

续写百年辉煌 再谱华美乐章

热烈庆祝中国银行成立100周年

韶光流转，弦歌不辍；百年耕耘，薪火相传。2012年2月5日，中国银行将迎来百年华诞。一百年前，肩负“壮大民族金融”的使命，中国银行发祥于黄浦江畔，中行上海分行也随之诞生，并由此为起点，踏上了风云跌宕、波澜壮阔的百年征程。

百年耕耘 薪火相传

从1912年2月5日创立到1949年，在新中国成立前的37年间，上海中行主要经历了三个发展阶段。第一个阶段，从1912年2月到1928年10月，中国银行履行中央银行的基本职能，上海中行经历了艰难的创业过程，经受了诸多政治风波，奠定了业务发展的基础。第二个阶段，从1928年10月起，中国银行改组为特许的国际汇兑银行，总管理处迁到上海，上海中行在总处的就近领导下，在业务方向、经营方法、机构设置、内部管理等方面，进行了一系列的改革创新，业务取得了全面发展。第三个阶段，从1942年7月起，中国银行被调整为国际贸易专业银行，上海中行克服重重困难，历经战乱与动荡，和日伪进行货币金融斗争，在国民党的金融管制下艰难维系。解放前的30多年里，无论是在北洋政府，还是在国民党统治时期，上海中行历经磨难，百折不挠，坚持为工商业和社会各界服务，重视经营管理，保持对外信誉，是中国银行业务的中心，也是上海金融业资金活动的枢纽，在上海众多的金融机构中，始终处于领先地位。

1949年5月上海解放。6月6日，中国银行总行和上海分行率先宣布复业，中国银行获得新生。在1949年到1979年的30年间，依托外汇外贸专业银行的特殊优势，上海中行主要完成了三件大事。第一件，解放初期，收兑外币和银元，发

行人民币，成立外汇交易所，设立“易货交易所”，承担上海市指定银行外汇团业务，反封锁反禁运反冻结，为巩固新政权，恢复国民经济做出了特殊贡献。第二件，成立国际贸易服务部、华侨服务部、外汇信托服务部，积极开展侨胞侨汇，积累外汇资金做出了特殊贡献。第三件，独家办理人民币外贸贷款，扶持外贸工业生产，支持出口企业发展，即使在文革期间，仍坚持履行职能，开办外汇贷款业务，为加强国际结算，支持对外贸易做出了特殊贡献。

改革开放以后，上海中行迎来了历史上发展最好、最快的时期，并跟随中国银行整体发展步伐，实现了三次转型。第一次，是1979年，作为外汇外贸专业银行从人民银行分设出来。第二次，是1994年以后，逐步转变为国有独资商业银行。第三次，是2004年完成股份制改造，并见证了中国银行2006年在上海A股挂牌上市。这30多年来，上海中行积极抓住历史机遇，充分发挥外汇业务优势，大力支持上海地方经济建设。该行在全国首创留成外汇额度贷款，为进口关键设备和稀缺材料提供了外汇资金；在市政府的指引下，承担起支持涉外宾馆、开发区等建设的重担，也是上海地铁建设的坚定的支持者。经过多年的励精图治，该行自身也取得了前所未有的突破和发展，不但实现了从外汇外贸专业银行向综合性大型商业银行的根本转变，建立了本外币兼

营、门类齐全、覆盖全面的高效、便捷的金融服务网络，而且已成为在上海市场上，具备良好社会形象和广泛品牌影响力的银行。

作为中国经营历史最悠久的银行之一，上海中行不仅在中国民族金融业的崛起中做出了不可磨灭的贡献，也在整个中国银行百年的历程中扮演了无可替代的角色，更为上海经济社会的繁荣发展发挥了十分重要的作用。翻开百年历史，总能在上海这座全国金融重镇中，找到中行发展步履的清晰印记。在这里，演绎了中行历史乃至中国金融史上的一幕幕重大事件，辛亥革命催生，抗拒北洋政府停兑令，废两改元，发行法币，平息公债风潮，抵制日伪金融侵略……这些事件汇聚成一幅中国民族金融业自强不息的绚丽画卷。在这里，走出了宋汉章、张嘉璈、贝祖诒等一批耳熟能详、蜚声海内外的金融巨子，他们用自己的一腔热血和赤子之情，为中国银行的不断壮大，为民族金融的发展进步做出了卓越贡献。在这里，屹立着中行发展史上标志性的建筑：汉口路3号（现50号）大楼见证了中行的诞生，建初期许多关系中行前途和命运的重大决策都在这里做出；坐落于万航渡路的中行别业，始建于1923年，是国内银行业中第一所员工宿舍；位于外滩23号的中行大楼，1936年奠基，中国银行总行和上海分行均曾在此办公，是外滩“万国建筑博览群”中唯一一座由中国人自己出资、自己主持联合设计、自己建造的大楼，其大厅曾被



誉为“远东第一银行大厅”；位于陆家嘴的中银大厦，2000年竣工，是中国银行支持浦东建设的重大投资项目，凭借其别致的造型和特殊的时代意蕴，被上海城市建设展览馆列为上海的地标建筑之一。

矢志不渝 传承进取

自建行以来，中行人一直矢志不移、积极进取，不断在传承中探索创新，在创新中谋求发展，在发展中追求卓越，用智慧和汗水、创造和奉献，谱写了一曲昂扬奋进的壮美之歌。百年的历史，不但造就了丰富的物质财富，更汇聚成强大的精神力量，指引一代又一代中行人执着前行。

爱国爱民、爱行敬业 中行人的信念和灵魂

百年来，中行人始终将自身的发展与国家的命运、民族的振兴、时代的要求紧密相连，因而在每一个历史时期，都能留下上海中行人自强不息、勇于担当的身影。

建初期，中行人克服万难，兑换军票、经理国库、发行钞票，为巩固辛亥革命成果做出了重大贡献；民国时期，他们维护金融稳定、推进币制改革、完善内部机制、扶持民族工商企业，成为民族金融业发展的基石；抗战时期，他们坚守民族气节，在租界积极开展与日本侵略者和汪伪集团的金融货币斗争，两名行员也为此付出了宝贵的生命；解放前夕，他们以保护行产为己任，全力开展“反逃跑、反迁移”斗争，为军管会顺利接管中国银行和迅速恢复营业创造了有利条件；新中国成立后，他们积极沟通国内外金融渠道，大力支持国家“大出大进”、“先进后出”的对外贸易方针，为稳定金融、巩固新政权而竭尽全力；改革开放以来，他们推动外汇管理改革，大力扶持对外贸易，努力筹措海外资金，积极融入地方经济建设和社会发展，为上海城市发展的日新月异和“四个中心”建设不断贡献新的力量。多年来，中行为上海的轨道交通、磁悬浮、越江隧道、大型设备、飞机船舶、电力电气、汽车升级、开发区建设、世博工程、迪斯尼等重大项目提供了上千亿的融资。

恪尽职守、诚信为本 中行人的宗旨和根基

百年来，中行人始终坚持对社会负责、对股东负责、对客户负责的理念，不仅铸就了卓越的品牌形象，更赢得了社会各界的广泛赞誉。

1916年，袁世凯政府为弥补财政亏空，发布了兑换券停止兑现和存款停止付现的“停兑令”，在金融动荡、挤兑约起的危急时刻，中行抱定“宁可刑戮及身，不忍苟且从命”的决心挺身而出，坚决

抵制此令，在维护金融市场稳定的同时，也极大提升了自身的信誉。1931年，南京国民政府财政赤字严重，决定停付内债本息，并挪用内债基金作为政府开支，又是中行，以保护民众利益和银行声誉出发，毅然联合上海金融界，坚决要求南京政府撤回停付公债本息决定，并最终化解了公债风潮。解放以后，中行始终将银行信用与国家信誉紧密相连，重合同、保支付、守信用，对外付款从未发生一起违约。20世纪80年代末，国外反华势力不断散布中国将冻结外汇的谣言，一度引发上海市场的外币挤兑风潮，为此，中行及时采取措施，在维持营业网点秩序、加强安全保障、做好客户引导的同时，先后从苏州、浙江、青岛、广东等兄弟行紧急调拨650万美元现钞，成功平息了外钞挤兑风波，再一次维护了中行的信誉。

开拓创新、锐意进取 中行人的动力和源泉

百年来，中行人始终不懈探索经营管理和业务拓展的创新之路，不断推进管理创新、业务创新、技术创新和服务创新，确立了在市场的领先优势。

早在1915年，中行就率先开办了外汇业务；1929年，中行积极创新人事制度，使服务水平和精神面貌焕然一新；1930年，中行学习西方银行经验，率先试点会计制度改革，推动新式记账法。解放后，尤其是改革开放以后，中行凭借深厚的底蕴，以及在国际结算、外汇资金方面积累的专业优势，在创新工作方面不仅屡屡夺得“上海第一”，更创造了许多“全国第一”。1980年，中行率先在上海同业中使用借贷记账法，第一家开办出口卖方信贷业务；1984年首家办理居民外汇存款、转贷国外商业贷款；1985年，首办外国政府贷款转贷业务；1986年，首推人民币信用卡，牵头组织上海首笔国际银团贷款；1991年，作为上海首家银行，实现与环球银行同业电子清算系统SWIFT对接，并率先开办按揭业务；1992年，首家推出保理和福费庭业务；1993年，率先推出个人外汇实盘买卖“外汇宝”；1996年，建成全国首家自助银行；1997年，叙做首笔远期结售汇业务；1999年，办理首笔B股清算和欧元业务；2001年，担负起全市内资银行唯一的居民以股外转账业务，成为全国首家香港美元即时结算系统（CHATS）的会员行，设立全国首家电子银行客服中心；2002年，首家推出外汇期权交易产品“两得宝”；2003年，率先开办个人实盘黄金交易业务“黄金宝”；2005年，率先在全国实现



个人黄金实盘买卖24小时交易；2006年，首家推出电话银行英语服务热线；2007年，在全国首推私人银行；2008年，第一家叙做中期票据业务；2009年，成功叙做全国首笔跨境人民币业务……在群雄逐鹿的上海金融市场，年年有创新、岁岁有突破，反映了上海中行人孜孜以求、锐意创新的精神品质，而这也是推动他们不断前行的动力源泉。

顽强拼搏、追求卓越 中行人的精神和支柱

百年来，中行人始终以建设国际一流银行为目标，昂首阔步，轻骑前行。尤其是自改革开放以来，在各级领导的亲切关怀和悉心指导下，中行紧跟时代发展的节拍，不断开拓进取、奋勇争先，取得了跨越式的发展与进步。

外汇业务始终保持领先，国际结算量去年成功突破千亿美元大关，进一步巩固了在上海市场的领头羊地位。业务品种不断丰富，从最初简单的存取款业务，发展到上百种覆盖各品种、各门类的多项业务。员工队伍不断壮大，从32年前的448人，上升到现在的7456人。机构不断拓展，自1983重设第一家分支机构——淮海路办事处以来，在不到30年的时间里，在全市建成了包括23家营业网点、1499台自助设备、以及电话银行、网上银行、手机银行在内的立体化服务网络，极大满足了社会各界的金融服务需求。

展望未来 辉煌共筑

一百年风雨兼程，几代人辉煌共铸。追寻中行从诞生、成长到壮大的光辉足迹，中行人深深地感

到，荣耀的背后，承载着党和政府、监管部门以及社会各界朋友的关心与支持，信赖与厚望；饱含着一代又一代中行员工的艰辛与汗水，奋斗与拼搏，同时也彰显了新一代上海中行人的传承与融合、责任与创新。

展望未来，中行人将继续牢记使命，恪尽社会责任。切实肩负起时代赋予他们的重托，恪尽服务社会、回馈民众的责任，进一步优化服务质量、丰富服务手段、提升服务水平，为上海的经济发展和人民生活改善和提高贡献更大的力量。

展望未来，中行人将继续抢抓机遇，强化战略执行。紧紧抓住上海加快创新驱动转型发展、建设“四个中心”和现代化国际大都市的重要战略机遇，进一步增强机遇意识、争先意识，强化执行能力，加快全行“十二五”发展战略规划的落实和推进，不断提升市场竞争能力，实现又好又快持续地持续发展。

展望未来，中行人将继续加快创新，巩固领先优势。充分发挥该行专业外汇业务、集团综合经营和中行海内外一体化网络的优势，加快创新步伐；同时，将创新贯穿于业务发展的各环节和全过程，通过建立良好的创新文化和创新队伍，形成完善的创新体系和创新机制，努力成为中行重要的创新基地，实现创新能力引领全国、创新产品辐射全国。

展望未来，中行人将继续优化管理，加强队伍建设。紧紧围绕“以客户为中心”的理念，积极建立决策科学、创新活跃、传导顺畅、运行高效的组织架构和管理体制，以及相适应的资源配置机制，切实提升管理能力与水平，提高综合实力，在全国形成示范效应；同时，进一步健全能力导向的人才培养开发体系，全面提升队伍的能力和素质，为推动全行的持续发展提供坚强的人才保障和智力支持。

尾声：

“百年辉煌，源远流长，追求卓越，再谱华章。”展开长长的一幅金融卷轴，从1912年中国银行成立时股东们喊出的那声“中国银行万岁”，到今天以稳健的步伐向国际一流大银行迈进，中国银行将依托其丰富的业务品种、创新的服务模式、高效便捷的服务网络、专业的客户服务队伍，为国家的建设，为社会的发展，为千千万万的尊贵客户一如既往地提供全面金融服务，在中国金融的发展史上实实在在地写下浓重的一笔，精彩的一笔！

由衷祝愿中国银行：基业长青、前程似锦！