



广募伯乐,同时营造“千里马”的生长环境——

虹口科创:不做“硅谷”另辟“硅巷”

本报记者 袁玮

虹口,面积 23.4 平方公里,是上海人口密度最高的区。这个既不是传统工业区,也并非制造业大区的老牌中心城区,以怎样的角色定位对接上海科创中心建设?虹口给出的模式是:不做“硅谷”,另辟“硅巷”。

“硅巷”,是纽约有别于“硅谷”模式的高科技园区,拥有众多

高科技和文化创意企业群。虹口区空间资源有限,无法打造成“硅谷”,而“硅巷”的成功,对于“螺蛳壳”里的虹口来说有很大的借鉴意义。虹口通过老厂房改造,和现有写字楼、棚户区改造释放出来的空间,嵌入式地在大街小巷容纳创新创业者,打造无边界的科技园区,走出了具有虹口特色的科技创新之路。



■ 淞沪铁路江湾站遗址变身大柏树集装箱创客走廊,头顶是呼啸而过的轻轨3号线,身旁是复古的蒸汽火车,置身其中,仿佛穿越



■ “小马创业村”是国家级众创空间,创始人说,选择虹口是看中这里的创业环境
本版图片 资料照片

1 因地制宜『三个一批』提升能级

2013 年虹口区规划和梳理了所有产业园区,形成每个园区的发展方向,同时出台产业园区鼓励政策。今年,该区制定了《产业园区 2016-2018 三年提升计划》、《虹口北部地区十三五规划》,修订《上海张江高新区虹口园 2020 年发展规划纲要》,大力推进园区建设。根据区实际情况,通过“提升一批、改建一批、新建一批”,创新服务载体,提高创新要素的供给效率。

“提升一批”是指现有产业园区,提升其单位面积产出和内涵。目前投入使用的 35 个园区,入驻企业落地率、产业集聚度、单位面积区级税收产出三个指标大幅提升。

“改建一批”是对可建成产业园区的载体改造,如石油大厦、医工院、彩虹雨二期、柳营路绿地灯饰城、佰园宾馆等;以及市属适合园区改造的项目,如百联、大电器等。石油大厦、医工院将被建设成为同济虹口绿色科技产业园和张江虹口园智慧健康医疗产业基地两个特色鲜明的园区。

“新建一批”针对缺乏大体量的园区,主要是指以拆落地为主的项目。今年重点推进邯郸路科创综合体项目、丰镇路城市更新产业园和信南地块北侧临港新业坊等。

随着“三个一批”的推进,虹口区的产业园能级得到提升,今年 1-10 月园区总区税 6.64 亿元,同比增长 44%,单位面积产出 1039 元,已经完成全年力争指标的 98%。

2 注重底蕴 文化嫁接科技创新

头顶上是呼啸驶过的轻轨 3 号线,身旁是复古的蒸汽火车和两节绿皮车厢。不同年代的列车交相呼应,让人仿佛“穿越”到当年淞沪铁路江湾站忙碌的情景。作为中国第一条营运铁路淞沪铁路重要站点的江湾站遗址经过 6 个多月的改造,如今正式变身成为集装箱创客走廊而回归公众视线。

虹口区有着深厚的文化底蕴,小尺度的城市肌理,温馨亲民的人居环境。这里还有丰富的都市旅游资源,其中历史文化风貌保护

区 3 处、全国重点文物保护单位 4 个,遗址遗迹、文物点 300 多处。虹口区正探索如何利用现代的理念将其与科创等有机嫁接。

江湾站遗址的变身便是一个成功的范例。2011 年,江湾镇街道在这里设立了遗址纪念地,将原先一段淞沪铁路铁轨修缮,并引进火车头和数节车厢,再现当年车站的情景。今年初,遗址纪念地与附近的明珠创意产业园合作,将纪念地打造成商旅文产业结合的年轻人创客基地——大柏树集

装箱创客走廊。除了对蒸汽机火车头进行整体修缮外,还要提升周边整体外观。已经入驻的创客团队中包括科技型、艺术制作型、互动体验型和休闲聚会型等多种类型,如国内著名众创空间“蜂巢孵化器”、火车模型展示体验中心、火车老极客工作室、VR 体验中心等。未来“大柏树集装箱创客走廊”的二期项目将以体验、社交、创意、媒体、公益、创客为目标,建设成为上海创新、创业、创意承载地和集聚中心。

上海音乐谷三条河道交汇,老厂房、石库门、河流交错相映,拥有 1933 老场坊、嘉兴影剧院等多个历史遗迹,自然、历史人文生态在上海中心城区可谓独一无二。目前这里集聚了一批音乐与影视内容制作、创意咖啡、个性特色书店和互联网+等新型企业,已逐步形成具有一定辐射力的文化音乐创意产业集群,这些企业散布于街区、河湾,与居民区相融相映,和谐发展。这正是“硅巷”模式的具体体现。

3 营造环境 孵化投资优质项目

“小马创业村”是虹口区域内著名的国家级众创空间,创始人马俊杰说过,之所以选择虹口是看中了这里的创业环境。

2014 年 10 月,以政府公益创业平台“北外滩开园”为空间载体,以“创投盟+孵化器”为服务模式,由虹口区人力资源和社会保障局与铂泉资本合作共建的小马创业村在北外滩开业。这是虹口区首家政企合作形式的非营利性多功能创业服务平台,小马创业村每年从 1000 多个早期创业项目中,筛选出近 50 个优质项目孵化和投资,帮助“小马驹”迅速成长为“千里马”。作为虹口“土生土长”的创新移动互联网金融创业

项目,“手机贷”项目的运营团队前隆金融不久前宣布,其融资总额超过 1000 万美元,市场估值近 1 亿美元,引发广泛关注。而这个“手机贷”项目,就是“小马创业村”里跃出的一匹“千里马”。小马创业村目前已投资及孵化的企业主要还有米喜健康医疗、天际线平行进口汽车、鲜觉 Fresh Design(独立设计师集成平台)、萌果科技、佳士科技等。马俊杰说:“政府在搭建平台、资源引荐、社保补贴等方面给予很大帮助,才让这些‘小马驹’渐渐显出‘千里马’的潜质。”

为营造良好的创新创业氛围,虹口区去年成立了包括半岛湾站、财大科技园站、享越站在

内的 3 家“虹口区科技创新创业服务驿站”,这些建筑在未来两年聚集一批创业创新人才,并最终形成“15 分钟创新创业服务圈”。这是该区在“挖潜”空间载体的同时,不断丰富“硅巷”模式功能的一种探索。目前,3 家驿站已服务企业超过 2000 家次,涵盖管理咨询、技术创新等 7 项基础服务及针对初创型科技企业特点的个性化服务。

记者在位于虹口龙之梦 10 楼的“虹口区科技创新创业服务驿站享越站”看到,这里总面积约 1200 平方米,除办公区域外,休闲区、会议室、洽谈区一应俱全,能为入驻企业开展商务洽谈

和举办活动提供便利。“享越”的负责人告诉记者,目前已有 20 多家初创型科技企业入驻其中,驿站通过定期举办科技大讲堂等活动,为初创企业提供交流的平台。上海欧趣电子商务公司是一家主营欧洲进口商品的初创企业,企业负责人说,因业务需要,公司经常要举办一些小型活动,租借场地不仅过程繁琐,对企业来说也是一笔不小开支,而驿站内的休闲区刚好满足他们的需求。据了解,截至目前,虹口区内已建成并运营的众创空间共 21 家,其中国家级众创空间 2 家、市级众创空间 4 家、区级众创空间授牌 9 家。

虹口对于科创的投入也是“大手笔”。

今年 1 月—9 月,虹口区级财政科技支出 5.28 亿元,同比增长 97%。同时,设立规模 5 亿元的产业引导基金,撬动社会资金助推企业创新发展和科技成果转化,引导基

4 不吝投入 引导撬动社会资金

金采用市场化运作,政府“参股不控股”,保证创业投资企业和被投资项目企业决策及经营的独立性和商业化运作秩序。当然,政府对于众创空间也不是“随便给钱”,每年要对众

创空间服务入驻企业、创客团队和个人的事项进行绩效评估,打分后才给予相应的奖励。近期,虹口还在紧锣密鼓地开发一套大数据信息系统,对企业需求作分类、数据共享

等,以便政府第一时间响应。

虹口特有的“硅巷”效应已渐渐显现。2016“创业在上海”科技创新项目大赛中,虹口参赛企业和团队共 231 项,同比上升 255%,高出全

市平均水平近一倍。区内 14 家优质高新技术企业申报 2016 年度上海市科技小巨人(培育)企业,11 家获得立项,立项率同比增长 155.42%,创历年立项新高。在刚刚公示的上海市第八届专利创造发明奖项中,虹口区又首次同时获一、二等奖。