金玉读书

戴萦袅

比赛直遗憾-一这可不完 全是天方夜谭——16届 说了其他语言,大会本来 亚洲运动会 2010 年在广 州举行,在42个大项中 就包含了围棋项目。这是 亚运史上首次也是唯一的 一次设项围棋。在国家体 育总局内部体系中, 奥运 会、亚运会以及全运会简

称奥亚全,属于从 大到小、存在内部 特殊关联的同一体 系。在广州亚运会 中, 我荣任围棋项 目技术代表之职。 这是单项国际体育 组织派往特定运动 会的最高代表。里 约奥运会的密集报 道,竟唤醒了笔者 的亚法同忆。

州

亚

运

拾

参考乒乓球、 羽毛球的混合双 打,广州亚运会也设有围 棋混双,成为476个小项 之一。围棋混双赛最早是 由日本人提倡的,几十年 前就诞生了独立的社团法 人"日本双人围棋协会", 独自开展活动,与日本棋 院没有隶属关系。由于有 这个基础, 在亚运会上设 项,可谓水到渠成。话虽 如此, 迄今为止的围棋混 双,强调友谊和亲情,其 代表性的宣传口号是: '嬴棋喜悦加倍,输棋责 任减半"。这与竞技体育 大会的性质和目标显然不 可同日而语。制定一个合 理的,严格的可操作的规 则,就成为成功举行这项 比赛的必要前提。混双赛 的常见问题是抢下,就是 不按男女轮流着子的次 序,连下两手。我们的对 策是罚子, 错一次将被警 告,终局数棋时罚一子。 第二次再错就直接判负。 而禁止对局者在比赛中讲 话,情形就复杂得多了, 首先对局双方完全没有必 要直接对话, 如有棋局本 身的问题应当找裁判员申 诉。其次不允许男女搭档 之间讲话商量。否则就成 了强的一方(通常是男方) 一个人下棋了。再次,对 于"双方讲话没有涉及棋 局"之类的辩解,一律不 予理会。大会的官方指定 语言是中文和英文,对局



者如果说了这两种语言之

## 里约奥运会没有围棋 一,虽然懂的人还多一 些,也将是无事生非。而 就不采纳,没有预备翻译 的义务, 纠纷将更加复杂 化。但是, 唯独有一种特 殊的讲话权利必须予以尊 重和保障,这就是中盘认 输。中盘认输是常见的终 局方式之一, 而对方就是

大家熟悉的中盘 胜。混双的两个人 对于形势的优劣判 断可能有一定程度 的默契, 但是几乎 不可能在同一手棋 认输,显然需要-个确认的过程,需 要讲话商量。面对 既允许商量又不允 许直的讲话这一矛 盾, 逼我们发明了 举牌法。我们为每 一位参赛者准备了

两块牌子,一块牌子是 "认输,"另一块牌子是 "继续"。如果某棋手举 "认输"牌就等于询问同 伴,要不要认输啊?同伴 也举认输牌,就是同意立 刻中盘败。而同伴举"继 续"牌,就是不同意立刻 认输,则比赛仍然照常进 行。小牌子做得很精巧。 犹如一根小木柄插在一块 横放的雪糕上。黄底配红 字, 色彩醒目。文字则是 中文和英文——广州亚运 会官方指定语言。这个小 局双方不说话就能交流的 问题。此后,这个方法推

每次上海举办中

外电影节, 再忙我也

会去看,因为电影具

有其他艺术形式不可

替代的魅力, 也因为

电影艺术情有独钟。

自己长期以来从事文艺

就像许多感受只经历-

回,静静地在屏幕前体会

声光影的结合,抽丝剥茧。

电影的魅力在于体味别人

的生活,进入不属于自己

的世界, 感受似曾相识的

情感,跨越年龄、性别和岁

月, 重复再现或者尝试许

多不同的情感事件。我们

在这个过程中暂别现实,

进入一个理性化的境界,

而每每又会随着银幕的暗

淡回到现实, 或惋惜或留

恋或唏嘘,抑或淡然一笑,

梦与现实的距离, 有时仅

电影,起、承、转、合,

我们的生活其实也像

仅为几秒钟或十几米。

文化工作的缘故, 所以对

许多电影只看一遍,

广到各种双人赛中。

执行混双赛不准讲话 的规定, 日本队的措施堪 称奇葩。说来话长,通过 长期的中日围棋交流,中 国棋手逐渐知道了许多日 本棋手在对局中有嘟囔的 习惯。刚开始听不懂,后 来才慢慢明白。例如,某 泰斗级大棋手喜欢嘟囔: "糟糕,真是糟糕","太 困难了,怎么办呀"等等。 中国棋手最初自以为下得 不错 给老泰斗诰成了很 大的压力。但是下着下着, 发现形势越来越不好,才

猛然醒悟,原来老泰斗嘟 囔的真意是,"你下得太 糟糕啦","你还有办法挽 回吗"?话说这次日本队 的混双名单中有高尾绅 路。这是一位高颜值的帅 哥,不仅是日本国内头衔 战决赛的常客, 还是人品 广受好评的谦谦君子。然 而一到下棋, 也是一个嘟 囔族。 高尾绅路明白自言 自语是犯规之后,竟然使 出妙手,带着大口罩上 场!知道他良苦用心的, 无不忍俊不禁。日本人的 遵纪守法由此可见一斑。

夜光杯

比倭免来外

志崇

九種 威浴血

あ

却多了一份简易的便 当。生活就是这样,

电影,寄情于那现实而又 虚幻的、源于生活又高于 生活的梦想的集合。我们 在那里遇上并不懈追逐到 了真爱,我们在那里不惜 抛弃荣华而获得梦想,我 们在那里可以付出而不求 回报,我们在那里可以实

> 现一个小人物拯救 出的时候, 我们知

这短暂的一两小时的 梦结束了,正如我们每日 清晨醒来看到的陌生清 晨,我们该整理衣装、拿 起饮料瓶走出,融入这暗 淡灯光中拥挤的人群,走 到现实, 离那个大屏幕越 来越远。梦啊,不是用来 维生的,只是拿来玩赏。

了。新虹桥大厦9楼会议室的

我到虹桥开发区的第9 办公室由新虹桥大厦9楼 搬到了3楼。那时开发区的工

作重心开始转向"调整和 优化",提出了"扬长避 短,有所为、有所不为"。 这是虹开发的第三次战略

一起上北京向三部委申报"扩 区"。虽然时不时常要加班,但 是每过一"关"都会让我们高兴 半天。

转眼间, 虹开发已走过了 30年发展历程, 我成为"虹桥 人"也已经25个年头了。虽然 后几年, 我的办公地点不断变 换, 但是在新虹桥大厦工作时的 记忆, 在我的脑海中是最为深刻 的。在那里,我亲身经历了虹桥 开发区三次战略变革的全过程, 而新虹桥大厦的8楼、9楼和3 楼,于我而言,正像是一个个历 史的足印, 镌刻在人生成长的道 路上, 让我经常回味, 难以忘

明日请看 《俯下身子学 开发区的故事 创业》。

怀。

大观园里的小姐少爷们,都爱读 譬如林黛玉,父母只有这么一 上明珠,见她聪明清秀,便想当男孩儿 养, 让她读书识字, 延请很有文采的贾 雨村为西席。又譬如薛宝钗,年少时喜 欢杂学, 背地里偷偷看《两厢记》《琵 琶记》《元曲选》等,脂批称赞其"知 命知身, 识理识性, 博学不杂"。

贾宝玉是荣国府这一辈唯一的嫡 从小被寄予厚望, 三四岁时, 就已 由胞姐、贤德妃贾元春教授, 习得几本 书、几千字了。等进了学堂,宝玉不喜 欢四书五经, 只爱杂学

旁收,像《离骚》《昭 明文选》《吴都赋》《蜀 都赋》里的植物,他父 亲贾政底下那些有学问

的门客都不认识,他却认能一一在大观 为大盗行了方便。而圣人用礼法治理社 园里辨识。

有趣的是,宝玉读的书广而杂,天 资聪颖, 运笔风流, 但不论作诗还是言 谈,才情却不如黛玉,学识也不如宝 钗,每每诗社活动,总是落第。他洋洋 自得而作的《螃蟹咏》,被黛玉嘲笑说: '这样的诗,要一百首也有。

宝玉不敌姐妹, 多半是因为读书时 太浮躁、不专注,看懂了一二,便觉得 自己早已心领神会。清代的黄云修曰: "无诗转为读书忙"。宝玉喜欢的杂书, 却常常如过眼云烟,满口:"除《四书》 外,杜撰的太多",为自己杂学不精开 脱。朱熹曾云:"读书有三到,谓心到、 眼到、口到……三到之中,心到最急, 心既到矣,眼口岂不到乎?"

《红楼梦》第十八回, 元春 省亲,命宝玉作诗。宝钗建议宝 玉根据元春的喜好,将诗中写芭 蕉的"绿玉"改为"绿蜡",宝 玉竟问宝钗出处。其实"绿蜡"出自唐

代钱珝的《未展芭蕉》:"冷烛无烟绿蜡 干,芳心犹卷怯春寒"。诗中把卷曲的 芭蕉叶,比作含情脉脉的羞怯少女,清 新、灵动、娇艳,应当是宝玉喜欢的类 型,他却怎么都记不起来,怪道宝钗要 奚落他:"将来金殿对策,你大约连 '赵钱孙李'都忘了呢!"按照朱熹的说 法,宝玉正是"心不在此,则眼不看仔 细,心眼既不专一,却只漫浪诵读,决 不能记,记亦不能久也。"

宝玉读政论时, 也会因想着生活琐 事走神的。第二十一回中,宝玉的丫鬟袭 人见到他和姐妹们亲近得没了分寸,怨 他不听素目的规劝,待他十分冷淡,和袭 人交好的丫鬟麝月,也不搭理宝玉。

宝玉见状,又是纳闷又是心烦,想 主动去和袭人、麝月搭讪,怕她们将来 再来劝他;要拿出主子的款儿压制她 们,又觉得太无情。心想,不如当她俩 死了,也就不必牵挂,便开始读《南华 经》。读到《外篇·胠箧》一则,竟情不 自禁, 提笔续写了下去。

《南华经》即《庄子》。唐玄宗时 期,庄子被尊为南华真人,他的著作也改称《南华真经》。"胠箧"指从侧面打 开小箱子,即撬箱偷盗。《胠箧》一文, 采用类比的手法, 先说人们为了防盗,

加固箱子、束紧袋子, 而大盗一来,将箱笼整 个儿背走,就怕路上裂 开,财物散落。如此一 来,这些防盗措施反而

稷, 让君主的天下井井有条。一旦出现 "田氏代齐",有田成子这样的乱臣贼 子, 谋害齐君, 篡夺大权, 那么圣人的 智慧,反而是服务了诸侯大盗。庄子认 为:"绝圣弃知,大盗乃止,擿玉毁珠, 小盗不起。"没有圣明和智慧来治国, 便没有大盗窃国,没有珠玉珍宝,就没 有小偷窃财。

宝玉读此书时,依然沉浸在与女孩 们的纠葛中,趁着酒兴,仿庄周之体, 洋洋洒洒地续了一大段, 说焚了花(袭 人)、散了麝(月), 闺阁从此便无人规 劝他宝玉了; 毁坏宝钗的仙姿, 去掉黛 玉的灵气, 闺阁中人便没有美、丑的分 别了。如此一来,女子便不会与他不 睦,也不会使他爱慕。末了,竟

然还信笔写道, 像宝钗、黛玉、 袭人、麝月这些人,都是或用温 柔,或用美貌,或用才思,张开 罗网,设下陷阱,迷住天下的男 子. 让其不可自拔的。后来黛玉看到他

的续文, 又好气又好笑, 也提笔续曰: "无端弄笔是何人?作践南华《庄子 因》。不悔自己无见识,却将丑语怪他 · "

宝玉平日里厌弃追求功名仕途的 "禄蠹", 也鄙薄"文死谏, 武死战"的 臣子,那些人只想着拼死图一个忠烈的名声,能够"一片丹心照汗青",而不 想想, 自己这般草率赴死, 将来谁来辅 佐君王、整治国家, 根本就是沽名钓誉 的自私之人。宝玉若能静下心来读《胠 箧》,想必关于治理天下,也会有不少 新的见地。

读红楼故事, 竟也能体味曹公所欣 赏的读书法,也算是一种"心到"了。

棒

球

于

萝

快

速

旋

转

手

腕

## 生活是部大电影

叶振环

开端、建置、对抗、结 局,哪怕是最按部就班波 澜不惊的生活, 也会有这 些变化。只不过, 我们大 都在这些平淡的日子中选 择了默认和妥协, 忘记了 那些每一次需要我们为之

和"开端"时努力

需要发力时丧失了信心, 抑或是向生活的疲惫所妥 协,从而中途从赛跑的跑 道上退却,或是跑上了另 条大多数人在跑的道 路,陷入茫茫人海,穿上 西装革履,为了锦衣玉食 而奔劳,只是心中少了-

一搏的"转"和"对抗", 我们往往在"起"

向上,拼命使尽所 有的力气,而却在 中间段需要改变和

份那青涩的执拗, 而手中

梦想时常会在便当前 变得卑微 所以我们寄情于

大世界的心愿。而 当片尾曲响起, 众 演员谢幕、花絮映

为梦而生的人啊, 注定该 在物质的世界中茫然。 退休后在乡下的住房

里,给自己奢侈地弄了一 个小小的工作室, 书桌、 书架、一台19英寸的小 液晶屏。关上门、拉上窗 帘、打开音响,一部部免 费下载的电影便映于眼 前,梦想开始的同时,我 会沏上一杯上乘的绿茶. 在这里的这个时段,生活 是完美的。而每当电影放 罢后打开窗户,又发现, 其实世界也是美丽的。

一场激烈的棒球赛已接近第九局的 尾声。按照棒球比赛的规则, 垒被对方 所占,则本队须退场一至数名击球手。 此时棒球急速飞来,至近处突然角度一 偏穿过本垒,从而赢得了第三击。"多漂 亮的香蕉球!"球迷们在看台上狂呼着。

是什么力量使这个球转向的呢? 对运动员、风洞以及照片进行的实 验表明, 球的转向是球的自旋引起的。 球转得越快,它的偏转角度也越大。 个漂亮的香蕉球在到达球棒或棒球接手

当投球手发香蕉球时, 他必须在球 脱手以前快速旋转一下手腕,这样,球 就自旋着出手。棒球的转向确实出于运

手套的过程中将旋转18次之多。

并非鬼油相 助。

动员之手,

一个师

时针旋转的球的周围有-个自左向右的漩涡。当球 向前运动时,漩涡将和行 程中的其他气流相撞击。 在球的左边,漩涡向前流 动,与迎面而来的气流猛 烈撞击,因而使气流压力 增大。而在右边,漩涡流 与迎面来的气流相遇后便 向后流动, 遇到的阻力较 小。向前飞行着的球自然 会偏离原先的路线而向阻 力最小的右边突然偏转。 这最后一刻的转向造

就了香蕉球。使投球手和 球迷们感到兴奋的正是这 一种偏转的现象,而击球 手对此却常常表示遗憾。

每次我走讲虹桥开发区总 部所在地——新虹桥大厦,一 种亲切感就油然而生, 浮现在 脑海中的是那些年我在8楼、 9楼和3楼工作时的场景。

刚到虹桥的头两年, 我在 新虹桥大厦8楼办公。一接触 具体工作,我就成了虹开发 "立足开发区、跳出开发区" 第一次发展战略的践行者。那 时原先的经营部改名为第一经 营部,专门负责"立足开发 区"。而我所在的第二经营部 则是新建部门,负责"跳出开 发区,走入大市场"。那时出 差是常事,8楼办公室多数时 间见不到我的踪影。记得当时 出差,7人座的丰田面包车苏 州、无锡、杭州来回跑, 一年 有三分之二时间在外地。一辆

车上配置一个工作团队,工程 师、会计师、经济师,各司其职, 面包车就像一个流动的办公 室。为提高效率,我们还"发明"了一种"轮淬晒产士" 了一种"轮流睡觉法"。 因为项目分析过程是分段进行 的。工程部人员首先负责项目 工程量估算,人事部负责

人力成本估算, 财务部负 责资金安排,最后轮到我 这个负责经济可行性测算 的作整体论证。大家"你 方作罢我登场",一环一环接

力工作,效率非常高。就连为 我们开车的胖胖的老朱,也没 闲着,他白天是司机,晚上成 了我们的"后勤部长"

到虹桥三年后, 虹开发的 第一、第二经营部讲行了合并, 我的办公室也由新虹桥大厦8 司谈合约,到了饭点双方都没

楼搬到了9楼。随着开发区的 工作重心转向"开发建设与经 营管理并重",发展战略作了 第二次变革,在"立足开发区、 跳出开发区"当中插入了"完善开发区"。"完善开发区"主 要关注公司制开发管理模式下

## 别具意义的三层楼

傅海萍

的"区政管理创新"。"跳出开 发区"除了跨地区还涉及到了 跨行业、跨所有制。经讨这-变革, 我出差离开上海的仟条 少了, 但上谈判桌的机会则越 来越多。有一次跟着经理老陈和"四眼哥哥"一起与 GE 公

有叫停的意思。结果按昭老美 的喜好用"可乐加面包"打发 灯光那晚一直亮到了深夜。

> 变革。 "立足虹桥、完善

虹桥、走出虹桥、发展虹桥" 的新"十六字"方针的提出, 更是丰富了发展内涵。如何落 实第三次战略转型,成了我在 投资管理部的主要工作。那些 年,我在3楼办公室又玩起了 "失踪",一阵子参与到嘉定搞 "飞地",一阵子又联手嘉定区