

慧眼看好互联网 成熟企业受青睐

投资IT业的莫斯科人米尔纳

投资人尤里·米尔纳被称为“硅谷的莫斯科人”。因为投资“脸书”、推特等硅谷企业，这个俄罗斯人得以跻身亿万富豪。他在全球到处撒网，投资有潜力的网络公司，包括不少中国企业。今年7月，他又出资1亿美元，发起“寻找外星人”计划，邀请物理学家斯蒂芬·霍金参加。

“犯傻”也要投资“脸书”

在六七年前，无论硅谷还是风投界，没人听说过尤里·米尔纳——一个做通心粉发家的莫斯科人。在莫斯科的一次晚宴间，他从投资银行高盛公司雇员口中听到传闻，社交媒体“脸书”有意吸引投资。米尔纳果断致电“脸书”时任首席财政官吉迪恩·余，表达投资意向。

当时，金融危机爆发不久，美国经济低迷不振，社交媒体前景并不看好。尽管如此，一个陌生的莫斯科来电仍让人难以信服，无论对方拥有多么充沛的资金。

遭到婉言谢绝后，米尔纳并不死心，直接飞到旧金山，要求面见余。他的诚意勉强打动了余，同意在公司旁边的星巴克见上一面。

当时，“脸书”虽然名声在外，但尚未上市。按照硅谷惯例，向这类公司融资，投资人享有优先股或董事会席位等特权。米尔纳完全无视这些惯例：不要优先股，不占董事会席位，他只要2%的股权，为此愿意投资2亿美元。如此优厚的条件令“脸



到矿业大亨阿利舍尔·奥斯曼诺夫入股，以确保资金充足。

从硅谷开始，米尔纳的投资遍布全球：从美国到欧洲，从印度到中国，与信息技术沾边的企业都是他的投资对象。仅2011年，他向中国网络公司投资10亿美元，包括京东、阿里巴巴和小米手机等众多企业。

创立“豪奖”崇尚科学

2012年夏天，米尔纳出资300万美元，创立了被戏称为“豪华诺贝尔”的“科学突破奖”，以奖励在基础物理学领域有突出贡献的科学家。一年后，扎克伯格、谷歌创始人谢尔盖·布林和苹果公司董事会主席阿尔特·莱文森等人也加入这一善举。

自“突破奖”成立以来，媒体总将其与诺贝尔奖相提并论。诺贝尔奖每个奖项最多只能由3人共享，“突破奖”则不设上限。诺贝尔奖每个奖项奖金约150万美元，若有多名获奖人则平均分配。在2013年，共有11个科学家获得生命科学“突破奖”，他们每人得到300万美元奖金。

米尔纳本人则表示，“突破奖”无意与诺贝尔奖攀比。设立这个奖项的目标是为科学和理性主义营造一个积极的形象，对人类未来保持一个乐观的看法。

7月20日，米尔纳再宣布出资1亿美元，参与持续10年的外星智慧生命国际探索项目。

袁原

书”难以拒绝。2009年5月，米尔纳和“脸书”创始人马克·扎克伯格正式成为投资伙伴。

米尔纳不傻，他自有一套投资哲学：像“脸书”这种100亿美元量级的公司不同于初创企业，无论品牌还是市场份额都相对稳定，投资风险较小。外界的解读却非善意：米尔纳当了冤大头，“脸书”则是自掉身价，连俄罗斯人的钱也要。这更像一笔绝望的交易：米尔纳想进硅谷无门，只好拿钱铺路；“脸书”融资艰难，来者不拒……

这些冷嘲热讽并没有妨碍米尔纳在硅谷大肆实践其投资法则。由于只要股权，不问管理，米尔纳得以投资众多公司，包括推特、社交游戏公司星佳、团购网站“高朋”和短租房网站“空中食宿”等等。不到两年，他在美国的资产从零增长至120亿

美元，从一个“圈外人”变为硅谷最人气的投资人。要融资，找米尔纳！

认定互联网是商机

米尔纳早年靠开通心粉工厂起家。但他很早就认定，互联网是属于未来的商机，投资硅谷的机会他等待已久。彼时正值互联网泡沫急剧膨胀，米尔纳笃信互联网是广告媒体，用户可自行产生内容这一理论。他觉得，这是个“一本万利”的生意。

互联网泡沫破裂时，俄罗斯邮件服务公司倒下了。米尔纳乘机抄底，买下了这个市值曾高达1亿美元的俄罗斯最大互联网公司，正式涉足IT产业。而挺进硅谷前，他在欧洲已经投资了4家社交媒体，还专门成立了针对美国市场的独立基金——数字天空投资集团(DST)，“脸书”是第一笔生意。DST成功拉

米尔纳(左)与扎克伯格



相关链接

知识分子家庭出身 曾在黑市倒卖电脑

米尔纳出身莫斯科的一个知识分子家庭。父亲是研究管理学的专家，一生著述50多本书；母亲是莫斯科疾病预防控制中心的医生。老两口在莫斯科的公寓里到处是书架。

米尔纳本科在俄罗斯国立大学修读物理专业，后来成为苏联国家科学院的一名研究生，主修粒子物理。苏联解体时，米尔纳研究生还没毕业，但他越来越不满足于研究工作，而是频繁出入黑市，倒卖走私而来的二手电脑。

父亲深感不安，生怕儿子惹上麻烦，于是托一个美国朋友的关系，把米尔纳弄进宾夕法尼亚大学沃顿商学院，让他修读工商管理。当时，美国经济增长强劲，不少工商界强人都在沃顿教学。米尔纳由衷认同他们主张的并购扩张之道。

米尔纳从沃顿毕业后，在世界银行工作了3年。他后来一直感慨这是“失落的3年”，错过了俄罗斯经济翻天覆地的变化。20世纪90年代中期，米尔纳才回到俄罗斯，为石油寡头米哈伊尔·霍多尔科夫斯基短暂效力。

1998年，米尔纳拉了一帮投资人一同买下一座通心粉工厂。他预计，俄罗斯将结束进口通心粉的日子，实现自产自销。通心粉工厂为他不断积累着财富。

家装好榜样 示范大展

第二届上海装饰装修

“装修”为什么一提到就让人头疼？

低价和高性价比哪个更重要？装修到一半突然要加钱怎么办？施工质量有保障吗？签订的合同规范吗？会不会存在猫腻？网络装修中介真的靠谱吗？出了问题互推责任怎么办？买材料是自己去建材市场买实惠？还是一站够齐依托大型装修公司更好？

莫让装修成为痛苦的事情。有实力，能保障，够权威！

示范归来，什么样的资格够示范？

2006年度全国“青年文明号”集体（上海市个协、私协系统2006年颁发）
2002年度守合同重信用企业（2003年上海市工商行政管理局颁发）
“建筑装饰装修工程设计与施工壹级”企业 800万元家装质保金发起单位

设计/示范/家 挑剔眼光看过来

设计获奖大满贯企业参展
五大房型设计师团现场恭候

施工/示范/探 施工现场走起来

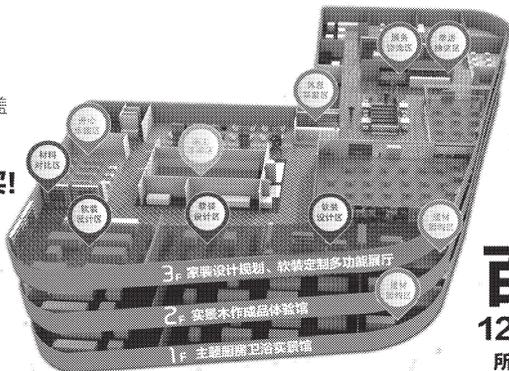
水电隐蔽工程保修20年
实景工艺面面观，水电、泥瓦、油漆、木作全覆盖

材料/示范/惠，货比三家超低价，买买买！

材料装满三层楼涵盖各大品类与规格
千款建材3折起促并延长至2年保修

红包双重奏，来就送豪礼！

第一重：来就送红包，三楼实用家居礼品等你拿
第二重：下定抽红包，总价值30万终极大奖乐享不停
具体情况请参见现场海报



除此之外 现场下定更可享受

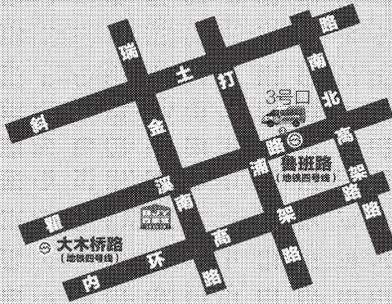
- 意向金10倍返还
- 设计费50%优惠
- 卫浴五金件一套
- 送装修大礼包
- 享受百家宜季度材料促销优惠
- 《家庭装潢消费服务指南》光盘
- “金鲁班”施工队抢先预定
- 全套售后保修服务

百家宜 / 10000m²实体店
100M/s免费wifi尊享8大PC终端家装自助
12套工艺全景解剖间，50位职业验收师专注解析
所有建材经“装饰装修行业协会”与“百家宜商务中心”双重资格评定

9月12-13日 周六 周日
百家宜装潢建材交易中心
瑞金南路570号（近瞿溪路）
9:00-18:00

报名热线：**400-812-8125** www.jt111.com

地铁：4号线鲁班路站3号口（8:30-17:30特设地铁接驳车）
公交：隧道二线、41、45、205、327、572、781路瑞金南路瞿溪路站



扫码领取更多现场礼品