在智能手机上被互联 网企业抢尽风头的手机厂 商开始谋划反击,多年来积 累的销售渠道则成为反击 的第一件武器。行业人士指 出,"运营商一直在推动渠 道社会化进程,与拥有成熟 渠道体系的专业手机厂商 合作显然是最简单的方式。 智能手机的竞争会逐渐深 入,互联网企业和手机厂商 各有优势,各自也都有机

恶性竞争 "裸奔"的互联网企业

智能手机的普及显然改变了手机行业的 生态环境,越来越多的互联网企业似乎正在成 为这个行业的主角。自小米以1999元的价格 推出智能手机产品之后,阿里巴巴、盛大、网 易、百度、360 纷纷跟进,在配置不断升级的同 时价格则越来越低——小米宣称"不靠硬件 赚钱"、360宣称"接近零利润"、盛大甚至声称 "不赚钱,微赔"。低价策略赚足了眼球,也让传 统手机厂商非常难受——自建研发团队、自 建工厂、自建渠道和服务体系的手机厂商,如 何面对这群几乎是在"裸奔"的互联网企业?

对于进入智能手机领域, 互联网企业从 不讳言是为了"抢占用户的移动互联网入 口"。只要能够迅速扩大用户规模, 新时放弃 硬件的利润并非不可接受。目前已经上市的 由互联网企业制造的智能手机中, 小米手机 的制造外包给英华达,销售则通过官网和凡 客完成,阿里巴巴、百度、360则选择了天语、 长虹、TCL 和海尔等传统手机厂商合作,几平 将制造、销售和服务的压力完全甩给后者,这 些举措都大大降低了互联网企业做手机的成 本,屡屡祭出杀手级的价格也就不奇怪了。

手机厂商借渠道反击 智能手机打响立体战



渠道之战 手机厂商扳回"第一城"

从市场反馈来看,互联网企业推出智能手 机的销量与"名气"并不匹配。凭借"小3大战" 迅速蹿红的360特供手机,在天猫2个小时销 量不到 2000 台,"焊点门"事件更是让其产品 被网友讽刺为"豆腐渣"。行业人士表示,360特 供手机"口水营销在传统手机界至此已经宣布 失败,做手机还得靠产品与服务来说话。"对于 互联网公司来说,手机的线下服务是其最大弱 点,要形成一定规模的市场销售,难度很大。显 然,行业的基因不同,或许是互联网企业面对智 能手机市场的最大障碍。

相比之下,这恰恰是专业手机厂商的优 势所在。以金立为例,目前金立在全国拥有5 万多家销售网点,其中既有品牌专卖店,也包 括国美、苏宁、迪信通等卖场,服务网点的数 量更是超过600家。正是拥有完善的销售和 服务体系,虽然金立为风华制定了300万台 的销售目标,但如果分解到每个终端,相当于 每个促销员每周只要销售一台。"与传统和运 营商合作的手机厂家相比,金立拥有自我销 售的能力,能够帮助运营商低成本的发展合 "金立手机副总裁卢伟冰介绍。

随着3G战略的推进,各大运营商都在加速 渠道社会化的进程。截至今年1月,中国联通已 经有超过1万家社会化零售门店,中国电信则 在国美的所有门店都设置了天翼手机销售专

柜。但是进入手机厂商的销售渠道,对运营商 而言还是首次尝试。"与厂商在渠道上的合作 我们比较谨慎,希望选择稳定性好、销售和服 务能力强的厂商。"中国联通相关人士表示。

合则共赢 智能手机的"立体战"

实际上,运营商、传统手机厂商和互联网 企业都曾试图独揽智能手机的大局, 但却都 未能如愿。运营商堂握着 3G 流量和诵道,但 在产品开发上却力所不及。而互联网企业在 应用领域优势明显,营销手段也更高明,不过 对经营手机这条复杂的产业链却缺乏经验。 与前两者相比, 传统手机厂商更了解用户需 求,也更擅长基础研发和制造,具有完善的生 产和售后服务体系,但在互联网应用上则需 要借重互联网企业。这样看来,智能手机并不 像某些互联网企业描述的那样"只有与互联 网企业合作才有出路",相互依存才是最终的

完成了市场的教育之后, 用户对智能手 机的选择日趋冷静, 无论手机厂商还是互联 网企业,单靠高配置低价格已经很难打动用 户。相比之下,手机厂商在产业链的多年耕耘 反而让他们具有了更多的优势。据了解,金立 已经和联发科、三星分别签署了合作协议,将 优先获得前者提供的芯片和后者最新的 super Amoled Plus 魔丽屏。相比之下,互联网企 业的产业链议价能力和采购量都无法达到手 机厂商的规模。

业内人士表示,智能手机领域合则共赢, 智能手机时代不会出现一个云、管、端通吃的 企业。因此,提升产品的性能,让消费者得到 更好的移动互联网体验, 才是智能手机时代 的制胜之道。

数字前沿

视频网站起于2005年,经过一番几 起几落的角逐,目前市场格局已经初步清 断。据艾瑞最新统计数据,优酷依然领跑 视频行业月度用户覆盖超过27000万人; 而腾讯视频的月用户覆盖量达到了 22745.30 万人,超越土豆网跃升至第二 位: 随后是土豆和搜狐视频, 用户均在 21000万人上下。从趋势图可以看出. 腾 讯视频的用户覆盖增长潜力是五大视频 网站中最强的。作为在国内在线视频网站 中起步最晚的腾讯视频,能获得如此成绩 空屋不易,而腾讯视频的增长趋势也反映 出视频市场的三大趋势。

■ 趋势一:化简为繁的内容演变

Youtube 以 UGC 模式在视频行业大 行其道,国内也掀起了一股 UGC 浪潮,无 论是优酷、土豆还是 56 网,都在这股 UGC 风潮抢得先机。但是随着视频行业的不断 发展,以 UGC 内容为核心的发展模式已 经不能满足用户的需求,在营销方面难以 达到广告主的目标。

据 comscore 统计数据,一段 30 秒的 广告在长视频、中视频、短视频的完成率 分别是90%、73%和63%。对以片头广告为主要 收入的视频网站而言,这一数据也体现出 UGC 内容在营销方面的短板。视频网站内容由 UGC 向长视频甚至综合视频内容的转变不可避免。

腾讯视频自 2011 年 4 月进入市场,以"海 量正版,精品原创"为核心发展思路,大力发展 视频内容,而 UGC 方面腾讯视频推出"腾讯播 客"不断向用户输出优质原创作品,同时大力打 造"腾讯出品"原创节目,极大丰富了内容种类。

■ 趋势二:平台优势发酵,释放在线视频 媒体价值

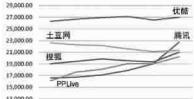
随着 facebook、twitter 的产生,"社会化媒 成为互联网行业中提及频率最高的词汇之 - . 而视频网站也开始借助社会化媒体平台发 展自身社会化媒体属性。

心

亚

鵍

艾瑞: 2012视频行业TOP5提 供商用户月度覆盖趋势图



2011-12 2012-01 2012-02 2012-03 2012-04 2012-05

以优酷、土豆为代表的垂直类视频网 站通过与微博、SNS 社区等平台的结合, 实现单纯视频网站向社会化媒体的过渡。 而搜狐视频也通过搜狐微博,搜狐白社会 等自有平台向社会化媒体阵营靠拢。腾讯 视频则依托腾讯旗下诸多优质平台,打造 出集合视频资讯化、视频互动化和视频社 交化于一体的运营模式, 通过和腾讯微 博、Ozone 的深度结合,最大限度地体现出 腾讯视频的社会化媒体属性。

■ 趋势三:全心全意专注用户体验 对于视频网站来说, 优质的用户体验也 是打造品牌差异化的关键。

早在2011年6月,腾讯视频部就宣 布腾讯视频将采用网页+客户端双平台战 略,推出腾讯视频 PC 客户端,并随之又推出手 机、Pad 客户端,整合线上、线下资源;2011年, 乐视网也分别推出"乐视网络电视"和"乐视影 音"两种 PC 端产品;2012 年 5 月,搜狐视频低 调推出"搜狐影音"。而近日,领跑行业的优酷 也宣布发布"优酷 PC 客户端"。其实,客户端的 发展这几年非但没有因为视频网站的发展而 受到挤压,相关数据表明,除了视频网站,在线 视频客户端对于用户来说也是一个非常重要 的观影方式。

根据艾瑞报告指出,2012年在线视频已经 成为用户日均使用时间最长的网络应用,同时, 视频用户规模也在不断扩大。在此基础上,视频 网站在内容、服务和平台方面的投入也会更加 完善,在线视频或将再次迎来发展高峰。 光耀

不错过伦敦盛宴 奥运赛事 APP 推荐



应用商店

看奥运比赛,最爽莫讨干能够到现场, 亲身体会赛场上的热情,切身感受奥运气 息。在近期,围绕本次运动盛会的一些应 用程序也逐渐增多,在电脑、手机、平板电 脑等多种平台下同步发出,吸引了大量的 关注。通过这些 APP 不仅可以对赛程、新 闻进行了解,而且还可以直播比赛节目以 及回放比赛的精彩瞬间,让人们通过智能 终端畅享本次盛宴。

伦敦奥运赛程直播



伦敦奥运赛事直播是 款专门为伦敦奥运开发的 APP, 其提供服务的时间段 为7月25日—8月13日,

正好是整个奥运赛季。它集赛程表、奥运 资讯、赛事直播和金牌榜为一体,目前只有 Android 版本。

在"今日赛程"栏目中,可以看到奥运 会期间每一天的比赛名单,其中"点亮闹 钟"的图标可以给感兴趣的赛事加关注提 醒,并目可根据项目筛选赛程信息,或者设 置为只关注中国队赛程信息的每日赛程 表。同时,该款应用提供当日实时奥运资讯 和视频新闻,时时更新信息,保证用户能够 看到最新奥运播报。

小编评述:这款 APP 用起来比较方 便,日期切换简单便捷,视频直播不用另外 安装插件,其视频内容基本来源于网易视

掌上奥运



《掌上奥运》的开发团队 是由北京邮电大学5个刚毕 业的大学生组成的。 与那些 大公司的应用相比,《掌上奥 运》更加炫,更加易用。

该款应用的主界面分为5大板块,分 别介绍了奥运最新资讯、赛事中心、场馆讲 解、我的奥运(赛事提醒功能)、金牌即时榜 单。"奥运时讯"提供了最新的比赛动态以 及各奖项的最终归属;"赛事中心"则是赛 程时间表,通过体育项目分类,点击进入 后,就能看到该类体育比赛项目的各场赛 事时间的安排。"奥运场馆"则着重介绍了 本届奥运会的不同场地、地理位置、场地比 赛项目、场馆性质、所进行的赛事种类等。 不仅让用户了解了场地设施, 更从侧面带 领用户感受了本届奥运会的建筑文化底 蕴,别有一番情趣。

小编评述:相比其他奥运 APP,该款 应用体现的文化意味更加浓郁, 并且简单 实用。如果用户身边没有电脑,而又想了解 最快的奥运资讯以及即时的奖牌排行榜变 化,那么这款手机应用就能帮上忙

·起看奥运



《一起看奥运》主要功能 包括: 提供完整的奥运比赛 对阵资讯,并在奥运期间实 时更新,方便查阅:可设置关

注提醒,喜爱的比赛一场不漏;提供综合的 奥运新闻资讯; 可以随时跟踪中国奖牌项 目和数量,同时提供关键字查询。

用户在使用该款应用时,除向运营商 缴纳的流量费用外,完全免费。同时,《一起 看奥运》为用户提供自行设定的奥运关注 项目的资讯,用户也可以浏览所有感兴趣 的内容。

小编评述:《一起看奥运》作为该开发 团队的第一款应用,分为 iOS 版本和 Android 版本。随后将推出《一起看赛 事》、《一起看演出》、《一起看电影》,让用 户可以随时随地关注到体育、文艺领域 中的内容。 干燕