



2007年6月28日 星期四 新民网 www.xmnext.com 全程跟踪

新民晚报

责任编辑 / 刘靖琳 视觉设计 / 黄娟

特4

1997-2007 淡水湾花园 东方天地 热烈祝贺香港回归 10 周年

4号楼即将登场
新天地马当路 588号

东方天地
开发商 上海天地资产经营有限公司
021-53866606 53820699

国际市场上流行的中药竟多为“日本造”。亚洲首富的新目标
是要让全球 500 强企业中，出现中药制药企业的身影——

李嘉诚：上海圆梦“中药国际化”

从上海再次起步，李嘉诚继续着他的“中药国际化”圆梦之路，他要让全球 500 强企业中，出现中药制药企业的身影。

创新之举造福人类 投资首选中药研发

“香港的‘九七’回归，依靠于邓小平先生的远见卓识，通过 50 年不变的政策以创造稳定性。”“作为模范来理解，这项政策抚平了对未来不确定而产生的恐惧，保持对未来的希望。”……这是在香港回归 10 周年前夕，李嘉诚以“时代的变迁，不变的承诺”为标题，在集团内部刊物上发表的致全世界员工的一封信。他再次强调持续创新对于公司未来繁荣的重要性，认为“对能力的欣赏和对理性的鼓励，这样的公平环境是至关重要的。”但他也警示：“当创新不再、决心减弱、偏见和歪曲盛行，就要选择性地使用权力。”

始终保持谦逊的李嘉诚，是世界上最慷慨的私人慈善家之一，但他对公司创新发展几近苛求。中药国际化，就是李嘉诚执意要求和记黄埔有限公司必须要走的一条创新之路。

20 世纪 80 年代，国际上对中药及天然药物的研究不断升温，各大跨国制药企业纷纷建立研究机构，搜集中国的经典古方、验方，拿到国外研究和开发，然后申请专利，生产中成药或者保健品。日本、韩国则更进一步，其中日本早就研究透了 200 多个汉方制剂的处方，已经步入建药材基地、建饮片加工厂的阶段。目前，在国际市场上最吃香的“中药”，几乎都是日本参透得来的“汉方”，而真正中国产的中药仅分得市场一杯羹。

要为中药正名，恢复它在国际市场应有的地位，就必须让中药国际化，这是一件造福人类的大事。李嘉诚有着深深的“中药国际化情结”，他想为自己、也为全体中国人，圆一个“中药国际梦”。

1998 年，在成功抵御亚洲金融风暴的冲击之后，香港特区政府宣布，将重点推动高科技和高增值产业的发展，以带领香港走出经济困局，而把香港建设成国际中医药中心（即“中药港”）是其中一个重要目标。此时，李嘉诚毅然与香港新世界集团公司主席郑裕彤联手，投资 50 亿美元打造香港“中药港”，准备进入国际市场一争高低。

上海北京广州布局 联手三方做大中药

然而，几年下来，“中药港”并没有如同外界期望的那样千帆竞发。究其原因，在于香港缺乏有分量的中药主体企业，而内地中药企业的发展与香港市场的契合又不可能在短时间内完成。唯一的出路是，推动者直接参与内地中药企业发展。

从 1999 年起，和黄在内地寻找具有发展潜力的优质中药企业。上海中药制药一厂，这个名字由此频繁跳入李嘉诚的视野。

上海中药制药一厂由沪上 4 家百年药店雷允上、胡庆余、童涵春、蔡同德的中成药加工场合并而成，连续多年被评为国家质量金奖、银奖、中国中药名牌产品、上海市名牌产品，是上海医药系统中拥有名牌产品最多的企业，旗下经营有麝香保心丸、胆宁片等多种知名中药。其中，麝香保心丸疗效卓越、安全性高，在防治冠心病等心血管疾病领域具有广阔的市场前景。同时，上海中药制药一厂归属于国内最大医药上市公司上药集团麾下，在华东医药界颇有实力，能为和黄在华东地区拓展市场奠定基础。

2001 年 8 月，和黄出资 50%，将上海中

他的个人资产估计逾 120 亿美元，他所掌舵的商业资产组合横跨 55 个国家、雇用员工超过 25 万名，他主持着亚洲最大的两个上市公司……他还在想什么？他还要做什么？79 岁的

李嘉诚，亚洲大陆最富有的人，还想让他的和记黄埔王国增添第六项核心产业——中药国际化。

这是一项造福人类的工作，是李嘉诚心中一个久藏的梦想。



■ 亚洲首富李嘉诚



■ 2006 年 11 月，李嘉诚在香港参加一年一度的“和黄同乐日”活动

资料照片

药制药一厂重组改造为上海和黄药业有限公司，上海和黄药业成为香港和记黄埔集团在内地的首家医药企业。之后，和黄在北京与中国北京同仁堂（集团）有限责任公司正式签约，成立北京同仁堂和记医药投资有限公司，在广州与广州白云山中药厂成立广州白云山和记黄埔中药有限公司。至此，李嘉诚基本完成了在内地最发达地区的布局：华东有“上海和黄”冲锋，华北由“同仁堂和记”把守，华南由“白云山和记黄埔”安营，和黄在内地医药产业的版图一步步扩大。

提供雄厚资金支持 支持中药突破瓶颈

中国企业“中药国际化”有两个瓶颈：一是标准，二是资金。

目前欧美的中药市场才刚刚起步，中药药理标准和西药是两个不同的体系，而且中药传统的作坊式生产方式导致缺少统一的质量控制标准，让不少欧美消费者难以接受。日本企业很早就看到这个问题，开始用西方药理标准来研发中药，而且采用大规模生产的方式。如此一来，欧美中药市场几乎全被日本货占据，“中药日本造”令许多中国中药企业寝食难安。

另外一个障碍是资金问题。在美国销售的中药都需要通过 FDA 认证，而要让一种中成药通过美国 FDA 认证，需要至少 10 亿元人民币。这笔费用，即便对于中国最大的中药企业而言，都是无法承受的。

和黄的加入，正是要解决“中药国际化”的这两个瓶颈。

为使中成药达到国际标准化要求，和黄

在上海张江高科技园区创建了一个中药现代化研发生产基地，任务是借鉴美国西药开发规范化、标准化的成功经验，为中药所用。为了解决生产标准化问题，确保产品质量，上海和黄药业先后从日本、德国、意大利等国家引进了许多先进的生产设备和现代检验仪器，保证产品的均一性和稳定性。

这背后是雄厚的资金支持。

据了解，和黄在上海张江的中药现代化研发生产基地的一期投资，高达 3000 万美元，而为了实现产品质量的标准化，上海和黄药业仅在一个固体制剂和提取车间上的投资，就高达 8000 多万元人民币。目前，和黄正在从事心脑血管、糖尿病、肿瘤及自身免疫性疾病等新药开发，已有两个新药在美国进行二期临床试验。

二次开发传统中药 零售药店开到欧洲

传统中医药是中华民族的一份丰厚遗产。近年来，在化学新药研发领域，新化合物的发现越来越难，研发周期越来越长，而成本不断上升，这些难题困扰着全球制药业，促使企业将目光投向天然植物药——一方面，由于天然产物的化学结构独特，一些人工很难合成的化合物在生物体内可以合成；另一方面，传统的中医药已经过了千百年的筛选，很多流传下来的方药，具有独特的临床治疗价值，可谓天然药库。

除了研发新产品，中医药还面临着二次开发、发扬创新的巨大挑战。李嘉诚组建上海和黄药业，使老药麝香保心丸焕发第二春。上海和黄药业与中国中西医结合学会合作设立

了科研基金，重点做麝香保心丸促进血管新生的研究。

从培养细胞到动物模型、再到人体心肌核素显像、正电子发射断层显像技术监测，结果发现：长期服用麝香保心丸不仅能保护血管，阻止动脉粥样硬化，还能够促进血管新生，起到药物搭桥的效果。这一研究成果，获得了首届中国中西药结合科技进步奖，也是其入选国家中药保密品种的原因之一。麝香保心丸促进缺血心肌血管新生的研究文章，发表在美国权威杂志《Life Science》上。这说明通过遵循科学的研究方法，中医药同样能得到西方医学界的认可。今年，投入大量研发资金的麝香保心丸，再次获得国家的重视，入选“十一五”国家科技支撑计划重点项目。

在积极研发创新的同时，和黄大力推进中药国际化进程。从 2001 年下半年开始，和黄在欧洲建立零售药店“和黄药业大药房”。凭借其雄厚的资本和在零售行业多年的经验及管理能力，在短短两年半里，“和黄药业大药房”收购和开设了 1000 多家连锁店，兼营中西药。2003 年，和黄在伦敦单独推出“森（SEN）”中药店，推广宣传中医药文化。2006 年 5 月，和记黄埔将旗下和黄中国医药科技有限公司分拆后，在伦敦证券交易所独立上市，成为首家进入英国资本市场的中药企业。

位于香港中环的长实大厦顶层，是李嘉诚经常谈生意的地方。这位商界奇才正在将中药产业推向一个新的顶层，成为旗下继港口及有关服务、电讯及电子商务、地产及酒家、零售及制造、能源及基建之后的第六大核心业务。

陈利青 卫振华