

很关注。在一间狭小的办公室里，我看到忙碌碌的韩朝晖律师。

临近中午，趁律师们轮流吃饭的时间，我才简短地和他有了交流。“目前每天前来办理手续的商家有上百户，有时超过 250 户。”韩朝晖说，“我们从早上 8 点忙到晚上 7 点，只要还有商家来，就不能停止工作，感冒也无法请假，自己的工作不能推给别人。”

作为上海合勤律师事务所的签约律师，韩朝晖和他的 13 位同事参与此次九星市场转型改造的相关工作。时间紧，任务重，每个人都能够掂量出肩上的那份重任。韩朝晖说：“目前这项工作主要考验的是我们的体力和沟通能力，虽然脑力方面的要求没有打官司时那么高，但是一点也不能马虎，一定要把政策吃准，而且要耐心细致地解释给每一个商家听。如果截至时间到了还有商家没有来现场签约，我们还需要上门去做工作。”

来自湖北的韩朝晖曾经在老家做过法官，他告诉我：“不管是做法官还是律师，守住法律和道德的底线，就是维护社会的公平正义。我在这里的工作空间有限，但是所要做的工作却是无限的。”

韩朝晖很理解商家们对九星的感情，所以希望通过自己的工作，商家来的时候虽然有不安和忐忑，但是走的时候能够明明白白、开开心心。

蒋化

第二批九星路以南、横新港以北区域商户清退签约启动

第二批九星路以南、横新港以北区域商户清退签约工作从 12 月 9 日开始，至 12 月 24 日结束，涉及签约商户 2346 户。

今天一早，我在姚家浜签约点看到不少商

户已经开始排队签约。其中一位老人引起了我的注意，他带了三份材料前来签约。据了解，他在九星从事茶叶生意，从一开始的一家店面到现在三家店面，生意做得还算不错。自从知道九星要关闭，他就开始寻找新的店面，准备月底就搬过去。对于未来，老人显得信心十足，“在九星 17 年，再艰苦都打拼下来了，换个地方也一定会成功。”

沈佳怡

【“我在九星”征文】

相约九星，我们再相见

10 年前，我还是一名打工妹，从江西来到九星市场，帮表哥看店。表哥经营的五金店生意很不错，他经常要出去谈生意、送货什么的，店里就剩下我和另一个帮工，卖货基本上我作主。

一年后，我看中东兰西路有间小门面，在亲戚好友的帮助下，我开始独立开店，以经营暖通产品及配件为主，小本经营。虽然以前有过帮着看店的经历，但是真正要自己做，还是困难重重。半年后，凭着自己吃苦耐劳，加上诚信为本的经营理念，赢得客户的赞誉。在九星市场这个平台上，生意一天一天好起来。随着业务量的增长，为了更好地提升发展空间，我果断放弃小门面，在星风路五金九区租下两间门面，对创业充满着激情和信心。

十年弹指一挥间，从一个不经世事的打工妹，到现在有房有车的新上海人，是九星市场给了我创业的舞台，也是九星市场给了我人生蝶变的翅膀。当我第一次听到九星要拆迁的消息时，简直不敢相信是真的，但是随着九星地区转型改造的消息公布，我也真正理解了“发展才是硬道理。”转型、发展、提升是九星市场嬗变的一个过程，相信九星一定会越来越好。

那时，九星，我们再相见！

钟桂兰(九星经营者)

12月12日 市场清退组吴春勇：干着砸自己饭碗的工作？

这几天，市场清退组的吴春勇每天都得工作十几个小时，工作压力特别大。不少商户每天会时不时来签约组咨询，碰到不理解的商户，吴春勇都要做细致的解释工作。

杨七宝(华东师范大学研究生)

更多内情请见第 6 版▶▶

专 版



经历过许浦村拆违整治、红都市场搬迁等工作的冯永荣说，如果能顺利解决长期合同商户的问题，那将对整个市场的商户有序清退和平稳关闭起到非常重要的作用。 黄安博

【关键词：法律服务】

在这次清退签约工作中，每天都有三名律师在现场为商户提供帮助，这是九星转型改造工作中的律师团队，由合勤律师事务所 18 名律师组成。从今年 3 月律师团队组建开始，定点在九星市场服务中心接待商户和村民，解答市场转型改造中的相关法律问题。本次转型改造中公开发送的文书均由律师团队严格把关，确保操作程序的合法和严谨。 沈佳怡

【“我在九星”征文】

曾经睡不着，只为睡安稳

我原来住在红明村，与九星村一路之隔。我知道九星村发展成现在的九星市场，被喻为“中国市场第一村”。亲眷们对我说：“是恩福带领大家走出贫穷村的，现在家家有了‘四金’(股金、薪金、福利金、租金)，生活是算得幸福了。”他说的恩福，就是全国劳模、九星村老书记、九星市场创始人吴恩福。

“但是市场也出现许多状况，这里居商混合，安全隐患突出。”亲眷说，“市场内车辆实在太多，就停到我住红明村的紫琅路上，给临村带来不少交通隐患。我常常看到交警在整治违停车辆，车主却是屡教不改。”

有个熟人在九星市场做水电修理工，一次聊天中对我说：“恩福经常和我们一道夜里值班巡逻。”谈到市场安全，他也非常担心：“我是老党员了，要是真发生火灾，那太对不起党对不起人民了。每每想到这些，就睡不着觉……”

这次九星市场顺应发展、转型改造，不仅可以脱胎换骨改变面貌，更为重要的是创造一个安全舒适的环境，届时大家都可以睡个安稳觉了。 姚琳勇(退休教师)

12月6日 九星人孟红梅：事关商户利益，绝对不许差错

在人来人往的葫芦湾管理区商户清退签约点，我看到瘦小的孟红梅一刻不停地来回穿梭。

到那家商户了。幸好想起有张名片，经对方电话的一路“导航”，才把线槽买到手。

电工师傅手艺非常巧，线槽沿着石膏吊顶边缘线走，墙体的美观几乎没影响。

我想经过凤凰涅槃、浴火重生后的九星，必将迎来新一轮辉煌的明天。

张真慧(安庆市作家协会会员)

12月2日 初为人父的肖剑勇：弃小家顾大家，站到动迁第一线

自 7 月 9 日启动动迁安置工作以来，位于九星服务中心的动迁安置工作组就开始忙开了。

肖剑勇，从事动迁安置工作近 10 年。这位敦厚的小伙子正和村民解释动迁安置政策。动迁涉及的面很广，但操作起来必须细之又细，各家情况各不相同，每一个环节都牵涉村民的实际利益。

今天有位女村民带着各种疑惑前来咨询，迟迟不签约也是希望动迁组的工作人员能给出更加明确的答复。动迁工作中，不少村民都会左顾右盼，生怕早签会吃亏。小肖告诉我，每次动迁的政策标准都是统一的。这次九星动迁工作启动前，已对方案进行了详尽征询和讨论，方案的出台不仅符合动迁政策，也考虑到九星的实际情况。因此无论何时来签，都是一视同仁。公示栏上，已签约信息一览无遗。只要有村民询问，小肖都会把他带到公示栏前。这样的解释直接具体，村民也一目了然。

自从动迁入驻九星以来，小肖的工作每天都停不下来。9 月 1 日，儿子呱呱坠地，本应把更多时间放在孩子身上，但是初为人父的他，根本没有时间照顾孩子，只有把自己爸妈顶到家里的“前线”，因为九星动迁的“前线”需要他顶着。

小肖所在第 7 动迁组 35 户家庭，还有 11 户没有签约，截至年底只有一个月的时间，大家心里都明白，越到后面越是艰巨。

有村民前来，小肖都会在动迁安置房模型前向村民憧憬未来九星家园，无论是宽敞亮堂的房型，还是出行便利的位置，或是方便生活的设施，都会如数家珍地一一道来。 张昱

【关键词：新标语】

今天，九星市场出现了几条新标语——“评估签约阳光操作，坚持公开公平公正”，“打赢九星转型改造攻坚战，唱响九星持续发展最强音”。新标语张贴在九星市场服务中心，给工作人员和村民商户明确信号：这里的工作毫不含糊。同时，一面面墙壁张贴着动拆迁进展情况，激励着各组工作人员按照时间节点完成目标。 杨婧雯

12月5日 “拆迁专家”冯永荣：对所有清退商户一视同仁

说起冯永荣，许多人对于这位区拆违办计划协调科科长并不陌生。这个曾经出现在许浦村等多个动拆迁基地的“拆迁专家”，如今“转战”九星，指导和协调开展商户的清退工作。

在九星市场转型改造指挥部，我看到冯永荣正在与七宝镇司法所、镇推进办人员讨论商户的清退细节。

有部分早期商户曾与九星市场签订较长期限租赁合同，如何与这些商户沟通，与他们协商解决长期合同，是摆在工作组面前的一道难题。

冯永荣带领工作组对这些长期合同商户进行政策宣传和初步谈判，将背景情况、合同性质、法律关系、补偿方案等等逐一与对方进行梳理。这些商户中有些是国企单位，但工作组对所有商户是一个声音：“我们将于 2017 年 2 月 17 日关闭市场的决心不会变，我们于 2017 年 6 月 30 日拆除市场全部建筑的决心不会变。”

冯永荣表示，一方面将积极通过律师与商户进行具体商谈，共同协商解除合同事宜，另一方面将协调九星村进行相关工作，在合情、合理、合法的原则下对商户进行清退。另外，区拆违办也将调查商户中是否有违法建筑的现象，并将依法采取相应措施。

后来，我们夫妻俩再去，转来转去就是找不到

04~05

12月1日 年轻的动迁“老兵”李浩田：坚守和付出，我的内心很满足

早上 9 点，当我走进拆迁第十一组办公室时，一脸阳光的李浩田放下材料，对我说：“很多村民都习惯下午过来咨询办手续，如果再过几个小时，我根本没有时间接受采访了。”

李浩田主要负责部分九星村民及九星路附近友谊村十多户村民的动迁工作，由于牵涉到一些历史遗留问题，动迁面积的认定、集体建房和自建房的区别、在认定面积的基础上如何分配房源等等，都成为他和同事每天要面对的棘手问题，“有些村民担心早签是不是会吃亏，其实我们这次动迁的标准都是统一的，村民无论什么时间来签约，都一视同仁。”因为丈量的偏差，有几户已经签约村民的阳台面积少算了，李浩田他们后来都给补上了，这样公正公平的工作方式逐步得到村民的理解和信任。

动迁涉及到千头万绪，村民各家的情况也千差万别，如何保证签约工作平稳有序，考验着李浩田的耐心和定力。

前不久，一位村民对自家房屋面积的认定存在争议，要求工作人员上门复量。当工作人员按照要求完成复量以后，竟然得到比之前面积还少 3 平方米的结果。该村民的丈夫得知情况，情绪激动地找上门来。按照动迁政策，房屋面积的认定必须是以最新的丈量结果为准，李浩田和他的同事耐心细致地做解释工作，花了整整一个上午时间才让夫妻俩坦然接受。

“这样的解释工作太多太平常了，我们每天工作到晚上八九点钟是家常便饭，刚开始签约那段时间，我有时候工作到凌晨二三点钟还回不了家。”

今年刚过而立之年的李浩田，7 月份刚刚做了父亲，本来女儿的出生给全家带来无穷的欢乐，可是繁忙的工作让他感受到巨大的压力。从 7 月 9 日入驻工作组到现在，他几乎没有完整地休息过，就连女儿需要打预防针也是请假 2 小时匆匆来回。“我爱人也承担着巨大的压力，很多时候不得不独自照顾女儿，今天她产假休完第一天上班，以后女儿就只能丢给老人去照顾了。可是我妈妈刚做完手术……”说到这里，李浩田哽咽了，取下眼镜不停地擦拭泪水，愧疚写满脸庞。

2008 年，大学刚毕业的李浩田进入七宝镇动迁办工作，除了短暂的外借，他一直坚守在这里，用他自己的话说，自己年纪不大，也算一个老动迁人。“这个工作可以和各种各样的人打交道，而这正是这份工作吸引我的地方。虽然我的工作不分昼夜，5+2、白加黑的工作节奏忙碌而辛苦，但是当我看到签约的村民高兴地离开这里，甚至与我握手表示感谢的时候，我的内心很满足。” 蒋化

【关键词：违建面积评估】

今天，七宝镇有关部门对九星五组村宅红线内的违法建筑面积进行评估。这些违法建筑中，狭小的空间内往往住着多户人家，多的甚至达到十几户，安全隐患随处可见。

一位路过的村民告诉我，他已经签好动迁合同，今天是来提租搬户早点搬离。他也希望早点拆迁，早日改善九星的环境。 沈佳怡

【“我在九星”征文】

两次“迂回”在九星

去年下半年，我刚搬到七宝新家，发现室内空调老跳电，电工师傅检修说要重新换条空调线。这让我犯难：“房内原是暗线，换了明线肯定不好看。”师傅说到九星市场买电线槽，他会想办法。

几天后，我拿着采购清单，坐车抵达九星市场。哎呀，里面商铺众多，道路纵横交叉，比我老家安庆的光彩大市场不知要大几倍。好奇的我一边用手机拍几张晒晒到微信圈炫给朋友们瞧瞧，一边迷迷糊糊地用脚“丈量”了好几个小时，借助“鼻子底下是扬州——问路”，好不容易才找到卖电线的区域。又因线槽两米长一根，一个人不方便拿，就只买了电线、线卡等材料，同时要了一张商户名片。

后来，我们夫妻俩再去，转来转去就是找不到