本版策划: 兰 达 视觉设计: 戴一鸣

信息化家校互动 学校智慧转身

闵行区汽轮小学利用信息化夯实家校共生土壤

闵行区汽轮小学创办于 1949 年,与共和国同龄,原是扎根于上海 重工业"四大金刚"——老闵行地区 的一所厂校。世事变迁,学校虽几易 其名,数改归属,但"汽轮"二字却始 终留存。60余年发展历程中,汽轮 小学如一列充满动力的"机车"承 载着学生与家长的梦想。如今她更 是加足马力, 向技术引领变革的教 育新目标急速飞驰。

一件贴心紫马 甲,带热家校互动

浏览汽轮小学的影像资料,身 穿"紫马甲"的家长身影总是频频出 现。经介绍,原来这正是学校办学特 色家校互动的缩影。2011年,学校 主动加入上海市"基础教育阶段家 校合作架构与运作机制的实践研 究"项目组,探索家校合作。

学校内涵发展想要智慧"转 身",汽轮小学认为需要对教育主体 进行"家+校"的合作式管理,此时 "紫马甲"应运而生。经数年发展,架 构起"参与决策部、课程督导部、安 全护校部、乡韵传播部"等九个管理 单元,各职能均由家长投身参与,实 践管理,助推孩子成长。

"身披紫马甲的这几年,女儿与 我都经历了蜕变",毕业生赵华悠扬 的妈妈华艳告诉我们:"女儿原本性 格内敛,经过一次次家校互动,女儿 渐渐打开心门,不但热心于学校活 动,而且母女关系也日益升温。

进入新世纪,随着上海城市的



结构转型,学校生源也出现变化。 "来自外省市的学生逐年增加",校 长王培颖介绍: "2012年,来自全国 各地 18 个地区的孩子占总学生人 数七成。"面对新形势,"紫马甲"们 即刻行动,利用来自五湖四海的特 点,家长们亲自将"小学校·大中国" 的乡土文化课程带入校园。拉面、剪 纸、秧歌……一时间,家校互动的热 度达到顶峰。

一个虚拟化门 户,拉近家校距离

新媒体技术正改变着生活环境 和学习方式,也为学校开展家校合 作提供了新的契机。汽轮小学的教 育人扪心自问:如何发挥新媒体在

家校合作中的效能?如何凭借新媒 体技术载体建立与家长间的良好合 作关系?为此,基于新媒体技术的 "家校互动网络门户"成为了联系 "家与校"间的一条全新"纽带"。

"学校的伙食能否符合孩子的 胃口,饮食卫生又是否达标?"一年 级新生孔令轩的妈妈严嘉羚在孩子 入学前稍显担忧。新生培训时,"紫 马甲"们指导严妈妈在手机上关注 了"家校互动的微信门户",打开界 面,孩子的午餐食谱还有卫生标准 一目了然,这让严妈妈的顾虑顿时 烟消云散。

家校互动网络门户不但化解 "小顾虑",还解决过棘手的"大问 题"。去年,汽轮小学老校区推倒重 建,全数师生都搬迁至临时校区进 行过渡。通过网络门户的及时公告, 那些平时因工作繁忙而无法抽身参 与"紫马甲"行动的家长也能够及时 了解最新情况,这让他们对学校办 学的"特殊时期"表示理解与认可。

一套个性化体 系,记录家校共育

"学生因先天素质、后天环境和 教育影响的不同而存在着差异,这 是毫无疑问的。"汽轮小学教师谢晓 东在数十年的教研经历中深有体 会:"'一刀切'式的教育,不可能是 优质教育,这样的教育也无法促成 学生的个性发展。

作为华东师大叶澜教授创立的

全国"生命-实践"教育学派合作研 究校,汽轮小学深耕家校互动,担纲 市级信息化课题——《家校共育机 制下,运用新媒体技术提高教师家 庭教育指导能力的实践研究》,借助 技术革新,更好地实现育人目标,追 求师生直实的生命成长。

有赖于前期"紫马甲"奠定的家 校互动基础以及学生电子成长档案 的使用,校方开始实践基于学生成 长的个性干预。

通过学生电子成长档案的数据 集成,学校进行大数据分析,将个性 化数据分类为"身心健康、学业水 平、个性技能和成长体验"四大维 度。通过数据积累,教师分析出学生 需要加强的领域,向学生提供指向 明确的教育服务。

家校共育,融合共生,对干学生 的个性化干预缺不了家长的支持。 定制化的"学生个性化干预"手册每 周都会发放到家长手中, 实现学校 与家长两方联动。"这本小手册,让 我清晰地找到了孩子的学科弱点", 四年级学生董雨涵的妈妈祝晶说: "结合家校互动中的家长督学体制, 通过进班听课及个性化干预的双管 齐下,孩子的学习积极性得以提升。

汽轮小学利用信息化夯实家校 共生"土壤",引导学生个性化干预, 这些教育上的创举真正使学校实现 了"智慧转身"。在校长王培颖看来: "这些都是为了你的孩子,为了我的 孩子,为了我们孩子的共同成长。

新民教育中心 言言

【校长寄语】



复兴高级中学校长 陈永平:

高中教育真正的使命是什 么?在我看来,高中教育要让每 个接受教育的孩子, 有长远 发展的持久动力。好的学校应 该是师生生命、情感和幸福的 共同体, 应该为学生的多元发 展铺设立交桥。

基于复兴高中的"求真"精 神, 我们学校的每个生命体都 是主人, 师生有充分的选择权 和参与权;每个人都努力成为 完整的人, 师生都在追求成为 最好的"自己"。此外,高中教育 要做的就是架起多元发展的立 交桥, 把学生导引向不同的但 一样成功的道路。在某种意义 上说, 高中应该成为学生人生 中的通衢, 学生在这里经历一 段独特的人生历程, 然后走向 各自幸福的未来。

化解困难抓契机 整合要素施新法

上海市复兴高级中学

高三学部会议

复兴高级中学高三学部逆境成长之路

复兴高级中学的改扩建工程已 过半年。古人云:前人栽树,后人乘 凉,"栽树"时期,不得不面对在外校 过渡的许多困难。高一高二在虹口 区教师进修(北区)学院上课,高三 学生在虹口区学生体质健康监测中 心学习,教学硬件条件困难、校内设 施不足、学部间支援受限、交通与安 全问题……如何"熬"过"艰难时 期"?复兴高级中学高三学部在陈永 平校长的关心和指导下, 于逆境中 捕捉到了发展的契机。

扁平化办学紧密型管理

一所学校的凝聚力分散易、聚 合难,分隔两址,更带来了管理上的 困难。为此,复兴高级中学将每个年 级创建成学部,通过扁平化管理来 减少中间管理层次、减少信息在传 递过程中的失真,通过实施权力、目 标和任务分解,强化责权对等的分 权式管理,达到降低管理成本、提高 管理效率的目的。据悉,学部有一定 的人事选择权,可实施课程方案设 计、自行组织安排活动等。

搬至过渡校区后, 高三学部推 行紧密型管理。考虑到安全问题,学 生中午不得外出,下午有多样化安 排;班主任家校沟通更加频繁;任课 老师必须进行教学追踪、作业登记。 各科老师每周集聚一堂, 统筹多门 学科,分析学生整体情况。如此一 来,师与生、教与学更加紧密。

复兴高级中学副校长、高三学 部负责人符杰普告诉我们:"积极要 素的组合式管理是教育创新和能量 的来源。虽是多年来'复兴'最苦的 一届高三,但通过自身努力,依然可 激活老师的责任心、能动性、积极

因材施教课程作业分层

一所学校最美的"风景"应该在 课堂中。复兴高级中学的高三课堂 可谓丰富绚丽,针对学生们不同的 学习需求,利用紧密型管理契机,在 日常行政课之外,还有的放矢开设 三门课程: 培优课程面向自主招生 的资优生、春考辅导课程针对1月 春考生、弹性分层课程适应中等及 学习困难的学生。既为平时"吃不 饱"的学生提供培优知识,也为学业 有困难的学生进行个别化辅导。高 三年级组长张燕老师称:"特别为高

三定制的课程分层更细, 针对性的 因材施教更能满足学生充分发展。"

课程因材细分了, 作业也要改 革。在复兴高级中学,作业也是分层 的。各备课组将学科内容和难度作 区分,在充分分析学生情况的基础 上,设定侧重点进行分层作业。学生 张亦驰说:"高三最讲究时间成本, 作业分层之后学习更有针对性,效 率大大提高。

德育之花与教学同绽放

既来之,则安之。学校可以过 渡,学生决不能"过渡"。复兴高级中 学在积极"啃"下高考这块"硬骨头" 之余,还不忘影响学生一辈子的德 育课程,在行为规范方面决不放松。 过渡校区所在的场中路凉城路交叉

口, 场中路一侧人行道的缺失导致 过马路存在安全隐患,为此,全体学 生按学部制定的规范路线过马路, 培养遵守规则的意识, 将不利因素 化为进行德育教育的素材。

无独有偶,学校特地为高三学 生每周开设心理课程,舒缓高考 压力。复兴高级中学的心理课程 可追溯到1989年,高一每周必修、 高二选修。副校长符杰普称:"考虑 到搬迁校址给学生带来的心理落 差,特别为高三学生定制心理课程, 内容包括挫折疏导、时间管理、生涯 规划等。

在曲折中前进,复兴高级中学 办学中整合资源、转化困难,过渡期 也能成为发展期。

新民教育中心 陈乐

复兴高级中学