

## 企业风采

岱美，成立于1982年，总部设在上海，是一家拥有二十多年专业汽车零部件开发和生产经验的制造商企业。公司生产的汽车零部件产品主要包括遮阳板、座椅及头枕、方向盘和顶棚中央控制器等，在全球遮阳板细分市场居于领先地位。

多年来，公司不但积累了丰富的客户资源，而且获得了客户的广泛认同。公司已与众多国内外整车厂商建立产品开发和配套供应关系，客户包括通用、福特、克莱斯勒、大众、标致雪铁龙、三菱扶桑等国外主流整车厂商，以及上汽、一汽、东风、奇瑞、长城等国内优势汽车企业。

凭借诚信、责任、共赢的企业价值观和敬业、奉献、超越的企业精神，以坚持实业发展，技术驱动产品，在改革浪潮中，岱美集团聚力创新，凤凰涅槃，从一家浙江的乡镇企业，发展为目前国内有4家企业（岱山2家、上海2家）、美国1家子公司的大型规模企业，成为专业从事汽车内饰件产品设计和生产的民营股份制企业。

上海岱美汽车零部件有限公司，坐落于上海浦东新区航头镇。从最初刚成立时不到200名员工，到现在仅航头镇就拥有员工4000余人。

## 坚持实业发展，不忘初心

“山有脊梁而峻，国有实业则兴”在供给侧改革深入推进的进程中，加快振兴实体经济成为当下经济发展的重要议题。作为一家以制造型为主的企业，公司坚定“实业报国、实业兴国”的信念，始终将实业作为岱美集团的发展根基和支柱产业。

从最初的基本型产品，如基础性的头枕、遮阳板，发展为多功能复杂遮阳板（带遥控、带拉杆）、多功能调解复杂头枕（四向调整、后排T型折叠头枕），加快推进产品变革，努力实现高质量发展。

坚持以人为本、  
价值分享文化不动摇

构建健康的人力资源管理体系，搭建社会各种资源平台，创立具有岱美特色的多元化长效激励机制，有效支撑岱美的可持续、健康发展。鼓励员工自我激励、自我发展、不断提升归属感与自豪感。

大气者方能大成。通过股权激励，绑定核心员工利益。对员工大气，方能聚员工所有智慧和力量成就大事业。“只有发自内心地尊重员工、关爱员工，并且把关爱员工的每一个细节做实做好，才能得到回报！”这是上海岱美汽车零部件总经理朱才友经常说的一句话。他把关爱员工当做培养员工向心力、凝聚最有效的途径。安徽籍员工小贺遭遇车祸，当听到他家庭困难，朱总第一时间伸出援手，并马上组织全体员工捐

# 上海岱美汽车零部件有限公司

## 坚持实业发展 技术驱动产品



款；在岱美，食堂被看作公司管理的“前沿阵地”，也是与员工增进感情联系的重要场合。朱总一直说，“食堂也不只是个吃饭的地方”。在公司食堂，会经常看到他和车间员工坐在一起吃饭、聊聊天，倾听员工意见，了解他们的切身需求。

通过成立“妈咪小屋”，组织员工体检、举办小型茶话会、组织员工技能比武等方式，让员工融入企业。把尊重人、理解人、关心人贯穿到企业管理的每一个环节。

岱美的“众志成城比金坚，百川汇海可撼天”这句名言刻在行政楼最显眼的位置，激励岱美员工勇往直前，团结奋进、开拓创新。

## 坚持技术创新驱动产品创新

岱美拥有UG和CATIA工作站，对于公司的主要产品，公司已经具备了自

主设计开发能力，从概念设计，三维建模，到数字样品匹配，快速成型，再到模具，工装，检具的设计和制造，完成实验验证。通过一次次的实验，模拟灯光分布

结果、侧气帘碰撞模拟、卡簧的非线性分析，头枕静态和动态实验，使得公司获得了一个个专利技术，技术资源得到法定权利的确认和界定。在公司员工的不断努力下，连续三年获得“通用全球供应商奖”，是国内第一家获此荣誉的零部件供应商；此外，公司还先后通过大众全球A级供应商、克莱斯勒战略供应商、福特全球Q1供应商等国外整车厂商的相关资格认证和荣誉。

光有创新的想法，没有过硬的技术团队来实现，产品也只能停留在实验室阶段。从事技术创新、服务的团队必须

是卓越和严谨的。因此，岱美招的技术人员都是有三到四年相关工作经验的本科或硕士生。而公司对于产品质量的要求更是到了无以复加的严苛。岱美是提供汽车内饰件产品的企业，质量就等同于公司的生命，来不得半点马虎。

## 抓党建赢发展

岱美是一个外来员工居多的民营企业，如何管理好近四千人的企业，对管理者来说是个挑战。2014年7月，岱美成立了党支部。有了组织，就有了归属感。

工作中，公司党支部充分运用党建这一行之有效的组织手段来增强企业的凝聚力和感召力，跳出“就党建抓党建”的框架，有针对性地开展了“党员责任区”

“党员先锋岗”“党员业务能力竞赛”

“主题党日”等活动。

坚持与企业中心工作目标同向、措

施同定、工作同步、齐

心协力，才能避免说空

话、说大话。公司围绕汽

车工艺改造、重点项目建设、安全生产等，根据不同时期生产经营的需求，延伸工作触角，充分发挥组织领导作用和党员的先锋模范作用，推动公司发展目标的顺利实现。

时光无言，发展有痕。20多年来，岱美在董事长姜银台的带领下，直接吸纳上万名员工就业，累计上缴税金3亿余元。位居上海民营制造业企业第27位。经过一系列的改革和发展，于2017年在上海证券交易所主板成功上市，实现了股权多元化、经营国际化和治理现代化，为下一步的发展打下了坚实的基础。

面对汽车行业发展的历史性机遇，公司将继续坚持专业化和规模化的发展道路，以客户为中心推进同心多元化的发展战略，以质量为根本，以技术创新为手段，不断优化产品结构，提升技术水平，通过全球化运作，全面提升企业核心竞争力。公司的目标是发展成为汽车零部件行业中集产品设计、开发、制造、销售为一体的、具有国际竞争力和影响力的全球领先汽车零部件专业化制造商。



在2005年、2006年、2007年获得‘通用全球优秀供应商’。

