并讲话。

国家卫生计生委改司、国

务院医改领导小组专家咨询委员会的领导和专家与本地部分三级医院负责人一道,就公立医院改革的实践进行了交流。上海市卫生计生委主任沈晓初、上海申康

医院发展中心主任陈建平分别作了主题报告。

论坛还邀请了来自北京、香港、台湾等地的专家,向上海同道介绍各地医院管理的理念和具体做法。

档案,首创分布式影像网络远程会诊;创立了全流程优化的“一站式”自助就医模式,推行网上预约诊疗、门诊一站式付费、检验检查报告自助查询;

首创基于诊疗档案的智能临床诊治模式,实时提供治疗安全和合理用药查询、重复检验检查用药提示、急诊辅助查询等智能服务。

“现在有些情况,患者本身可能并不知情。比方说,不必要的重复检查、重复开药,医生在处方时,系统会发出‘警示’。”陈建平举例说。

仅是针对本市38家三级医院,申城“医联”系统每月发出“重复用药”提醒79万次,“重复检验检查”提醒5.6万次,约累计节约医疗费用1.04亿元。

运营透明

以信息技术为支撑,以大数据应用分析为基础,作为全国探索市

级公立医院管理改革的先行者,上海申康医院发展中心主任陈建平在“医联工程”的基础上,逐步建立起了集业务运行、绩效考核、财务运行、成本核算、高值耗材、后勤能耗、固定资产使用、廉洁风险防控等8个模块于一体的“业务监测平台”。

由于医院内任何的“一举一动”,尽在实时、全程、递进的监管之中,陈建平说,医院的运行行为越来越透明,医生的诊疗行为越来越透明,患者的诊疗记录越来越连贯。

38家三级医院的院长,同样承受着“实时跟进”的23项量化指标的“即时考核”,其中直接关乎患者切身利益的,就有医护质量管理、医疗费用控制、患者满意度,此3项指标占考核总分50%。申城大型公立医院的院长们努力交出了一份自己的“答卷”。

据“申康”的最新统计数据,2014年,市级医院的门急诊和出院

均次费用分别为318元和15962元,自2005年以来的均次费用增幅为3%,明显低于全国三级医院平均水平,医疗费用控制效果明显。

与此同时,2014年,上海市级医院患者平均住院日为7.56天,较2005年下降了8.53天,年均下降了0.95天。床位周转因此加快,相当于增加了2万张床位的住院服务量,也就是相当于上海市级医院床位总数翻了一番!

精细管理

为了更好地引导三级医院看大病、解难症,全面提升公立大医院诊治危急重症和疑难杂症的能力,申康中心于两年前开始依托医联大数据平台,开展“病种绩效比较分析”,即通过收治量、均次费用、费用结构、平均住院天数等比较,反映医院的业务能力和技术水平。

以恶性肿瘤、心脑血管内科、外

科大手术为主,33种“入选”病种涉及33个临床专科。由于住院病人“病种难度”和住院“手术难度”分析结果,被纳入院长绩效考核和工资总额预算管理,目前已有三分之二的三级医院将这两个考核纳入医院内部绩效考核,作为科主任考核、医疗质量考核的重要指标。2014年,全市三级医院高难度病种增加15%,三四级手术例数增加了20%。

最新的大数据分析同时显示,今年上半年,本市38家大医院的33个病种绩效指标均有一定改善,36%的病种均次费用降低,45%的病种均次药费降低,58%的病种药占比降低,42%的病种术前等待天数缩短,82%的病种平均住院日缩短。

陈建平主任在接受记者采访时表示,依托信息技术,提高公立医院的精细化、规范化管理水平,可以让其更好地回归应有的功能定位。截至2014年底,本市38家三级医院共有员工5.9万余人,实际开放床位3.65万张,占全市床位总量的30.3%;完成门急诊服务6812万人次,出院172万人次,住院手术105万例,分别占全市相应业务量的28.3%、49.8%和59.9%。

“这是一个很不错的全市医疗量占比,比较符合三级公立医院的功能定位要求。”他补充说。

本报记者 施捷

申城首批确定67个基本管理单元

着眼体制机制创新 补齐郊区管理服务短板

本报讯 今年是市委创新社会治理加强基层“1+6”文件的落实之年,《关于做实本市郊区基本管理单元的意见》近日出台。昨天,上海召开做实基本管理单元工作推进会,市委副书记应勇出席会议并讲话。

应勇指出,做实基本管理单元工作,要放到全市经济社会发展的大局中认识和把握。做实基本管理

单元,要立足于上海创新社会治理、加强基层建设的总体目标,着眼于体制机制的创新,补齐郊区管理服务的短板,通过对基层管理体制、运行机制、组织模式,以及资源配置和人员配备的深层次改革,推进社会建设,提高治理水平。应勇要求,把做实基本管理单元工作抓紧抓实抓好,关键要在“实”字上下

功夫。配置要实,围绕“三个公共”职能,配齐配强配好基本公共服务资源和基本管理力量,切实推动资源力量下沉。推动要实,因地制宜、精准施策,实实在在解决管理服务的“最后一公里”问题。

副市长时光辉主持会议。市民政局以及浦东、嘉定、奉贤等区县就做实基本管理单元的情况作了交流。

大学生就业招聘会上传出信息

中医药人才紧俏 康复专业需求大

关注 大学生就业

又到了应届毕业生的求职高峰季。在昨天举行的上海中医药大学2016届毕业生秋季招聘会上,160多家用人单位提供医疗、医药、生物、教育等行业的就业岗位近5000个。该校2016届本专科、硕博毕业生约1600人,这也就意味着,供需比达到1:3.1。其中,康复和护理学专业的需求进一步扩大。

招聘会现场,学生们热情高涨,一大早就有不少人手捧简历排队入场。“我准备了30多份简历,也找到了几家心仪的企业。”应届生小赵说,如果发展空间好,他也可以舍弃本地企业前往外地发展。而2年前从中医大毕业,现已回到出生地新疆任某医院康复中心主任的买买提力表示,这次特意回母校参加招聘会,希望能为少数民族学生提供就业机会,发展西部的中西医结合行业。“我们医院紧缺护理人才,希望

来者多多益善。”上海中西医结合医院的人事专员说。中医大学生处负责人透露,康复和护理专业的需求大,很多学生还没毕业就已经收到三甲公立医院的录用函。在2015届毕业生中,康复专业有90%以上的毕业生在公立医疗机构工作。今年,招聘会尚未开始,就有医院在学校护理学院展开了人才争夺战。

目前社会就业竞争压力大,中医药行业相对稳定,可谓是为数不多的“终身职业”。本报记者 左妍

9家医院向志愿者捐赠体检名额

本报讯(记者 曹文清)昨天,市六、中山、华山、瑞金、仁济、龙华、东方、徐汇中心、普陀中心等9家荣获全国文明单位称号的综合性医院共同决定,向上海市志愿服务公益基金会捐赠健康体检

名额,连续三年,每年捐赠100个,助力全市的志愿服务支持保障系统。

在市文明办、市志愿者协会、市志愿服务公益基金会和市卫生系统文明委联合召开的捐赠签约

及志愿服务工作座谈会上,9家医院负责人现场签署了捐赠协议。这些免费体检名额用于为本市的全国道德模范以及提名奖获得者,市杰出志愿者和其他优秀志愿者个人、团队代表免费体检,于每年12月5日“国际志愿者日”前后启动体检工作。



美容师参加新疆少数民族新娘化妆决赛
本报记者 周馨 摄

“技能中国行2015”展示交流活动上午开幕 各路高手展示绝技绝活

车门板上被人用榔头“duang~”敲瘪了一块。上汽集团的高级工邵锋蒙着眼睛,一只手探出这个坑,另一只手在车门板的背面用撬棒将坑一点点顶回去,再用锉刀锉平,打磨抛光。整个翻修过程,邵锋蒙着眼睛操作。修复后车门板如果重新喷上漆,看不出一点点异样。今天上午,“技能中国行2015”技能展示交流活动在上海世博展览馆拉开帷幕,各路技能高手云集于此,登台展示绝技绝活。

世界技能大赛素有“技能奥林匹克”的美誉。活动承办方上海市人力资源和社会保障局介绍,本次活动借鉴世界技能大赛先进经验,首次采用“比赛、观摩、展示、体验”为一体的办赛模式。

在今年8月举行的第43届世界技能大赛上,中国代表团获得5金、6银、4铜和多项优胜奖,其中上海选手获得了2枚银牌和1项

优胜奖。今天,来自制造团队挑战赛、印刷媒体技术、车身修理、美发、机电一体化、餐厅服务等6个世界技能大赛项目的冠军等选手,以及来自烘焙、陶瓷2个中国技能大赛项目的金牌选手同台献技。

除了能一睹世界冠军的风采外,2015中国技能大赛——上海市职业技能大赛决赛也搬到了活动现场。237名进入决赛的选手在汽车维修工、维修电工、美发师、化妆师、中式烹调师、西式面点师、助理保卫师7个项目上展开角逐。

“十二五”期间,本市已认定资助1021名首席技师、106个技能大师工作室,其中国家级技能大师工作室就有28个。今天,技能大师和首席技师也来到现场露一手。除了蒙眼修车外,还展示了园林与古建筑营造与修复、玉石雕刻、陶艺挂壁制作、珠宝鉴定等绝技绝活。

本报记者 鲁哲