

民有所呼 / 我有所应

点题·爆料邮箱:mssd@xmwb.com.cn 线索一旦采用即付稿酬

# 久事集团今揭牌,拉开公共服务类国企新一轮改革大幕 约租车平台颠覆“份子钱”概念

**民生速递**

在轨道交通附近的大型居住区新增公交线路,交通卡旅游卡有望“二合一”,公共叫车平台正在牵头组织成立……一系列民生保障举措将陆续推出。而这一切,源自国企改革迸发的动力。今天,下辖巴士公交、强生集团等企业的上海久事(集团)有限公司揭牌成立,公交体制改革和出租汽车改革也随之拉开大幕,一个以公共服务类为定位的大型国有企业如何让改革成果惠及民生?

## 今年新开30条公交线

占据上海公交半壁江山的巴士公交,是久事城市交通业务的重要组成部分。巴士公交拥有线路 595 条,车辆 8800 多辆,日均客流 390 万人次,占全市地面公交客运量的 75%。然而,“老大哥”却在近几年遭遇诸多烦恼。今年 1 到 9 月,客运量同比下降 2.26%,受道路拥堵影响,营运成本也逐年增加,驾驶员流失情况严重。

“客运量下降,是不是没必要开新线了?在外环附近的大型居住区、在轨道交通或公交站点到家的‘最后一公里’,还有很多市民出行不方便。我们是公共服务类企业,应该把社会服务放在首位。”巴士公交(集团)有限公司总经理张伟伟介绍,巴士公交的改革是久事整体改革和上海新一轮公交改革先行先试的重要内容。从今年 3 月开始,一揽子公交改革计划陆续出炉。

线路优化,巧做加减法,是改革的一大思路。“120 条骨干线路要确保,重复的线路要减少,空白的地区要听取市民呼声及时弥补,接驳线路要发展。简单说,内环内减负,优化线路;内外环要搭桥,打不通的要打通,弥补短板;外环要扩网,大中型居住区开辟大量新线,衔接轨道交通。”张伟伟透露,今年计划一共开通 30 条新线,其中有 8 条线路是“最后一公里”的接驳线路。此外,通过专业集中维修,车身维修费每辆车降低了 2000 元左右。“在没有增加人员的情况下,我们的修理材料费比去年同期下降了 870 万元。”



新民图表制图 戴佳嘉

## 闲置绿车重新跑起来

世博期间,有 120 辆纯电动公交车在园区服务。世博会后,这些新能源绿车又陆续投身常规公交线路中。这些车属于巴士旗下的电车公司,但巴士电车没那么多充电桩,导致 60 辆纯电动公交车闲置了。“巴士一汽就有富余的充电桩,而在原有体制下,两家独立法人单位,没法共享资源,车、桩不能有效匹配。”

今年,巴士集团启动区域化经营,将旗下 8 家运营公司整合为 5 家,打破原有线网布局的局限,专注区域,使有限公交资源效益最大化。最先从巴士一汽和巴士电车公司开始——两家企业合并成立了上海巴士第一公共交通有限公司。新公司盘活了国江、市光、武宁等六座停车场,60 辆新能源公交车可以跑起来了。两家企业的线路间可以互补,有效利用营运班次减少发车间隔,双休日有针对性地针对商务圈途经线路合理增投运力。合并后,双方资源对接,电车公司的“大块头”积极投身高运能路线,一汽的“小个子”则成了接驳能手。

不仅闲置的绿车跑起来了,今后还将有更多绿色公交出现在上海街头。“明年,我们将大规模采购新能源车,几年内实现内环线所有公交零排放。”张伟伟透露,在服务市民上,今年陆续有 1170 个站点装上了 55 英寸信息屏,供乘客实时了解车辆信息。约 1000 辆车将陆续在车厢内安装 WiFi,今后要实现巴士所有的公交车都可无线上网。

## 拟建约租车行业统一平台

与巴士类似,上海规模最大的出租车企业强生也在积极酝酿改革。“如果说‘滴滴’‘快的’还只是对出租企业原有的管理手段带来冲击的话,现在的‘专车’‘优步’就是直接对行业带来严峻挑战。”上海强生出租汽车有限公司董事长陈放坦言道。

新一轮改革将在今明两年密集展开。“我们梳理出 20 项改革任务清单,整合重组运营公司,推动规模经营和集中管理。”目前,运营公司已从 2012 年的 13 家调整为 9 家,后方人员由 2011 年的 973 人减少到 673 人。

明年,强生将加快传统巡游出租汽车的转型,积极发展约租业务,牵头组织和初步建成行业统一的约租车叫车平台,探索建立与市场动态指数相匹配的运价联动机制。

“按照我们的预想,在约租平台下,市民线上预约、支付,驾驶员除了有基本工资,还有绩效考核、奖励提成,通过三方面组合实施分配,可能就完全颠覆了现在所谓份子钱的概念。巡游车和约租车合理分配,各司其职。”

## 两卡整合打造沪版“八达通”

目前,久事正在研究交通卡和旅游卡的重组整合,经有关部门批准,交通卡功能拓展有望实现,打造类似香港“八达通”的智能卡。

上海都市旅游卡分为普通卡、纪念卡、特制卡三种类型,又分为可充值卡、不可充值卡,基本涵盖“衣食住行”各方面。它可在上海地铁、出租车、公交车等交通工具上使用,还能在公共交通领域享受政府优惠换乘政策,即所有优惠政策,功能与公共交通卡一样。而且,不少宾馆、度假村、酒店、超市、加油站、景点都是这张卡的“特约商户”,不仅可以享受都市旅游卡,还可享受不同程度的折扣优惠。

目前,旅游卡公司已正式由交通卡公司托管,成为二级子公司,这也是久事改革总体方案的组成部分。久事正在研究两卡整合,交通卡未来有望不仅能在公交车、地铁、出租车、停车场等领域使用,也可在衣食住行等领域潇洒一挥。据悉,两卡整合不是交通卡公司一家能完成的,还涉及银行系统。

本报记者 叶薇

## 延伸阅读

## 明确定位 公共服务性国企

上海久事(集团)有限公司今天揭牌,标志着这家资产总额 4147 亿元、员工人数近 7 万的国有大型企业集团完成了公司制改制,由传统的全民所有制企业整体改制为国有独资公司。

上海久事,很多人或许并不熟悉,但我们日常生活中的公交、地铁、出租车,还有 F1 大赛、网球大师赛等背后,都有这家公司的的身影。

作为全国第一家政府性投资公司,久事已有 28 年历史,是上海改革开放和投融资改革产物,公司通过筹措国内外资金,解决了上海最早的一批基础设施建设,比如南浦大桥、地铁一号线等重大投资项目。

根据上海新一轮国资国企改革方案,上海对国资国企明确了功能定位并实施分类管理,分为竞争、功能、公共服务三类。久事则明确了公共服务类的定位。“改制,表面上看是名称的变化,更重要的是解决公司战略定位、发展路径和目标。”久事集团副总裁张新玖说,改制将带来三大变化:

一是法人主体的变化,从企业法人变成公司法人,注册资本由 252.7 亿元变更为 600 亿元;二是公司管理机制的变化,完善了法人治理结构,优化了集团管控模式,调整总部机构,重构了专业委员会辅助决策机制,形成了五大专业委员会;理顺了下属公司的责权利关系。除少数企业由于特殊原因外,多数有条件的企业实行法人治理结构下移,即法定代表人由各直属企业总经理担任,久事集团领导一般不再兼任下属企业法定代表人。三是市场主体地位的确立,作为公共服务类企业,在承担公益性项目中,要充分发挥市场机制和市场化运作。

张新玖透露,除了公交出租行业的改革,在体育资产上,久事将在现有 F1、网球大师杯和环球马术等国际赛事的基础上,引进优质国际赛事,提升城市影响力;打造功能性平台,把赛事与体育论坛、体育会展、体育产权交易等联动起来,形成产业链;打造具有城市标杆性的市级体育中心,体育功能集聚区和国家体育产业基地。

本报记者 叶薇

上海名牌  
上海市名牌推荐委员会 2014年颁发

上海市文明单位  
上海市人民政府颁发 (2015年)

上海市守合同重信用企业  
上海市合同信用促进会 2014年颁发

更多商品请点击 [WWW.shcjdjj.com](http://WWW.shcjdjj.com)

曹家渡家具

情暖冬日 温馨约惠

总面积 38800 平方米

冬季盛惠

走百家算一算 来我家看一看

上海曹家渡家具商城

卧房、客厅、餐厅、书房  
欧式、中式、实木、板式  
休闲、户外、等万款家具

总店:长宁路121号 服务热线: 62401665 招商热线: 62267295