

即将功成身退的火箭老板亚历山大—— NBA掘金中国市场第一人

文体人物

华尔街有不少金融寡头，NBA各支球队老板也都各具传奇经历，但其中，最令中国球迷津津乐道的当属休斯敦火箭老板莱斯利·亚历山大。2002年，他用状元签下姚明，成为NBA第一支开拓中国市场的球队，此后，他的身价翻了数十倍。

近日，亚历山大突然决定抛售经营了24年之久的火箭。这个满头银发，略有佝偻的73岁犹太人，究竟有着怎样的经营之道？

慧眼识珠

慧眼识珠的亚历山大，投资球队就如同他在金融领域的投资一样，快、狠、准。

亚历山大出生在新泽西一个普通的犹太家庭，学生时代，他就是当地名噪一时的“学霸”。在拥有纽约大学的文学与工科双学位之后，他继续攻读了托马斯·杰弗森大学的法学博士。1965年，亚历山大独闯华尔街，成为一名股票经纪人，在之后的近30年里，他的资产像滚雪球般越滚越大。

1993年，休斯敦火箭以8500万美元挂牌出售，亚历山大毅然出手，用自己的全部家当买下了这支球队。火箭随后连续两年夺得NBA总冠军。1997年，亚历山大买下火箭的姐妹球队WNBA的休斯敦彗星，球队也在第二年就夺得了WNBA总冠军。

敢为人先

敢为人先，亚历山大是NBA开拓中国市场的“第一个吃螃蟹的人”。

尽管火箭拿下两届总冠军，但真正让亚历山大发财的却是姚明。当火箭在2002年拥有头号选秀权时，亚历山大毫不犹豫地选择了来自中国上海的姚明。

他给了姚明1780万美元的4年新秀合同，此后，先后有近20多家中国知名品牌与火箭合作。因为姚明的到来，日本丰田汽车公司以3亿美元的价格购买了火箭主场

30年的冠名权，火箭转战新球馆丰田中心。仅此一项就让亚历山大在收回建造体育馆的全部成本之外，还净赚1.25亿美元。

亚历山大的操作，同时任NBA总裁斯特恩相当契合。中国是NBA最大的海外市场，而姚明是架起中美篮球的桥梁。2004年，第一届NBA中国赛在姚明的故乡上海举办，当时的上海万人空巷，大巴所经之处，受到中国球迷的欢呼，据火箭球员回忆，“感觉大巴都在被震动”。

即便姚明于2011年退役，火箭依然深受中国品牌青睐，每年都有相当数量的中国企业赞助商，而中国球迷也早已将火箭当成了自己的主队。姚明退役后，世上再无第二个姚明，但亚历山大依旧想尽办法、乐此不疲地开拓中国市场。次年，火箭即邀请华裔球员林书豪加盟。后来，姚明入选奈·史密斯篮球名人堂、姚明的11号火箭球衣退役，火箭都经过了相当周密的策划。而就在不久前，火箭又签约了姚明之后的第二位中国球员周琦。

精打细算

身处上流社会，“奢华”却从来都不是亚历山大的标签，他的精打细算，有目共睹。

这个夏天，火箭队一直在搞大新闻——力邀保罗、续约哈登，签下周琦。如今，完成总冠军拼图的亚历山大却突然决定卖掉球队。他的解释是：“因为我知道这支球队的球员、教练、管理层都处于非常好的境况。”

从表面上看，一个良心商人想做一笔良心买卖。73岁高龄的亚历山大，大概觉得自己力不从心，正好下赛季火箭迎来最好的年华，他希望将最好的火箭送给继任者。

但在商言商，火箭现在的市值达到有史以来最高点，未来价值是增是减，还是个未知数。根据2017年《福布斯》排名，火箭价值已达16.5亿美元，与初入手时的8500万美元相比，翻了近20倍。

在很多球迷看来，亚历山大精明到有点“抠门”。“大家都知道，火箭老板是最不愿意付奢侈税的。”

一位火箭工作人员告诉记者的。确，自从引入姚明之后，火箭就没交过奢侈税，不少球迷当时艳羡其他球队组成三巨头、四巨头，而火箭只有姚麦组合。这不，眼瞅着明年要交奢侈税了，而火箭市值已达到有史以来最高点，这个时候“功成身退”，亚历山大打了个如意算盘。

下家不少

火箭出售的消息一出，市场上不乏感兴趣的买家。在众多的潜在收购者中，姚明的名字也被部分美国媒体提起。

有意思的是，休斯敦ABC13电视台就谁将入主火箭队发起网络调查，姚明的得票率颇高。

“你看我还有空考虑这事吗？”姚明如此回应，“目前我要做的是全身心投入到中国篮协的工作上，其他的都无暇顾及了。”姚明还表示：“亚历山大以超凡的睿智和远见，带领他的团队把火箭带到了一个新的高度，在竞技、市场、文化等方面都取得了很大的成就。他是一位令人尊敬的长者，祝福他今后能更好地享受生活，有空到中国来看看（笑）。请周琦陪他来。”

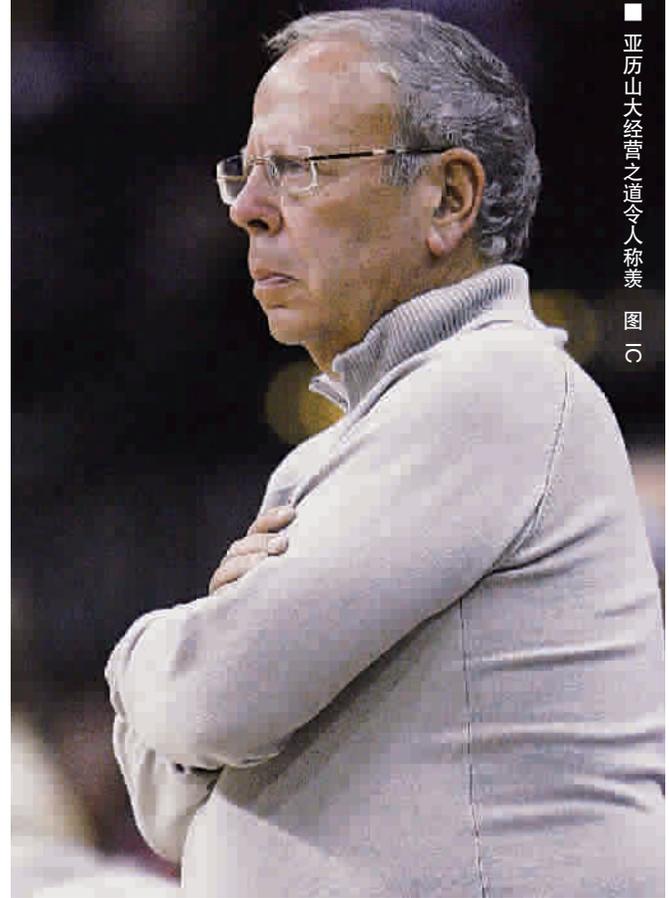
虽说姚明不接手，但他的好朋友、名人堂中锋穆托姆博有极大的兴趣，他正组建团队，希望合资买下火箭。穆托姆博这些年已在上层社会建立了一定的人脉，认识不少富豪，穆托姆博本人也表示，自己在2015年已错过了认购亚特兰大老鹰队的机会，今次是一个良机。

【后记】

犹记得2002年姚明加盟火箭，令不少篮球迷欢欣鼓舞。随着姚明退役，他昔日并肩作战的队友也都一一作别，火箭已物是人非。现在，连亚历山大也将退出NBA的舞台。但火箭带给中国球迷的篮球文化，早已深入人心。

签约周琦，是亚历山大为火箭做的最后一件同中国有关的“生意”。火箭即将不再姓亚历山大了，也没有了姚明的身影，可它依然是中国球迷心中独一无二的主队。

本报记者 陶邢莹



亚历山大经营之道令人称羨 图 〇

记者手记 不只是生意

美国体育圈有句名言：“生意就是生意。”相当于中国的“在商言商”。浸淫华尔街的亚历山大，投资球队就好比投资股票，有“吃”有“抛”。前几年不肯付奢侈税的他，常被球迷形容成“抠门”，现在看来，他打得一手好算盘。

然而，体育不只是投资，更是一种情怀。如果你了解亚历山大的经历，就会明白，他爱中国。去年，他率队重返上海参加NBA中国赛，意义颇深。2006年，他还在北京CBD商贸区买下了一栋300多平方米的豪宅。“我不是因为姚明才爱中国，”亚历山大说，“我是通过姚明开始了解中国，进而爱上这个国家的。”

姚明尊敬老板亚历山大。十

年NBA光阴，姚明全部奉献给了火箭，火箭也从未因为他的伤病而抛弃他。而亚历山大的一言一行，亦深深影响着姚明。除了赚钱与篮球之外，亚历山大有很多兴趣爱好。这位亿万富翁是一位素食主义者，拥有自己的红酒窖，热衷于动物保护、慈善事业。后来，姚明也成立了“姚基金”，在加州推出以自己名字命名的红酒，还参与了野生救援组织。壮志凌云的姚明力图在中国篮球掀起的一番改革，借鉴的也都是当年在火箭的经历。

感谢精明的亚历山大，给了姚明机会，让中国篮球接轨国际，也令越来越多的中国企业瞄准了国际赛场。

陶邢莹

【相关链接】

球票算进赡养费

在NBA，亚历山大的抠门是出了名的。即使有钱了，也改变不了抠门的习惯，他的球队已经从8500万美元暴增至16.5亿美元，但是从来不肯大把烧钱。对于亚历山大而言，他也有冠军梦想，但他最在乎的是赚钱。在金钱上，他从来不会让步，哪怕被人指责缺少人情味。

更有趣的是他的离婚官司。2003年，亚历山大和妻子南希协议离婚，他为此付出了大约1.5亿美元的分手费。

据透露，这笔总数达到了1.5亿美元的分手费共分两部分。其中现金支付的部分共计1.15亿美元，4000万美元在离婚协议生效

后立即支付，其余7500万美元分3年支付；而剩余的3500万美元以地产、投资账户、珠宝、汽车以及高级素食餐厅等资产给南希。

而亚历山大作为火箭队和彗星队的老板，球票也成了双方离婚协议中的一部分。协议中还规定亚历山大每月要支付83000美元的赡养费；每年要给南希火箭队和彗星队6场比赛的门票，而且都要是球场边的贵宾票，每次4张；每个赛季火箭队做客迈阿密挑战热火时，亚历山大同样要给离婚后定居在迈阿密的南希4张球票等。将球票算进赡养费之中，亚历山大的算盘打得的确精。

本报记者 厉苒苒



亚历山大促成姚明登陆NBA，实现了共赢的局面

图 新华社