博会规划是成功的系统工程(上)



中共党员, 上海大学国际工商 管理科学工程专业硕士,副研究员。 现任市建设和管理委员会副主任 (正局级),兼任上海世博局副局长。

国际综合团队,世界 -流方案

黄健之: 上海世博会是我们国 家第一次举办的注册类综合性的大 型世博会,大型世博会开园的时间 大约是半年,它的批准手续,除了申 办同意之外,还要提交注册报告。国 际展览局对申办报告和注册报告都 批准以后,申办国才有举办权。我国 是第一次举办这样一个时间长、国 际影响巨大的世博会,我们第一个 要做的事情,就是规划。

申办的时候,我们有过一个初 步的规划方案,园址选在黄浦江两 边,5.4平方公里,就是卢浦大桥到 南浦大桥之间的区域。当初规划上, 黄浦江上还有一个花桥。2002年12 月申办成功后, 开始进入了筹办阶 段,2003年3月成立了世博局,我 借调去任副局长,分管世博会的规 划和建设。世博会的规划和建设,首 先就是对原有的规划做深化、细化 的工作,有的还要做调整。第二个问 题,就是你做的规划,是居于世界上 的什么水平,这很重要。因为我们从

改革开放以来,尤其是上世纪90年代以 来,面对城市基础设施严重滞后的现状,上海 人民以敢为天下先的精神,掀起上海城市发 展史上前所未有的建设高潮,实施的一系列 重大建设工程,深刻改变了城市格局,全方位 提升了市民的生活品质,奠定了上海建设"四 个中心"的牢固基石。为了铭记这段历史,市 建设交通工作党委、市建设交通委和上海文

底要达到怎样的水平, 要做成一个

怎样的规划,是当时面临的两个最

突出的问题。为此,我们开了一次国

际研讨会,请来了三百多位国际国

内规划和建筑的专家, 其中一百六

十多位是国际上著名的专家,就是

-半多参加者是国外的,比如说罗

杰斯,还有库哈斯,就是设计中央申

视台的几何形楼的设计师, 他是世

界建筑界很权威的一个专家, 还有

办的那个方案,还有感到比较突出

的几个问题,放到国际研讨会上,听

取来自方方面面的意见。听了一天

以后,得出一个比较普遍的看法,就

是觉得原来方案的可操作性问题比

较大。举个例子,比如说这个花桥。

这个花桥二百多米高,跨黄浦江,上

面是走人还是走车,回答说不走车,

只走人。黄浦江上这个桥的净空是

44米,很高,而且在开园的半年里,

'一年四季"要有鲜花,我就问,这个

花怎么放上去?开园期间,上海有台

风,台风来了,使用什么技术,才能

保持这个花不被吹掉。这是很实际

的问题,这些当时都没有很深入地

去研究,去应对。也就是说,当时觉

得这个方案很浪漫,很有创意,很有

特色,但是一旦到了筹备阶段,需要

具体实施的时候, 就必须考虑它的

·些著名的建筑师。我们把原来申

可操作性。所以他们自己也觉得,这 座桥,人若要走到净空四十几米,两 边还要有引桥,引桥是要下去落地 的,就要"伸"到园区范围外面了。如 果考虑盘旋着下来,那又怎么盘旋 下来?这就涉及这个桥是什么结构, 承重能力怎么样, 抗风抗震能力怎 么样,怎样保持鲜花四季不断等等 - 系列问题。很多国际著名的大牌 设计师也觉得这个方案操作性差, 可行性差;当然也可以做,但是花的 代价太大,效果与你花的代价不成 比例。通过研讨,大家都有了这个共 识,原设计方案的事务所也觉得原 方案有问题,说要回去修改。 陆幸生:初次设计的花桥,实际

中两篇。

操作性有很大困难。

黄健之, 既然这个方案操作性 差,那就需要新的方案。于是我们搞 了一次方案竞赛。在这次会议的基 础上,我们找了23家国际国内搞规 划的著名规划建筑设计所, 我们面 对面地按照国际惯例来谈,就是说, 你有没有做过这一类方案, 你愿不 愿意做这个方案, 你如果想要做的 话,是谁来领衔,这个领衔人资历和 经历怎么样,组成怎么样一个团队。 围绕这些来谈,初步定下来10家。 这 10 家单位包括了英国的罗杰斯 设计事务所,领头人就叫罗杰斯,他 是一位勋爵,是全世界规划界公认

-上海城市重大工程建设实录》。丛书由 市委书记俞正声作序,韩正、杨雄、沈骏等市 领导担任顾问。丛书通过对上百位亲历者的 采访,叙述了这些重大工程建设中鲜为人知 的细节和可歌可泣的故事, 再现了上海城市 建设史上令人难忘的奋斗历程。本版摘录其

艺出版集团编辑出版了大型口述史丛书《巨

的权威;还有美国的帕金斯事务所, 也是美国非常著名的事务所;还比 如说加拿大的著名事务所,当然还 有德国的、法国的,提供原来方案 的法国 AS 公司, 他们也提供了一 个修改方案。国内有同济,还有北 京规划院等。两个半月到三个月拿 方案,二十几块图版,一个动画片, 也就是PPT,每家一个方案,同样 的标准。我们说好,这是一场竞 赛,评一等奖、二等奖、三等奖,我 们每家出资十万美元,时间是两个 半月。他们觉得时间紧了点,我们 又适当放了半个月时间,然后按时 做完。我们全部拿来,举行一个方 案竞赛评审会。我们在全世界请了 13 位专家,6位中方的,6位外方 的,都是世界一流的,还有一位中 方主席,因为我们是主办方。请的 是吴良镛先生做评委主席。经过 了五轮投票,决出了第一名、第二 名、第三名。第一名是英国罗杰斯 勋爵的方案,第二名是美国帕金 斯的方案,第三名是同济设计规 划院的方案。这项工作做好后,就 是第二个问题,即"什么样的规划 水平"问题解决了。规划的水平, 就是什么人来做规划, 什么事务 所来做规划,世界一流事务所做 出来的水平,代表的将是世界一 流的水平,这就使我们有把握了。

然后,这10个规划方案的版权我 们全部买断,买断以后就在这个 基础上进一步加以优化,最后优 化成两个,两个再修改,最后统一 以后形成一个总体方案。

当时,规划选址就是在两桥之 间, 讲深是一个路隔, 一个是到中山 路,一个是到浦东南路,共计5.4平 方公里,这就是我们通常讲的选址。 我一接手以后发现两个问题,第一 浦东部分把上钢三厂一分为二,在 卢浦大桥西边的一半保留, 东边的 一半不保留。这个问题就大了,一半 拆,一半留,这怎么办?第二,如果把 卢浦大桥的西面全部包进去的话, 新问题又来了,那里有相当一部分 区域是居民区,有的地方居住环境 很差。这个地区又跟企业交错在一 起,如果把这一块放进去,那就是 6.68 平方公里了。浦东新区政府-直想要进行改造,但是很难动,代价 很大。把这个 6.68 平方公里继续深 化研究, 我们发现有一部分地方很 难动迁, 比如说有的地块是已经批 租出去的土地,如果把这块地一并 放进去的话,就要谈判,要出钱买回 来,但这个价是天价。

又比如在浦西,有块地方叫耀 江花园, 是新建的高层居住区,也 没有办法拆。附近还有一个水厂 这个水厂供应市区很大一块区域 的自来水。还有浦东南码头地区, 有医院、库区、高层办公楼,等等。 如果都要清空,6.68平方公里拿下 来,那代价太高了。要有两万六千 多户居民动迁。所以,我们就在 6.68 平方公里里面,在边上的都划 出去,包括水厂什么的,剩下的是 5.28 平方公里,里面的围栏区是 3.28 平方公里,最后动迁了一万八 千四百多户居民。



是因为"上火"而造成的,甚至认为是使秘引起的。 实际上是明虚内热的原因。传统医学认为阴虚部热导 致胃失和降。气机不能正常循环,不仅影响食欲,而 且浊气上蒸出现口臭。口干。胃气上逆,还可见恶心。

谷食壽別、胃灼熱痛。所以简单清火助消化不能有效 治疗口臭、口干等症状。要用**滋阴。生津。养胃**的药 物治疗。口臭、口干不仅影响您的工作和社交,还是

|現口臭、口干、胃气上逆、还可见恶心、 |-龍肿痛、胃灼热痛。同时、阴虚津亏不 |故口干舌燥、肠燥便秘、进而郁热上蒸。

且浊气上蒸出现口臭。口干 口舌生疮,牙龈肿痛,胃炎 能滋润咽喉,故口干舌燥,

口干.要治好阴虚内热是关键

养阴口香合剂名牌产品

滋阴生津、清胃泻火、行气消积三管齐下、深受信赖。

贵州万雕堂药业生产的苗药养阴口香合剂,独创云责高原药材金钗石斛鲜品入药,使天然药物有效成份充分保留,既能够治疗体内湿毒的热剂,又能滋阴养胃。养阴口毒合剂是治疗口臭、口干,牙龈肿痛、口舌生疮、胃热烧心的专业良药,老少皆宜。 重效坚持用药以巩固疗效。

http://www.gzwst.com 全市各大药房有售(建议)]]和 (12)

电话:62041665





東正店/ 徐江区 南丹东路300弄9号 亚都商务楼508室 (近 首屆C)

> 汉口路515号汇金 大厦14楼1418室

021-63528231 021-63528233

长腹泻(慢性肠炎, 功能性腹泻) 期腹泻(毒质 毒

金清杨J·O·YANG 上海 021-64519776•64519775 北京 010-51921058

我们只做眼袋

官方网站: www.zbqyd.com 签约服务 无效退款

63508428 瞃 62177587

地址;汉口路515号903室(近南京路步行街) 地址;南京西路555号410室(近人民广场

三细胞以

治疗仪 产品体积小,

www.bdf3.com

資询热线:(021)55123119

《新民晚报》美容医疗分类广告总代理:上海立鑫广告有限公司 广告投放热线: 62775877 62779998