

郎平的战略思维与辩证理念

◆ 俞 邃

郎平的战略思维，集中体现在她上任伊始便提出的“大国家队”构想。这一战略构想又贯穿着处理以下十大关系的辩证理念。

其一：当今与长远的关系。2013年国际排联公布的世界排名，中国仅列第五位。面对如此窘境，郎平决意立足当下，着眼长远。她不仅考虑2016年里约奥运会，而且放眼2020年东京奥运会。她精心培养大队伍，亲临国内女排联赛观察、选拔，成就两套优秀班底，乃至出征里约时选拔都很为难。她大胆启用新手，老队员只保留魏秋月、徐云丽和惠若琪三人。

其二：教练与队员的关系。作为主教练，她做到严格与包容结合。训练时一丝不苟，非常“苛刻”，被外国人称作“伟大的教练”；她以高情商对队员人性化的尊重，被队员称呼“郎妈妈”。她勇于担当，强调“队伍是主教练责任制，不管是好还是不好，我都应该承担责任。”世界排联终身名誉主席魏纪中说：“郎平很会调教和培养运动员，不单单是使用运动员。郎平最大的贡献是带出这个队伍，教出了这个队伍。”

其三：团队与个人的关系。她当然重视队员的个人能力，如对朱婷的使用；同时，更强调团队的整体作用。她曾说：“中国女排靠团队技术著称。中国女排只有最好的团队，没有最好的个人。”她把老队员当作助手，说：“我们的老队员一直在帮助我们给年轻球员做工作，大家团结起来，拧成一股绳，一起往上走，能做到困难的时候靠在一起，难能可贵。”中国女排堪称一支“复合型的训练团队”。

其四：主力与替补的关系。郎平

里约奥运会今天闭幕了。中国女排历经艰险、奋力拼搏，在郎平卓越指挥下勇夺冠军，令举国上下沉浸在无比欢乐之中！郎平担纲中国女排主教练组建新军三年来，苦心磨砺，开拓进取，先后在世界三大赛中由亚军到冠军再夺冠，业绩之辉煌，极具震撼力。成就郎平的原因甚多，其非凡的战略思维和辩证理念尤其值得称道。

培育的这支队伍，主力与替补只是相对而言，正所谓“超级替补”。两套阵容多次同时出征。这次进入前四时还提醒大家：“咱们老四，另外三个队，咱们都是人家的手下败将，从现在开始咱们从零开始往上奔，有百分之一的希望就要做百分之百的努力！”与荷兰队半决赛时，12人都上场。她把每个队员的强项凝聚发挥，从而有效地战胜对手。

其五：大局与细节的关系。郎平既有全面战略布局，又注意训练和比赛的每个细节。她要求队员一个球一个球打好，她善于抓主要矛盾，舍弃一些无关痛痒的国际赛事。她奉行的作战原则是“不在一城一地



■ “郎妈妈”和她的队员

之得失，而在有生力量之消长”。她做到了既举重若轻，又举轻若重。

其六：顺境与逆境的关系。她知己知彼，摆正位置，保持淡定，强调“立足自己，做好自己”。出征里约之前她的表态实事求是，说争取奖牌，也许奖牌拿不到。谈到这次在里约奥运遇到的种种考验，她笑说：“什么都是经历，吃点苦是好事，不够美好的经历也是积累。”赛后她直言：“这场比赛打得很艰难，队员们赢了比赛非常不容易。我们就把注意力放在了比赛本身，发挥出全部的实力。这样，就算出局回家，我们也能不带遗憾。”

其七：主场与客场的关系。事物

有两重性，矛盾会转化。例如巴西队占有天时地利人和，但也背负沉重的包袱。中国女排每次发球全场嘘声四起，郎平之前都跟姑娘们讲过：“就要做到他们越嘘我，我越要发好，抛好球，击准它！”面对实力强劲的巴西队，中国女排姑娘们并没有丧失斗志，反而打出了精气神。

其八：心态与实力的关系。思想过硬，技术过硬，这是郎平对队员的基本要求。她说：“比赛是训练成果的检验，解决问题还是要通过专心的强化训练。比赛中更注重场上经验，队员之间的配合。”郎平的心理调节能力超强。由于队伍比较年轻，心态的波动导致小组赛发挥并不理

想，但她不抱怨，更没有指责，而是根据年轻队员的心理特点，及时对症下药，让她们在进入淘汰赛前彻底静下心来。

其九：勇与谋的关系。人们都说“铁榔头”郎平有颗“大心脏”。唯有宏图大略，运筹帷幄，方能如此。她说：“赛前我告诉球员，不要去追求结果，我们可以接受任何结果，只要你们打出自己的水平。”她总是在关键时刻，调兵遣将，扭转战局。国家体育总局副局长蔡振华说：“她能把每个人的作用发挥到淋漓尽致。根据对手的情况，她通过运动员的特点然后去使用，我个人认为有勇有谋这是最重要的。”

其十：偶然与必然的关系。四分之一决赛逆袭巴西、半决赛“复仇”荷兰和决赛战胜塞尔维亚，三场比赛看起来惊险、刺激，似乎有些偶然，其实背后是郎平孜孜以求、苦心钻研的必然结果。正所谓水到渠成、瓜熟蒂落。

关于女排精神，郎平也有辩证的解释。她说：“女排精神的传承一直都在，我觉得不是赢球有女排精神，输球没女排精神。我们的训练很刻苦，要看到整个努力的过程。”的确，如有的媒体所说，没必要觉得“女排精神”就是中国体育制造出来的幻象，而是完全可以将其视为我们所拥有的一笔宝贵财富，值得珍惜和发扬。

拥有战略思维与辩证理念的郎平，满怀雄心壮志，又保持谦虚谨慎。一位从运动员到主教练获得奥运会冠军的女性，当今世界绝无仅有。人们称颂她是大师级帅才、神奇人物、伟大的教练，均不为过。

细说孙中山家族

沈飞德

22. 永恒家乡

1935年4月，孙科为堂兄孙昌书写《从兄昌墓碑》，记述孙昌生平，铭刻在两米高细点花岗岩石上，以作永恒纪念。2000年11月，孙昌墓被列为广东省中山市文物保护单位。

孙昌于1905年与王金顺结婚，生有孙满、孙乾两子。1915年3月21日王金顺病逝，年仅28岁。孙昌娶梁旺为继室。孙昌因公殉职后，梁旺改嫁，遗孤孙满、孙乾兄弟尚年幼，孙中山把他们俩接进广州大元帅府抚养。宋庆龄对他俩关怀备至，经常带其外出游玩、买东西，每晚替其铺床，供其读书。孙乾长子孙必胜改革开放后在北京经商，曾拜见年迈的曾叔祖母宋庆龄，宋庆龄一时分不清孙必胜的父亲是孙满还是孙乾，很高兴地问：“你是谁人生的儿子，是满的还是乾的？”近半个世纪以来，她时常记挂着孙满、孙乾兄弟。孙满、孙乾兄弟晚年回忆说：“民国六年，先严为国捐躯，其时满12岁，乾仅10龄，先依祖母谭太夫人乡居，稍后又到广州，蒙国父抚育，得以聆听教诲。”

孙满字誉，号贵华，1906年5月12日生于美国，在广州培正中学高中毕业后，考入上海复旦大学，历任国民政府铁道部专员、全国经济委员会专员、中央信托局专员、镇江航政办事处主任、广州市自动电话管理委员会主任委员、广州市自来水管理委员会主任委员、广东饮料厂厂长、广东西村士敏土厂经理和台湾建台水股份有限公司顾问。孙满虽长期旅居海外，但一贯重视曾祖达成公以来的孙氏家族谱牒，珍藏各种版本的族谱、家谱，对远祖迁居香山县的源流作过深入研究。他晚年不顾年迈，亲自搜集、整理资料，负责编纂出版《翠亨孙氏达成祖家谱》，在序中说此举以期“俾后世皆知源流之所自，毋忘祖先创业之艰难，一本国父‘天下为公’之旨，服务于国家与世界”。

1989年12月25日，孙满偕妻子孙妙娟、女儿孙雅丽等由香港抵中山市，回到了阔



别40年的故乡，当天在市区参观中山纪念堂之后前往翠亨村。孙满一行回到了久别的孙中山故居，参观了孙中山故居陈列馆（后改名孙中山故居纪念馆），拜谒了其曾祖父孙达成、祖父孙眉和父亲孙昌的坟墓，又到孙氏墓园拜谒了孙妙茜、孙姪、孙威、孙瑞英、孙连昌等坟墓，并参观了观龙楼。在接待厅，孙满欣然题写“永恒家乡”四个大字以作纪念。在翠亨村活动时，孙满讲了很多孙家的轶事，并与陪同人员就一些问题进行了讨论。在谈到孙穗芳、孙穗芳、王弘之等人时，他表示：孙家有些人现在对他们有不同的看法，他认为还是应该承认他们是孙家的人，不管他们的父母过去怎么样，但他们还是与孙家有血缘关系，还是要承认的。翌日，孙满一行在中山港乘船去香港。

孙满原配夫人伍月娥，生绍如、丽贤、爱娜三女，生子名元（8个月夭折），后离婚；第二位夫人梁佩珩，生子名杰；第三位夫人孙妙娟，生女雅丽。2001年1月28日，孙满在美国洛杉矶去世，享年96岁。

孙乾又名良，字治乾，号贵就，1908年7月2日生于美国三藩市。妻子苏仲英为陈粹芬养女，生有五子一女：长子必胜、次子必兴、三子必达、四子必成、五女嘉穗（早夭）、六子必立。继室李惠嫔。

孙乾在广州培正中学读书时，该校排球队正称雄于广东，而孙乾体格健壮，球艺超群，担任校排球队主帅。1924年第三届全运会在上海举行，培正排球队代表广东队参赛，荣获全国冠军。孙乾被选入国家排球队。1925年、1927年，孙乾作为国家主力队员两次参加在菲律宾和上海举办的远东运动会，他参赛的排球队两次获得冠军，篮球队获得亚军。

当时中外媒体赞誉孙乾为“孙拳”，即铁拳的意思。1927年高中毕业后，孙乾升入上海沪江大学攻读政治系，课余便东渡日本入士官学校读工兵科，毕业回国后应邀到广州燕塘军校任教官。1931年唐绍仪任中山县长时，他被任为县公安局局长，以清廉勤治见重于地方人士。不久孙乾到南京任参谋部上校参谋，旋又被派赴意大利陆军大学深造，回国后出任中央陆军大学工兵教官。

24. 公派留学

无趣的春节总算过完了，新的学期将开始了，嘉毅又回到学校。排课老师见到嘉毅，神采飞扬地贺喜道：“沈老师，恭喜你。你要出国了，我就不安排你上课了。”嘉毅不以为然地回敬道：“不要开玩笑，谁说我要出国啦？”那老师似乎有些埋怨：“你就别瞒我了，昨天校教务处来电话，特地通知的，说你要公派留学，不要安排课程。我问过系主任，他说他也是昨天刚刚知道的。”

嘉毅推开主任办公室的门。主任见嘉毅进来，示意他坐在书桌前面的椅子上，和往常一样以慢悠悠的语速说道：“昨天，学校里找我谈话了。说到了你，问了你的情况，我说你留校这两年，成绩不错。他们告诉我，学校决定将这次的公派留学名额给你，不再作另外的选拔了。”

嘉毅问：“留学国家是哪里？”主任似乎想起什么似的，似笑非笑地自我解嘲道：“噢，最重要的忘记说了，是日本，好像是在东京的一所国立大学。另外，你在上海办完了护照等手续，赶快去北京外国语大学报到，有三四个月的出国培训。”

嘉毅回到办公室关上门，仔细研究起那一厚叠出国材料。他发现按照材料上的规定，这批出国人员的名单最迟应该在去年底之前确定上报的。他又想起了陆文晴曾经说过的走后门的事情往往是在最后一刻才揭晓谜底的话。嘉毅回家后把出国留学的事情告诉了母亲。至少在嘉毅看来，母亲并没有十分惊喜：“那不是很好嘛，你看，机会总是留给有准备的人，你要好好把握这次机会。”嘉毅注视着母亲，仔细回味着母亲的每一句话，尤其“有准备的人”那几个字。

嘉毅除了抓紧时间做出国前的准备，还想着把这一消息告诉自己周围要好的朋友，其中最重要的就是小微和予兴。这次嘉毅老实实在事前打电话给小微，约定了碰面的地点和时间，担心小微会轻视这次碰面，还加了一句说明：“有两件重要的事情要告诉你。”他们约在小微单位附近的德大西餐馆。

嘉毅早早到了餐馆，上了二楼，挑了一个看得到客人上楼梯进门的高靠背椅坐下，

等着小微的出现。没多久，小微来了。她身穿一件米色的薄大衣，头戴本白色的法式贝雷帽，一见之下，她那披肩长发让她显得高挑，而贝雷帽，使她增添了一份活泼和轻快，可谓一副淑女样，在深颜色护墙壁背景的衬托下，显得非常亮丽轻盈。嘉毅赶紧起身，殷勤地向她招了招手，目不转睛地注视着小微。

小微脱下大衣，在他对面坐下，笑盈盈道：“今天怎么用这么认真的眼光看我呀，不过，以后再这样看我，你要小心了，可能有人要吃醋的。现在正式通知你，本小姐有个做医生的男朋友了，作何感想？”

嘉毅预感到她会说出类似的话，就恶作剧地回敬道：“噢，真可怜，又有一位美丽善良的少女将跌落深渊。”小微没有生气，反唇相讥道：“不要酸溜溜的。我跌落了深渊，那是给你英雄救美人的机会，就看你敢不敢救了。”说这话她是有自信的，是有备而来的，她吃准嘉毅不可能对自己不动心，只是不知道他为什么不愿意承认。

嘉毅想把话题引到自己身上，故意做出正式发言的腔调说：“我今天有两件重要的事情要跟你谈。第一件事对我来说有些伤感，第二件对我来说也许是好事，但是我很不舒服。你要先听哪一件？”小微恢复了她一向对嘉毅的调侃：“哼，像你这样没心没肺的人还会有伤感？我先要听你伤感的事。”嘉毅在讲述英姿的故事时，没有添油加醋，只是在讲到自己看到英姿家晾出的尿布时，为了把话说得有声有色，略微扩大了自己的倒霉样。小微一直斜靠在靠椅上，听得很入迷，很认真，但没有笑。她想起刚刚嘉毅说过还有第二件事情，就说：“那说说第二件叫你高兴的事。”嘉毅说：“学校里给了我一个出国留学的名额。如果手续顺利，下个礼拜就去北京参加出国培训。”

小微盯着他沉默了一会，突然冒出一句：“出了国，你还回来吗？”嘉毅慢吞吞答道：“我也不知道。我姐姐一再怂恿我不要回来，我妈妈的意见是一切让我自己做主。”小微又朝嘉毅瞄了一眼，喃喃道：“你不回来，我可怎么办呀？我要想你的。”嘉毅安慰道：“将来回不回来的事情，我现在还没有考虑过呢。”

七九届高中生

宋 雷

