

我从副处级一步跨进省委常委

◆白石

这样就必须摆脱“以粮为纲，一切砍光”的束缚，冲破政策上的许多条条框框，转变一提农业就是种植业，一提农民就是种地的传统观念和认识。可是当时还是人民公社体制，议论“以粮为纲”仍然是一个禁区。让农民搞商业，更是国家政策不允许的。虽然当时已开始允许少数社队搞集体企业，但当时政策却只允许三就地：就地取材，就地加工，就地销售。不管是原材料还是产品，从外地采购或是运到外地销售，就是犯投机倒把罪，有人就是因为把自己加工的粉条运到东北去卖被判了刑。所以这种主张、这种研究是要担很大风险的。

我对这一系列的规定十分反感，搞商品经济要人尽其才，物畅其流，怎么能把人和物资都捆在当地不准流通？不仅搞工副业如此，就是农业生产也是把农民捆得死死的。

所里让我带一些科技人员到基

这一年多的时间里，不仅课题研究取得了显著成果，课题论文以国家农委课题组名义，收入了《中国农业年鉴》(1980)。我在报刊上发表了 不少论文，还与人合作编写了将近百万字的《农业技术经济手册》，这是一部新的学科的大型工具书，很受欢迎，出版不久又再版。仅仅经过一年多的努力，所里许多人对我印象变了，一年多以前刚到所里的时候，不少人看不起，这时都觉得这人行，有头脑，想不到还真有两下子。

这个研究所虽然是个新建单位，但建立时正赶上平反多年的各种冤假错案，“文革”中被打倒的大批领导干部也得到了解放，

三

地县一个公社搞综合试点，种什么、什么时候种、什么时候收，连什么时候浇水，什么时候施肥，都是县里统一指挥。稍有不同意见，公社、大队干部便要受处罚，扣奖金，不准评先进，气得农民们说全县只有县委书记一个人会种地。在点上的这种切身感受，又加上在全国各地的考察研究，逐渐感觉到农民长期贫困的根源，正是这种人民公社制度下的种种政策和规定，剥夺了农民和基层干部的自主权，把农民死死捆在土地上，再艰苦奋斗也摆脱不了贫困。

1979 年底所里举行关于农业现代化道路问题的学术报告会。当时在社会上这也是个热门话题，争论十分激烈，最后大体上分两大派，一派主张走“机械技术现代化道路”，简称美国或西德模式。另一派主张走“生物技术现代化道路”，简

称日本模式。我第一个作了学术报告，针锋相对地反驳了这两种模式，认为这两种模式目前都远离了中国国情，农民处于贫困状态国家又没有经济实力根本行不通。我讲的主题是“借鉴国外经验，走中国自己的道路”。在如何实现农业现代化，中国农村怎样才能富起来的问题上，把与有名专家、高级领导人的不同意见都讲了，实质上已把公社那一套否定了，只是没敢明确反对公社制度问题。因为当时人民公社还是公认的社会主义模式，是通往共产主义的桥梁，公开反对那还了得？出路何在？我认为中心问题是突破现行体制、政策的束缚，给农民自主权。调整农业结构和农村经济结构，大力发展畜牧业和允许农民办企业。不仅允许农民办工业，而且允许农民办商业进入流通领域，建立农

工商综合经营的农业经济体制。这些话现在已毫无新奇之处，在当时却无疑是一颗炸弹，震动了所有的人。但是也招来一些人的反对，说我一 是反省委的以粮为纲，二是反中科院有的领导的现代化主张。

可是全国形势发展很快，上上下下许多人的思想都在解放。1979 年我确立这个课题时，国家对农民还管得很死，除深山的孤门独户以外一律不允许包产到户。1980 年中央就开了一个小口，规定边远山区和贫困地区可以包产到户。1981 年中央文件便认为困难地区实行包产到户稳定几年大有好处了。1982 年中央又明确包产到户、包干到户都是社会主义集体经济的生产责任制，包产到户总算报上户口了。1983 年包产到户不仅允许生存，而是农民的伟大创举了。有人说中央这几

四

伍的革命化、年轻化、知识化、专业化。说这场革命不搞，让老人、病人挡住比较年轻、有干劲、有能力的人的路，不只是四个现代化没有希望，要涉及到亡党亡国的问题。他说目前主要任务是善于发现、大胆破格提拔中青年优秀干部，强调特别优秀的要给他们搭个轻便的梯子，使他们越级上来。这也是针对当时特殊情况下提出的，因为多年来干部工作重视家庭出身、排斥知识分子，使得知识分子干部能进入省、地、县领导班子的是少而又少。要强调年轻化、知识化不采取特殊政策是不行的。

中央提出机构改革和干部“四化”以后，所领导都知道很快就要退下来，更影响了积极性，老班子的改建已迫在眉睫。中科院在 1982 年就根据中央机构改革要求作了具体部署，开始物色新班 子人选。人们看清了这种形势，上上下下也自然都紧张活动了起来。所领导各自在挑选自己中意的人，想进领导班子的人也在领导中寻求支持。研究所里绝大多数都是大学生，许多人都符合“四化”条件中的知识化、专业化的硬指标。由于是新建所，许多人都属于中青年范围，符合年轻化的条

件。有人由于职务的重要，和所领导接触频繁，感情融洽。有人善于交际，和许多人都是自来熟，有很好的群众基础。更有有心人整天围着领导转，以寻求支持。

我只是个研究室副主任，向来不善交际，只是整天如饥似渴地埋头读书，收集资料、潜 心思考问题，和所领导没什么接触，和群众也很少联系，所以对所里即将来临的人事大变动，很不敏感，也不愿操心，自己觉得没这个条件，更确切地说也没这个兴趣。落实政策中是那样的艰难曲折，落实政策以后，省里县里谁也不要。这种情景，仍历历在目，刚刚稳定下来能干点事情，哪里有心思去争取当什么所领导？



进念设计·佳园装潢

上海市著名商标
全国守合同重信用企业

佳园·屋全新推出

每平方(使用面积)装修指导价: **980元/1180元/1380元** /三大装修套餐系列

多项装修选项任您轻松选择

同时每周推出市场新低价装修主材展示专柜
敬请光临佳园·屋实景样板房展示中心

佳园·屋07款样板房展示厅地址
—— 吴中路 **[1998]** 号(外环线路口) ——
咨询电话:54858671 64780127



早报“周年”庆 “双重”好礼迎

原价**360元**
推广价**180元**
周年庆惊喜价
150元
还有好礼相送!

第一重 享受超值阅读乐趣
从即日起订阅东方早报，即可以10个月的钱，享受12个月的阅读乐趣。

第二重 赠送超值精美礼品
订阅《东方早报》，我们还为您奉上精美的礼品，在您品味油墨清香的同时，带给您超值的惊喜。
(详情请通过早报客服电话咨询。)

活动时间:
★2007年6月25日 - 7月25日(过期不予受理)

活动细则:
★本次活动仅限上海地区
★限全年订阅
★参加《东方早报》周年庆优惠订阅活动，原价180元，现在您只需花150元，既可享受全年的阅读乐趣，又可以获得精美的个性化礼品。
★已订阅2007年《东方早报》的读者也可以按照优惠价价格续订2008年全年的《东方早报》，同时拿走精美的好礼。

订阅方式:
★拨打早报客服电话
800-820-8696 (固定免费)
962288 (热线)
★或登录早报网站: **www.dfdaily.com**
注:本次活动只通过早报客服电话或网站进行，不接受其他途径的订阅。