

## 上海科创中心吸引海归回流创新

# 海归创业者:这是“最好的时代”



本报记者  
孙云

### 上海成海归磁场

在上海海归千人创业大会,115名第三批上海“千人计划”专家获得聘书,相关单位透露,第五批也正在申报评审中。据上海千人计划专家联谊会专职副秘书长徐文亮透露,“上海磁场”对于海外留学人员的吸引力正不断加强。截至2015年上半年,上海共入选国家“千人计划”专家771人,上海“千人计划”专家557人,由海归创办的上市公司超过50家,在沪创业的高层次海归日益增多。

据介绍,“千人计划”中的海外高层次人才一般要求在海外获得学位,年龄不超过55周岁,并需要符合“拥有自主知识产权和发明专利,且技术成果国际先进,或能够填补国内空白,具有产业化开发潜力”“有海外创业经验或曾任国际知名企业中高层管理职位,熟悉相关领域(行业)国际规则,有较强的经营管理能力;为所在企业的主要创办人且为第一大股东”“符合上海产业优化发展方向”等条件。

海外高层次人才则要求获得博士学位,并具备“在境外著名高校、科研院所、知名实验室担任副教授及以上职务”“在国际知名企业担任重要职务的专业技术人才和经营管理人才”“推进‘四个率先’、加快‘四个中心’建设紧缺急需”等条件。

在上海的“千人计划”专家中,华裔外籍人士占比80%,主要来自欧美国家,集中在生物医药和电子信息产业。入选“千人计划”的海外人才中,既有张汝京等成功创业的科学家,也有唐季礼、六六这样的著名文化人,在创新创业中,他们发挥着巨大作用。

### 年轻化趋势明显

上海欧美同学会创业分会副会长应钢星是一名归国创业18年的老“海龟”,看着同学会中的年轻海归们一个个地扑进创业的大海里,他既欣慰,也感慨“年轻人们赶上了好时代”。他告诉记者,创业分会于2005年成立的前5年内,吸纳会员220余名,2010年后,明显进入加速度,5年内吸纳约1000名,这从侧面说明了近几年来上海的创业海归明显增加。

创业海归的整体特征也发生了一些变化。应钢星介绍说,在沪创业的海归主要来自欧美国家,约有三四成是名校毕业生。这两年来,年轻人的比例不断增加,非上海籍海归也越来越多。

小“海龟”与老“海龟”创业存在许多不同。前些年回国的海归创业多集中于生物、电信、医药器械等制造业,许多海归有科学家背景,是国际著名的学科带头人或企业高管。近几年的创业海归则更多地向传媒、文创、互联网服务等第三产业积聚,这与上海的产业导向也是相符的。相较前辈动辄几百万、几千万乃至数亿元的创业规模,小“海龟”的创业起点更接地气,更轻量型,也更灵活。与此同时,海归的创业心态及其关注因素也发生了改变。以往,政策倾斜、税收优惠、输血资金等政府扶持力度的大小是决定海归落户的主要因素,而现在,海归们更看重商业生态链等软环境。一名海归举例说,硅谷以一流的创业氛围闻名全球,其创新创业并不是指某几家著名公司,而是整个环境都适合创新创业,所以,才会发挥集聚、叠加效应,成为创新创业之谷。因此,建议各级政府与其定点扶持某几家企业,不如在优化软环境上下大功夫,“有了肥沃的土壤,破土而出的种子自然越来越多”。

12月5日,上海寒风冷雨,徐汇滨江却分外火热。1200余名海归在上海海归千人创业大会谈计划,说梦想;在星光大道走红毯、秀特长。新老海归们纷纷表示,这是“海归创业最好的时代”。

创新需要激情,创业激发梦想,海归们的“大众创业,万众创新”,从上海启航,从徐汇区政府与上海市欧美同学会创业分会在大会上宣布携手成立的海归千人科技创新中心出发。

上海有多少海归?15万!几乎占到全国海归总数的1/10。在过去许多年里,上海保持着海归数量最多的纪录。据上海欧美同学会创业分会会长武平了解,上海创业海归目前有几千人。参加本次创业大会的只是其中的很小一部分。



上海海归千人创业大会现场布置成了星光大道,海归创业者纷纷走上红毯 本报记者 张龙 摄

## 半数海归创业曾失败

已经适应了海外环境的留学生们,回到家乡,往往需要一个重新适应的“本地化”过程。举一个简单的例子,硅谷的创业者周五晚上要约好去酒吧放松,周末去旧金山海边徒步、骑车健身,他们崇尚的是“快乐创业”,而在高速发展的上海,如果不抓紧每一分每一秒,机会随时可能被别人抢走,在他们口中,这种没日没夜的苦干被戏称为“苦逼创业”。

“创业并不容易,成功概率很低,特别是海归,更容易被已经在国内抢得先机的‘土鳖’们PK掉,成为炮灰。”空中网和乐博资本的创始人杨宁说。杨宁是第一批归国创业的海归,在1999年归国创业时,就曾经遭到不被理解、难以融资、员工难求等困难。杨宁的发言获得不少与会海归认同。由“中国与全球化智库”发布的《2015年中国海归就业与创业报告》也佐证了这一观点——

调查数据显示,虽然海归具有海外互动的优势,但也具有“不适应国内人情社会,难以获得发展机会”“不熟悉国内市场环境,战略制定不当”“不会与政府打交道,遭遇行政审批阻碍”等短板,49.1%的海归创业者曾有

失败经历,5年内实现盈利的企业仅占51%。

那么,新一代的海归创业最关心哪些因素,获得哪些支持呢?

调查显示,海归创业领域主要集中在生物工程/新医药、新一代信息技术、贸易/批发/零售业、高端装备制造、文化创意产业、其他服务业、节能环保这几个领域。在选择创业城市时,考虑因素主要集中在该城市是否有较好的人脉关系、产业基础好、市场前景好、城市环境好等方面,其他还包括基础设计、教育水平、优惠政策等。

海归创业遇到的主要问题包括融资困难、经营运行成本高、政府相关政策配套不齐、难以引进和留住人才等。

启动资金是创业的基础,然而,融资困难却是海归碰到的普遍问题。

《2015年中国海归就业与创业报告》称,海归创业的资金来源中,66.7%来自个人存款,25%来自向朋友亲戚借款,来自银行贷款、国内风险投资、国内企业入股等金融渠道所得资金的比例较低,这与政策稳定性、国内风投普遍急功近利、银行贷款倾向大企业等因素有关。入选国家“千人计划”并创办高科技

企业的一位科学家告诉记者,归国创业主要是受某地代表团之邀,但其承诺的4000万元扶持资金事后却不能到位,创业团队只能拼凑个人积蓄。然而,搞高科技需要烧钱,他们的发展速度大受影响,核心团队成员也出现流失。转而联系风投,风投却对这种回报期长达5-10年的中长期项目不感兴趣。这些科技创新之外的创业风险,令他们这几个海归“很受伤”。

今后,创业海归希望市场开拓、金融服务、创业场所提供等方面得到更多帮助,这些软环境是加分还是减分,对于能否吸引海归扎根创业十分重要。就拿这几年炒得火热的孵化器来说,上海已有许多创业孵化器,有的区县就有几十个创客空间,但是,专业程度却不尽如人意。一位企业家举例说,他们需要大型的实验室和厂房,找了不少孵化器,它们的厂房都盖得很气派漂亮,但环保、安全等要素却并不够专业,如果企业入驻,很有可能无法通过环评并投产。还有一些孵化器只能做房东,无法提供更多的专业支持,这对初创期的企业并不足够。

本报记者 孙云

## 他们如何成为51%的成功者?

49.1%的海归曾遭遇创业失败,剩下1/2成功者的秘诀是什么?一些海归中的先行者和佼佼者们在创业大会上坦诚分享——

● 中微半导体设备(上海)有限公司董事长兼CEO 上海白玉兰奖获得者 尹志尧

2004年我归国创业时,不仅有经济上的损失、商业上的风险,甚至还有政治风险。2008年,当我们自行开发的12英寸芯片刻蚀机正准备进入台积电的国际一流芯片生产线时,还没来得及庆祝,便相继遭到行业霸主美国应用材料公司和LAM公司的商业机密和专利侵权起诉,但是,一贯严格的职业操守使中微无懈可击,最终度过了这场很可能掀翻这条船的大风暴。不负光阴不负卿,这是我们创业的初心,也是鼓励我们一直走到今天的

动力。走得越远,保持初心就显得愈发重要。

● PPTV网络电视始创合伙人 and 前CEO,知卓资本与网络创始人、董事长 陶闯

创业不是投机,而是一种缺身的情怀,需要具备“三商”:胆商、情商和智商。

● 上海绿环机械公司董事长兼总经理 魏正康

创业者需要一种“狼”的精神,敢于冒险,敢于接受压力和挑战,具有坚韧不拔的品格。同时还要注意以下几点:能量积累、最佳切入点、社会责任、角色转换、团队建设、市场定位、社会资源、资金运作。

● 展讯通信公司和武岳峰资本的创始人、国家“千人计划”专家 武平

展讯从2001年创办到2013年被清华紫

光以18亿美元收购,完成了中国半导体设计行业的许多突破,改变了国际产业结构。这段经历太丰富、精彩、曲折,无法短短概括,但基于此,我对创业者有十个谏言:看准机会抓住机会,创业首先保证生存,竞争中要保持独特性,找到合适的合伙人,现金是创业的命脉,寻找新的商业模式,市场决定成败,融资必须会讲故事,开弓没有回头箭,创业是个多情产物。

● 安翰医疗技术公司董事长兼总经理 吉朋松

我是一个泡过海水的土鳖,我认为回国创业,最重要的是三个要素:创业心态,担当和能力。

本报记者 孙云