

放下课本,来到球场。三连败的上海男篮回到主场,作为球队老板的姚明也赶来为球队加油助威。

在昨晚上海队主场与浙江广厦的比赛前,姚明接受了本报记者的独家专访,就球迷关心的一些话题谈了自己的看法。

关键词 连败

上海队三连败,不少球迷和媒体都很着急了,但作为球队老板的姚明却呼吁大家多些耐心,因为他知道,这支球队最缺的就是时间。

记者:上海队三个客场都看了吧?感觉怎么样?

姚明:通过不同形式都看了。因为有两天晚上有点事,没法看直播,只能看录像,只有第二场看的是直播。感觉三场比赛都有胜机,只是差那么一口气。

记者:三连败是不是出乎你的意料?

姚明:确实有点出乎意料。虽然客场不好打,而且前两场都是对手的主场揭幕战,人家都是憋了一口气想要开门红。三连败是有些意外,但这也正是体育比赛的魅力之一吧,你永远没法完全预测到结果。

记者:你认为三场球都输在什么地方?

姚明:三场比赛不是因为同一问题输的,我们纠正了一个问题,下一场却出现其他的问题,我们正在不停地纠正,努力做到最好。

记者:那现在球队输多赢少,你觉得会不会影响球迷的看球积极性?

姚明(大笑):输多,暂时还没看见赢少,希望今晚能够拿下对手,让大家看到赢少。

记者:你最想对球迷说些什么?

姚明:感谢大家对上海队的支持,无论用什么形式。

关键词 投入

投资上海男篮,姚明也曾有过郁闷的时候,因为很多球迷对他有过抱怨和不满,但是,他打造“百年老店”的想法从未动摇。

记者:两年下来,你觉得这个球队老板好不当吗?

姚明:不好当,很累的,主要是心累。

记者:当老板开心,还是当球员开心?

姚明:这个很难去比较,因为不是同一层面的问题。当球员时,消耗更多的是你的身体,年复一年的比赛会带来很多伤病;做老板更多的是在花心思,有时候我吃饭、睡觉都在想问题,怎样才能使我们这个团队更有效率,现在这种想法对我来说几乎如影随形。

记者:你这两年为上海男篮花了不少钱,但当球队或者外援达不到球迷的期望值时,就会有人抱怨说姚明没钱,你会不会有种吃力不讨好的感觉?

姚明:说实话,郁闷的感觉有时肯定会有一些的,如果说一点也没有,那我还没有到那种释然的境界。但是我觉得,我们要有很明确的计划,尽可能用有限资源创造最大效率,这一点我们做得还不够。

记者:怎样花钱才最有效率?

姚明:现在应该给更多年轻球员机会,我投资投的是未来,当然这也需要做一个平衡,并不意味着把现在全扔掉。

记者:两年下来,每年要贴一两千万元进去,你觉得你能贴多久?五年能坚持吗?

姚明(笑):我的“百年老店”口号都喊出去了,你还问我能不能坚持五年?

记者:什么时候能看到盈亏平衡点?

姚明:这个不是我们最主要的目标,如果没有办法在短期内做到这一点,那我们就不会去多考虑这些。现在每年确实是在亏,只是数目多与少的问题,但这些并不是问题的重点,我们还是在想怎么能使资源配置得最有效率。要达到盈亏平衡,可能要等个八年、十年。

记者:球迷在担心,姚明是CBA最穷的老板,这样坚持下去会不会撑不住?以后会不会打退堂鼓?

姚明:球迷肯定这样想,说明他们非常关心我和这支球队,我非常感谢。如果他们不是设身处地地为我着想,也不会提出这样的问题。但这个问题还是要从长远看,篮球运动员成长的周期是比较长的,举个咱们球队的例子,刘炜差不多到了28岁的时候,才被国内广大球迷比较普遍地认可是最靠得住的后卫,所以也希望大家给我们更多的耐心。

记者:那也意味着,无论出现什么情况,你都会坚持把上海队打造成“百年老店”?

姚明:我们有耐心。

关键词 教练

姚明已经为上海队请了两个外籍主教

老板难当 老店难开

——姚明昨晚接受本报独家专访

本报记者 王志灵 李元春



▲ 姚明两手抓,两手都不误
▼ 姚老板现身主场,为上海男篮加油助威
图 CFP
本报记者 周国强 摄



练,无论是对现任帕纳吉奥还是前任邓华德,他总是尽量看到对方身上的优点,这一点值得很多球队老板学习。

记者:对新任主教练帕纳吉奥有什么评价?

姚明:他是个很有经验的教练,在聘请他之前,我们也对他以前的履历做过很严格的评估。当然上海和美国的情况是不一样的,所以他肯定得经历一些磨合时间,他本身也要适应环境。打个比方,他刚来时就很不适应有个翻译和他同时讲话,他觉得自己的意思被“打折”了,这不是说我们的翻译水平不高,而是他不太习惯这样的工作方式。

记者:看到了哪些成效?

姚明:比如说之前的三场比赛,我至少可以说是因为不同的原因输掉的,这说明我们这支球队没有在同一个地方绊倒,这就是主教练的功劳。

记者:在你看来,邓华德两个赛季给上海队留下了什么?

姚明:前任主教练给我们留下了很多美好回忆。

记者:之前你可能也在网上看到了,邓华德说上海队是一支烂队,即使你上场也赢不了新疆队。你知道这个新闻后的第一反应是什么?

姚明:我不知道这话是不是从前主教练嘴里说出来的,因为我不在现场,没有听到。媒体这样报道,我不知道里面是不是有曲解,对我来说,没有必要花太多时间去关心这样的新闻。

记者:你也没觉得有些气愤?

姚明:我和他现在所处的工作位置不一样,所以大家考虑的事情也不一样,我没有必要在这件事上浪费时间,数学题已经让我够头疼了。

记者:邓华德有没有打电话或发短信跟你解释此事?

姚明:他已经做了该做的事,比如说在媒体上辟谣。假设前主教练确实说过这样的话,

那也只是他对其他人说的,没有对我说,他辟谣的话也该是对公众,而不是对我。

记者:邓华德在任期间,李根、罗旭东和蔡亮都离开了,而现在看来他们都是上海队需要的队员,你觉得这些人才的流失是不是邓华德的责任?

姚明:蔡亮是租借出去的,明年肯定会回来,李根的情况我不是很清楚。他们现在打得都不错,这证明了自己的价值。

关键词 学习

无论是投资葡萄酒,去交大上课,还是陪女儿一起玩儿,姚明都认为自己是初学者,他说,享受学习过程的乐趣最重要。

记者:以你名字命名的葡萄酒出来了,这个新闻也让大家很好奇,你为何突然搞起葡萄酒了?

姚明:做葡萄酒,也是我生活里慢慢加入的一个个人爱好,在休息的时候喝一点儿,用来享受闲暇时光。后来有个偶然的机会可以去投资一下,于是就做了。

记者:你的酒量如何?

姚明:我的酒量,算不好的。不过喝葡萄酒,比的可不是酒量。它是一种用来享受闲暇时光的方式,不能说你能喝一瓶,我就得喝两瓶,那样就违背了喝葡萄酒的意义。

记者:你以前喝醉过吗?印象最深的是哪次?

姚明:喝醉过两三次,但具体是什么情况就不好意思说了,毕竟喝醉不是什么好事。

记者:你一般都是什么时候喝葡萄酒?

姚明:一般是晚上,比如说吃晚饭的时候,在客场的时候多一点。美国的酒文化和国内不一样,那边都是慢悠悠地喝。一个很大杯子,其实只放了不到半杯的酒,可以喝很长时间,只是用来消磨时光的,完全没有比拼的意思。

记者:不久前在北京演讲时,你说自己的第一堂数学课完全没听懂,现在也有些球迷很好奇,你现在有没有必要去学数学这种课

|壁|上|观|

姚明累了

姚明坐镇,队员个个跟打了鸡血似的,外援也判若两人,大胜对手——忽然间,上海队像是换了一支球队。看这样的比赛,很给力:老板给力,球队给力,球迷也给力——在这凄风冷雨当中,能自摸腰包去现场的,容易吗?

昨晚,体育馆上座率,超过八成了。球迷才不管上海队此前已三连败,也不管对阵浙江好不好打……球迷想法最简单,上海队回主场了,要去给他们捧场,还有,就是亲眼看看姚老板……

当老板、做学生、行慈善、卖红酒,还得当一名好丈夫、好爸爸……姚明够忙了。不过,再忙,也没有三头六臂,不可能什么事都亲力亲为——赞助商却不管不顾,大有“不见兔子不撒鹰”的架势……这也就注定了,姚明像陀螺一样,会一直忙下去,一直累下去,为了他心爱的篮球、球队、还有,这座城市。

昨天,姚明明显松了口气:上座率不错,外援大爆发,成绩很不错……一切堪称完美了。但如果,没有姚明呢?

看外援爆发,有人在网上发感叹:为什么上海的球队总能淘到“价廉物美”之才?——骄傲的同时,也有疑问:为什么我们的体育投入总遭人诟病?——环顾CBA,看看其他老板都是些什么样的大商家?多少银行、上市公司、大型国企、民企……而一个姚明,一个被誉为“上海体育百年金字招牌”的球员,却要一肩扛起上海唯一一支CBA球队的担子,靠他闯荡美利坚9年间的辛苦所得吗?

记得以前,姚明称自己是“蓝领”,“靠汗水来赚钱”;而姚妈妈更是将儿子打球赚来的钱,称作笔笔都是“血汗钱”……我想,姚老板肯定是有实力的,这体现在他的影响力与关注度之上,在中国所有老板中,他肯定是最出名的,但在CBA联赛这样的实力角逐中,名气,并不是唯一。

说到底,体育,是需要大投入的,投入资金、时间、精力。或许现在,我们已不需要一支球队,来承担城市名片的功能,但这些城市之队的成长与发展轨迹,多多少少,还是会让人与这座城市产生联想,所以,发展规模、竞技成绩、财力投入等方方面面,需要与之匹配。

体育,或者说看比赛,究竟该在普通百姓生活里充当什么角色?值得思考。我想,这是一个生活习惯与观念的问题。在国外,体育是一种生活方式,因此,看比赛,是生活方式中的一种,那是浸润在日常生活中的内容。而现在,我们还做不到,这或许也是体育大国与体育强国之间的差距。姚明正试图靠自己的影响力,来培植这样的一种都市体育文化,当然,姚老板会觉得很累,但我想,这不该是他一个人的奋斗。让我们一起加入,从关注大鲨鱼,从去给他的球队捧场开始做起,好吗?

小娴

程,这对你未来的工作有帮助吗?

姚明:现在连我的数学老师也这样说。我认为学数学不仅仅是知道如何解题,更重要的是能教给我一种逻辑思维方式,而这种思维方式对我以后肯定是有帮助的。其实我不久前在北京的演讲中也提到过,不能把学习与简单的“有用”、“没用”联系起来,而是和有没有兴趣、是否能提升个人修养有关,不能把学习功能化,认为有用的就学,没用的就不学。

记者:现在一个星期去交大几次?还上不上大课?

姚明:目前是一周去两次,每周也有一堂大课,和其他同学一起听讲近现代历史。现在上大课学校秩序是不错的。不过之前还有媒体偷偷跟过去,影响教学秩序这不太好,对学校也是一种不尊重。

记者:每堂课回来后要做多少时间作业?

姚明:一般要做四到六小时,像今天就做了一个下午的功课。老师也很耐心,一直在帮我。

记者:不打球了,可以天天和女儿在一起了,是不是很开心?

姚明:和女儿在一起,当然开心,她做什么我都会开心。

记者:现在你有很多称呼,像小巨人、姚老板、姚同学等,你最喜欢别人称呼你什么?

姚明:姚明!反正别再叫我小巨人就行了,都31岁了还小巨人呢。

记者:你觉得“姚老板”这个称呼怎么样?

姚明:称呼是别人叫我的,人家无论怎么叫,我都不能强烈要求人家去改,只是我听别人叫我“姚明”更习惯。

记者:你当过球员,现在又当老板,同时又搞慈善事业,你希望将来人们怎么定位你的角色?是最出名的球星,是最成功的商人,还是最热心的慈善家?

姚明:我希望大家认为我是一个有用的人,是个没有“公害”的人。