

《瞭望》新闻周刊封面文章推出“上海新作为”系列报道

胸怀全局 着眼大局 谋划新作为

总书记叮嘱 要答好这道大课题

今年全国两会期间，习近平总书记在参加上海代表团审议时叮嘱上海，走出一条符合超大城市特点和规律的社会治理新路子，是关系上海发展的大问题。要持续用力、不断深化，提升社会治理能力，增强社会发展活力。习总书记提出，希望上海在推进社会治理创新上有新作为。

“法治是城市社会治理的最大公约数。”应勇说，上海将按照习近平总书记的要求，着力体现超大城市特点和规律，着力破解超大城市综合管理和社会治理的世界级难题，努力形成城市综合管理法治化新格局，努力构建共建共享的社会治理新格局，不断增强上海的吸引力、创造力、竞争力。

一流党建引领 打造一流城市

今年全国两会期间，习近平总书记在参加上海代表团审议时提出，希望上海在全面从严治党上有新作为。

2015年起，上海在全国率先试点规范领导干部配偶、子女及其配偶经商办企业行为，取得不俗成效，如今已开始逐步向全国推广。

韩正强调，党的工作最坚实的力量在基层，必须始终夯实基层基础。上海全市基层党建工作要不断适应新形势、新变化，解决新问题。始终坚持一切从实际出发，因地制宜、创新实践，不断探索具有超大城市特点的基层党建工作新路。切实做到组织有活力、党员起作用、群众得实惠。

改革开放排头兵、创新发展先行者的要求，在深化自由贸易试验区改革上有新作为。”今年全国两会上，习近平总书记又一次对自贸区建设给予关注。

中共中央政治局委员、上海市委书记韩正说，上海始终把自贸区建设作为当好改革开放排头兵的突破口。按照习总书记对上海自贸区的要求，坚持制度创新为核心和可复制可推广的原则，以开放倒逼改革，解放和发展生产力，探索构建开放型经济新体制。

上海市委副书记、市长应勇表示，按照中央要求，通过一系列努力，到2020年将把上海自贸区建设成为投资贸易自由、规则开放透明、监管公平高效、营商环境便利的国际高标准自由贸易园区。

“科创”点亮 不止上海的未来

“以全球视野、国际标准提升科学中心集中度和显示度，在基础科技领域作出大的创新、在关键核心技术领域取得大的突破。”习近平总书记在今年全国两会期间参加上海代表团审议时为上海科技发展指明了前进方向。

韩正表示，上海将以国际眼光、开放胸怀、更大魄力加快科创中心建设，聚焦解决国家发展急需的问题、“卡脖子”的问题，搭建好“四梁八柱”。

应勇表示，上海加快科创中心建设，将集中力量建设张江综合性国家科学中心，提升集中度和显示度，力争在基础科技领域作出大的创新，在关键核心技术领域取得大的突破。

当好排头兵，勇做先行者，就要保持战略定力，着眼长远谋发展，不为一时得失。过去五年间，上海主动适应经济发展新常态，坚持稳中求进工作总基调，经济增长不单纯以数字高低为标准，第三产业增加值占全市生产总值比重增加到七成以上，财政收入增长领跑全国，创新驱动发展、经济转型升级取得实际成效。

当好排头兵，勇做先行者，就要始终践行以人民为中心的发展思想，坚持问题导向，让更多发展成果惠及人民。过去五年间，无论是交通违章大整治，还是“五违四必”区域环境综合整治，上海的城市管理者都以钉钉子的精神“补短板”，紧抓工作难点，解决百姓痛点，努力让城市更有序、更安全、更干净。

当好排头兵，勇做先行者，就要提升精气神，敢为天下先。习近平总书记寄语上海，要“保持锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气”。这是寄予上海的厚望，更是上海应有的担当。特殊的历史使命呼唤特殊的精神状态，上海各级党组织只要牢固树立、自觉践行“四个意识”，全面从严治党，就一定开创上海改革发展新局面。

正如中共中央政治局委员、上海市委书记韩正所说，谋划上海工作，要始终牢记习近平总书记对上海工作的指示要求，胸怀全局、着眼大局。坚持服从服务国家战略，紧密结合上海实际，坚决把党中央路线方针政策和决策部署不折不扣贯彻始终、落到实处。

上海自贸区 3.0版升级行动

“希望上海的同志们继续按照当好全国

中国梦·申城美

本报记者 金志刚

从懵懂小工到创新工匠

——记上海神舟汽车公司生产车间主任胡振球

“怎么样才算一个‘好’工人？”胡振球用10年时间回答这个问题。最初，他认为“好”就是踏踏实实干活，不偷懒不懈怠。但胡振球发现，可以做得“更好”，那就是在工作中不断学习，不断创新，用自己的汗水和智慧为企业创造更多的财富。从懵懂的小工升级为创新的工匠，这就是胡振球过去10年的成长。

从看不懂图纸到研发新工艺

2007年，胡振球刚高中毕业，从安徽农村来到上海，在位于闵行区梅陇镇的民营企业神舟汽车公司找到了一份工作。这是一家主要研发、制造吸尘车的企业。企业内许多研发人员都是从各大知名院校毕业的硕士、博士，常常能想出很多金点子，简化工艺流程。“什么时候我也能成为他们那样的人？”可那时的胡振球连图纸都不会看。

只能学习、再学习。午休时间，他缠着有经验的老师傅，请他们讲解图纸；一有空，就往单位的职工书屋钻，把书上的重点知识抄下来，一条、两条、三条，积累至今，已经记了满满的好几本。工作两年后，胡振球已成为一名农民工班组长，单位又推荐他参加上海市总工会组织的初级工商管理培训，“我现在已经大专毕业好几年了，正在读本科。”胡振球自豪地说。

胡振球很快利用他所学到的知识，走上了创新之路。2009年起，企业鼓励员工进行技术革新，并且给员工不断“试错”的机会。当时企业自主研发的一个产品已进入生产阶段，但生产效率始终提不上去。胡振球为此研发了一套模具，但在试验举升油缸部位这一关键环节时，始终无法做到上下部件的完美匹配。他反复琢磨、不断尝试，最终找到了把上下部件的位置都固定的办法。模具投入使用后，每台车的工时从原来的3天减少到1天，整车装配合格率也达到了98%以上，平均一



胡振球在工作中

照片由采访对象提供

人物小传

胡振球 男，1985年生人，中共预备党员。10年前，他从安徽宿州来到上海，开始在上海神舟汽车节能环保股份有限公司（简称“神舟汽车公司”）做一名普通的工人，十年间他刻苦学习，努力创新，现已成长为生产车间主任，一系列发明创新为企业创造了巨大财富，他本人也获得上海市劳动模范、全国劳动模范等荣誉称号，还获得过上海市科技进步三等奖等奖项。

年可为企业节约成本560多万元。

跟着吸尘车“吃”土查症结

胡振球发明的纯吸式道路吸尘车是神舟汽车公司的拳头产品。2014年“五一”前，辽宁盘锦市一个开发区订了3台吸尘车试用，但对方反馈“不好用、吸不干净”，要求退货。之

前从来没遇到过类似的事情，公司就派胡振球去一探究竟，但一连三天，胡振球在当地看着自己研发的吸尘车“不好用”，可也找不到症结。

到了第四天，胡振球跟着一辆吸尘车出去了，车在前面开，他就跟在车后面，“吃”着车子掀起的灰土细细查看。半天之后，他脑中

灵光一现：这个开发区当时到处都在搞建设，路面粉尘比别的地方要多得多，吸尘车吸不干净尘土，主要是因为车子前后两排吸尘孔是平行的，且吸口不在中心位置，“如果把两排吸尘孔错开，把副吸的角度倾斜，内部再加装导流板，是否可以解决问题呢？”胡振球立马和当地的工人合作开始改装，效果立竿见影。

这样一来，不仅避免了一次产品退货，还“顺便”有了新发明。这项由“火线”创新改革的新工艺，最终被命名为“倾斜复吸式”吸尘装置，极大地提升了路面清洁及物料回收的效果和效率，具有扫路不扬尘的优势和减少雾霾的特点。

带领团队创新成就工匠梦

2015年获得全国劳模称号，更增强了胡振球立足岗位创新的热情和信心。在研发纯吸式道路吸尘车的基础上，他又首创了卸料抑尘装置技术。实践证明，此装置有效地解决了专用清扫车倒灰扬尘的问题，浮尘扬起量减少90%以上，彻底解决了二次扬尘问题，并取得国家发明专利。

为了持续创新，2016年神舟汽车公司又设立了“工匠基金”，为培育创新人才提供资金保障。胡振球认为，在企业里，工匠精神应提升为团队人员分工协作的优势组合，个人的成功创新只是一个方面，而团队的整体持续创新才能代表真正的工匠精神。于是在公司为他建立的“劳模创新工作室”里，涌现了一个又一个的创新能手，在他所带领的班组内，出现了一个又一个的产品创新案例。

几年来，他共完成技术革新50多项、技术攻关10多项、发明等各种专利14项，为企业创造直接效益2500多万元。