

滴滴滴滴,大飞机事业“忙到飞起”

——解读这个夏天商飞人的“工作日志”

喜迎十九大

“嘟嘟”“滴滴”，过去两个月，这两个词最能形容商飞人的工作状态。嘟嘟的是手机铃声，滴滴的是满头汗水。今年5月5日，我国拥有完全自主知识产权的商用干线客机C919在上海成功首飞。对商飞人来说，首飞后不是停歇、修整、放松，而是快马加鞭、只争朝夕、撸起袖子加油干。

首飞之后，C919在上海进行部分试验，即将转场西安阎良进行取证试验。支线飞机ARJ21则拿到生产许可证，正式打响投产攻坚战。翻开商飞人的“工作日志”，记者感受到满满正能量、足足精气神。这个夏天，他们多条战线齐头并进，为大飞机事业全力以赴。

首飞机长 抓紧训练 静心伴“铁鸟”

“我有幸亲历C919飞机破茧成蝶、一飞冲天的光荣时刻，在今后试飞取证的道路上，我们还有许多九曲羊肠要去踏平、去攻克。我相信，只要我们不忘初心，牢记使命，就一定能够创造出民航事业的

辉煌明天。”这段话写在蔡俊的工作笔记上。

他还记得，3年前总书记到中国商飞设计研发中心考察时的场景。“总书记问了五个关于试飞的问题，两次坐下来感受飞机客舱。总书记当时说，一定要把装备制造业搞上去，把大飞机搞上去。那时他坐的是C919展示样机，如今我们的大飞机已经首飞成功了。这是我们这一代人的荣幸。”首飞成功后，蔡俊的工作重点是指导带教新的试飞团队，以及到“铁鸟”试验台训练，执行工模和铁鸟控制律评估、驾驶舱评估等任务。

他的工作计划表写得满满当当。“研发团队还在做控制律研发，这是电传飞控技术的核心技术，我们试飞员需要参与评估。后续试飞取证试验中涉及的一些科目点，也会在模拟机上训练。团队多了两名新机长，将来可能要做C919的右座配合，还配套两名新的试飞工程师，我们会一起做一些特情训练，比如模拟飞机两个发动机都失效了，驾驶员应该怎么办。每一个可能遭遇的风险点，都要让机组熟悉感受。”任务多、训练繁杂、时间紧迫，但蔡俊保持着他在首飞当日的那种状

态——即便遇到再大的困难、再具挑战性的时刻、再激动纷扰的场合，他依旧淡定、自信。

接下来，蔡俊将展开高密度的转场前任务，初定2次滑行和6次试验试飞任务。如果一切顺利，C919将转场阎良。“我感觉商飞各个团队的配合越来越默契，试飞和研发之间的合作越来越顺畅、紧密，大家都朝着一个目标往前奔。”

车间工位长 攻坚批产 提速有秘籍

对造飞机的一线员工来说，只有4个字可以总结他们的状态，那就是“忙到飞起”。商飞进入“多型号并举、多状态并存、多业务并进”的发展阶段，各条线人员都围绕现场生产。生产现场挂着3张图——条形图、燃尽图、主进度计划图，生产进度一目了然。

每天上午9时，ARJ21事业部负责成员在生产现场点评各工位计划执行情况，找问题，想对策。工位长实时盯紧工位生产情况，及时调整，现场每日通报日计划完成情况。拿装配大纲完成数据说话，7月份的生产力是1月的6倍。

“我们的工位长都拼了！为了批

产，个个都总结了一套提速秘籍。”中机身工位长杨颖华给自己的工位起了一个响亮的口号——机翼装配，助力翱翔。他的秘籍是采用“一操作一辅助”合作法，一人负责操作，一人解读要求、递送工具等，合二为一、提高效率。明确各工种人员每日工作量、验收指标、完成时间，提前估算避免任务分配不均，让每个人都动起来。

杨颖华曾参军服役5年，他在工作感言里深情写道：“从‘参军报国’到‘航空报国’，我要把飞机制造作为人生的‘第二战场’，继续争当排头兵。”

被称为“飞机舱门安全守护者”的工位长陈冠华，口号是“开门掌舵，协作拼搏”。他的秘籍是：细化任务，计划制定“上下互通”；结合多架次生产、工时、质量经验，用提速“小目标”带动工位整体速率提升。

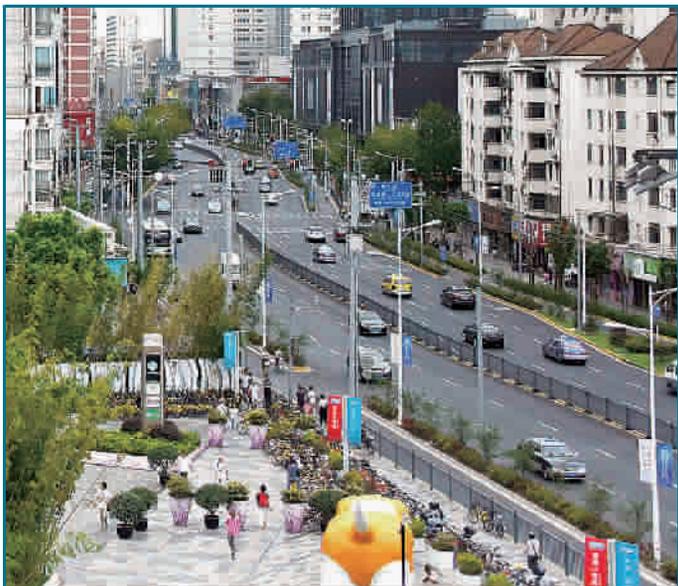
不仅工作干劲足，发明创造的热情也被激发出来。去年起，商飞公司开展群策群力改善提案活动，上海飞机制造有限公司近80%的生产职工上报各种建议，目前已超过1万多条，其中有8000多条建议被采纳，用来改进生产。

建设指挥者 沟通协调 消息“嘟不停”

这个夏天，对总装基地建设指挥部副主任周珉来说异常忙碌。顶着大太阳，在3个工地兜来兜去，已经成为他的工作常态。“我们有很多工作群，消息几乎一刻不停，一直‘嘟嘟嘟’。很多建设细节需要沟通协调，一个环节往往要调动四五个部门的力量。”

位于浦东祝桥的大飞机总装基地内，3个工程正紧锣密鼓地建设，分别是ARJ21的部装厂房、职工实训厂房及文体中心。“每一个信息我都不敢错过。有时候很疲惫，但一听到‘嘟’声，整个人就清醒了。”

ARJ21批产部装车间建设期间，基建负责人每天一早到工地巡查，中午利用休息时间组织开会，对上午发现的问题一一提醒，下午再跟进改进情况。正午时，钢筋温度至少七八十摄氏度，如果穿普通胶鞋，鞋底容易“烫穿”。所以每次去现场，大家都穿着长袖防晒，脚下则穿着厚底皮鞋。“但就是这样的天气，大家一天都不落，生怕厂房条件建设跟不上生产能力，耽误飞机制造进程。”周珉说。 本报记者 叶薇



控江路拓宽

杨浦区贯通东西的主干道控江路，不仅位于成熟的居民住宅区，也是繁华的商业一条街。

去年，控江路开始拓宽工程。如今，这条道路的人行道、绿化、路中央隔离栏、快慢车道划线等已全部完工。

种楠 摄影报道

医院老员工过世捐出肝肾救3人

系上海市第400例人体器官捐献案例

本报讯（记者 施捷）市红十字会昨天宣布，截至目前，上海市器官捐献已累计突破400例。

8月24日，复旦大学附属中山医院急诊室来了一位特殊的病人，他是在医院工作了一辈子的王耀堂。然而此刻，王老先生因为脑出血，成了躺在病床上的病人。更不幸

的是，因病情过重，他进入脑死亡状态。为完成父亲的遗愿，王耀堂的儿子毅然向中山医院 OPO 组织提出器官捐献。工作人员立即启动捐献流程，签署法律文书、申请专家判定、提交伦理材料、安排红十字会见证。8月25日晚6时，王耀堂的肝脏和两个肾脏被成功取出，目前已

在3名患者的体内正常运转。

王耀堂生前是复旦大学附属肿瘤医院总务处的一员，经常说的话就是：“我没其他什么大的本事，只能把自己的工作做好。只要有需要，我就会去做。”

据悉，这也是上海市第400例人体器官捐献案例。

浦东机场和各航空公司今起全面加强检查 你的随身行李超规吗

在执行手提行李规定上比较宽松，今起，超规行李都会被要求重新回到值机柜台办理托运。

需要提醒的是，各航空公司在手提行李方面的规定不尽相同，头等舱、公务舱和经济舱之间有差别，

国内航班和国际航班也不一定一致。旅客可通过所乘航空公司官网、服务热线、APP、微信等渠道详细了解更多手提行李规定，各航空公司值机区域也设有“超规行李限制框”，方便大家提前自查。

“我眼中的生态文化”摄影作品征稿启事

生态文化是尊重经济社会发展规律的价值取向、崇尚自然的思想意识和自觉践行绿色发展的行为习惯的集中体现。为了更好地弘扬生态文化，推进上海城市生态文明建设，上海市生态文明文化协会、上海市精神文明建设办公室、新民晚报社拟向社会征集“我眼中的生态文化”摄影作品，通过作品反映广大市民主动参与、共建生态之城的点点滴滴，展示上海推进绿色发展的风采成果与不断提升的生态文明整体水平。

一、活动组织

主办：上海市生态文化协会
上海市精神文明建设办公室
《新民晚报》
协办：中国晚报摄影学会上海分会
上海市摄影家协会星光分会

二、征集时间

2017年9月1日-12月31日

三、征集内容

本次征稿范围限于上海市范围，征集作品主要突出人的行为，并应深刻反映以下主题：

- 1 “崇尚自然的意识”：如尊重自然、敬畏自然、爱护自然的自觉行为等。
- 2 “保护环境的行为”：如各行各业、市民百姓保护环境的行为举止等。
- 3 “绿色低碳的方式”：如绿色生产、绿色消费、绿色出行等。

四、作品要求

征集作品需紧扣主题，注重生态文明与人文元素相结合。作品可以是相机所拍摄，也可以手机拍摄，但应符合以下要求：

- 1 作品一律要求原创，能够较好地围绕主题，表达思想，体现创意。谢绝提供电脑创意和改变原始影像的作品。
- 2 作品应为单幅作品，提交时需注明标题、拍摄地点、作者姓名及联系电话，应附文字说明。
- 3 每位作者投稿数量不超过5幅。

五、投稿地址

邮箱：xmsyb@xmwb.com.cn

六、奖项设置

金奖1名 奖金5000元/人
银奖2名 奖金3000元/人

铜奖3名 奖金1500元/人
优胜奖4名 奖金800元/人
入围奖50名 奖金300元/人

七、评选揭晓

本次征集活动由主办单位专门成立评委会，下设专家组。2018年1月中旬评选揭晓，在新民晚报及相关新媒体刊登全部获奖作品和名单。

八、附加细则

- 1 投稿者应保证对其所投作品拥有独立、完整的著作权。
- 2 获奖、入围作品均由主办单位颁发奖金（税金自理）和证书。
- 3 所有获奖和入围作品，主办单位拥有宣传、展览、制作画册等使用权，不另支付稿酬。
- 4 此项活动的获奖证书可作为申请加入中国晚报摄影学会的人会资格之一。