

相关链接

投资发展中国家 常面临诸多困难

在发展中国家拓展市场，会面临诸多困难，如基础设施建设匮乏、市场缺少规范、投资意愿淡薄、没有先例可循、文化差异巨大等。

穆罕默德·扎曼是波士顿大学生物医学工程副教授，他和同事联合开发了一种检测假药和过期药品的便携式仪器，希望在全球推广。然而，在发展中国家，许多人读不懂产品说明书；有的人对死亡存在一种宿命观，认为如果命中注定要死，那么任何产品都无济于事；有的国家则没有普及医疗保险，或者缺乏专利保护法规等。

“在这些国家做生意，需要创业者建立一个具有创造性的、完备的商业模式。”扎曼说。

比尔·盖茨渴望 科技创新改变慈善

比尔·盖茨基金会联席主席兼理事比尔·盖茨渴望以科技创新改变慈善事业。

他最值得骄傲的“投资”是日新月异的产品，以及疫苗的开发和疫苗成本的降低。

盖茨认为，创新使科学家能更多地发现问题、解决问题。

盖茨基金会在美国支持了大规模在线开放课程(MOOC)，将美国一流大学的课程放在互联网上，收费极低甚至免费，并提供在线考试和在线交流平台。

在世界最贫穷地区开拓市场 新型企业家 赚钱兼行善

长期以来，在为发展中国家提供安全食物、清洁水和药品等方面，一直由慈善机构和非营利组织担当重任。如今，新一代企业家正在崛起，他们致力于在世界最贫穷地区寻找商机，开拓市场，同时兼顾回馈当地社会。

这股新兴力量不断壮大，在美国马萨诸塞州波士顿周边地区尤其活跃。那里是哈佛大学、麻省理工学院等著名学府聚集地，新技术成果能让机器设备变得更便宜、更轻便，故而吸引不少既有志于创新、又有社会担当的创业者。

面向非洲

比尔·罗德里格斯有一个大胆的人生目标：经营一家赚钱企业，同时大幅改善非洲的公共健康状况。他希望自己的企业具备这样的能力：员工们不必在养家糊口和让世界变得更美好之间犹豫不决，能够做到鱼和熊掌兼得。

在哈佛大学当传染病医生时，罗德里格斯曾多次前往非洲和东南亚国家。他发现在非洲，通常一名受过训练的医疗技师必须把从疑似艾滋病病毒(HIV)携带者身上抽取的血样送到数百英里外的相关机构化验，数周后才能得到结果。到那时，医生往往很难再找到那名患者，或者他们的病情已有了进一步发展。

罗德里格斯在同事们的帮助下，开发了一种新型仪器，可以在10分钟内统计出患者血液中的免



非洲妇女为工作排队

疫细胞数量，从而对其病情作出判断。这种仪器操作简便，无需特别培训，而且由于造价便宜，患者做一次检测只需花费5到10美元。

罗德里格斯于2008年成立“达克塔里诊断”公司，致力于向发展中国家推广新型医疗器材。“产品需求很大，公司目前发展情况良好，比我预期的要好。”他说。

“达克塔里诊断”公司已在印度等国开设诊所，罗德里格斯希望能把在印度获得的经验推广到非洲，在肯尼亚、乌干达、博茨瓦纳和南非等国进一步拓展市场。

筹资不易

创业公司筹措资金向来困难，要说服投资人投资非洲更是难上加难。罗德里格斯说，投资人和基金会

通常比较了解如何与非营利机构或立志赚大钱的公司打交道，而不是像“达克塔里诊断”这样的公司。

不过，现在情况有所好转，一些风险投资开始对那些关注穷国需求的企业表现出兴趣，“敏锐基金”便是其中之一。11年前，“敏锐基金”开始支持有社会责任感的公司。代理首席投资官舒艾卜·西迪基说，他们是这一领域的“拓荒者”。

根据他的经验，在资助一家创业公司前，他必须先找到一个熟悉当地消费者的企业家，此人须有能力解决那一行业中固有的种种麻烦。在西迪基眼里，在新兴市场开展业务，最大的问题不是回报不够丰厚，而是在企业建立之前需要有足够的耐心。

此外，对于投资的产品和服务，

西迪基也有特别要求：必须确实富有创意，并且有转化和拓展能力。“如果这项业务能改善贫民窟的卫生条件，那么它应该是一个‘样板’，能改造世界各地的贫民窟。”西迪基说。

在创业公司起步阶段，西迪基的基金公司往往投资75万美元用于实验，如运营良好，将追加资金。

迂回战术

企业如何既实现盈利，又实施善举，是每一个“善心创业者”必须思考的问题。有时候，他们不得不采用“迂回战术”，方能实现两者兼得。

安德里亚·斯莱斯塔毕业于一所建筑学校，他和同班同学安娜·斯托克在波士顿联合创办“光明救助”公司，旨在为世界各地遭遇灾害的人们提供防水、可充电、超级明亮的应急灯。在公司初创阶段，他们花费不少心思琢磨如何建立一个合适可行的营销模式。

起初，他们想直接把灯发送到受害者手里，但很快意识到这种做法不切实际。后来，他们发现美国露营者和狩猎者很喜欢这种携带方便的灯具。于是，他们在网上为客户提供一种鼓励行善的购买方式：每盏灯售价18.95美元，如购买第二盏灯用于捐赠，则只要再添8美元。

捐赠的应急灯集中送到一个合作机构，由它统一发放给世界各地的受灾民众，让更多人受益。

迄今，“光明救助”已捐赠3500盏应急灯，分送到15个国家。唐韵

曾是玄奘西天取经求佛之地

那烂陀大学在印度重建

印度那烂陀古寺曾是闻名世界的高等学府，吸引了包括玄奘在内的各国学者前来进修。然而，自从12世纪遭战乱摧毁以来，这里只剩残垣断壁供人凭吊。印度国会2年前批准在那烂陀遗址重建大学，但由于资金不足、地理偏僻等原因，学校一再推迟招生。



那烂陀古寺遗址

本版图片 GJ

打造全球顶级学府

自从提出重建构想以来，印度学术界和政界精英为那烂陀大学勾勒了宏伟的蓝图，要把它打造成吸引全球顶级知识分子的高等学府，就像古代的那烂陀寺一样。

大学建在印度北部比哈尔邦，距离那烂陀寺遗址10公里。根据设计，大学中央将修建一个大型人工湖，湖畔坐落一座大圆顶图书馆，充分体现古代佛学理念，学校能源供给将充分利用太阳能。

印度经济学家、诺贝尔奖得主阿玛蒂亚·森出任校长。他介绍说，学校已经在全球招募研究和执教学

者，明年就将打开校门迎接第一批学生。目前学校仅有历史系和生态与环境系，今后将逐渐加强学科建设，重点发展人文学科、经济与管理学、亚洲融合、可持续发展和东方语言等科目。

阿玛蒂亚·森强调，那烂陀大学的治学方向是国际化和亚洲融合，会与美国耶鲁大学林学院、泰国朱拉隆功大学历史系、韩国首尔大学和中国北京大学积极交流。

重建意义非同寻常

那烂陀寺最早建于公元5世纪，是有史料记载的最早大学，并逐渐成为亚洲高等学府翘楚。那烂陀

在梵文中意为莲花给予者，而莲花在古印度象征知识。

那烂陀寺在鼎盛时期藏书900万卷，有教师2000人，吸引来自中国、日本、高丽等国的1万多名学生。这里的教学以佛教传统为中心，包括科学、哲学、文学、数学、逻辑学和医学等知识。中国僧人玄奘西天取经，就是在那烂陀寺求教佛法。

1193年突厥军队攻入印度，把那烂陀寺洗劫一空，放火烧毁了那里规模宏大的图书馆。那时候，牛津大学等西方高等学府才刚成规模。

因此重建那烂陀大学对印度相当重要，即使反对者也承认这个计划的象征意义非同寻常。印度驻老

挝前外交官、新加坡国立大学南亚问题研究所访问学者苏克·穆尼说：“印度必须抓住这个机会，这能显示印度不仅是亚洲的经济和军事存在，也是学术存在。”

资金不足进度滞后

重建计划令人激动，现实却让人沮丧，那烂陀大学的重建进展一直落后于计划。

早在2007年阿玛蒂亚·森就宣布，那烂陀大学将在2009年开始小规模运行。然而，印度国会直到2010年才正式批准重建计划。学校计划2014年招收第一批学生，但目前新校区只有一堵围墙。

资金不足是那烂陀大学迟迟不能建成的主要原因。印度政府为重建那烂陀大学拨地200公顷，但给整个计划的预算只有2亿美元，校方计划筹集10亿美元捐款。

即使资金充足，仍有不少学者怀疑那烂陀大学是否能吸引国际一流研究人员和学生。那烂陀大学所在的比哈尔邦是印度最贫穷偏远的地区之一，文盲率高居全国之首。这里甚至欠缺最基本的基础设施，只有大片农田和荒野，农民居住在覆盖着牛粪的土屋中。

即使阿玛蒂亚·森也担心那烂陀大学重建会遥遥无期。他在一个新闻发布会上说：“以前用了200年时间才建成那烂陀寺，希望这次不会用那么长时间。”袁原

相关链接

亚洲各国携手 重建那烂陀大学

虽然是一所印度大学，但那烂陀大学可谓亚洲合作的产物。早在2007年，印度总理曼莫汉·辛格就在第三届东亚峰会上倡议亚洲各国携手重建那烂陀大学，新加坡、泰国和中国等国家对此积极响应。在2009年第四届东亚峰会上，各方发表了《东亚峰会关于重建那烂陀大学的联合新闻声明》。

2009年，新加坡设立东南亚研究院那烂陀研究中心，并举办相关国际研讨会，讨论在那烂陀设立国际大学的计划。目前，中国已为建设那烂陀大学捐助了100万美元，泰国也捐助了10万美元。新加坡负责学校图书馆的设计和建造，总费用700万美元。此外，澳大利亚也表示愿意资助学校的生态和环境系。

学者认为，各国携手重建那烂陀大学能够增强亚洲的软实力。新加坡前外交部长、那烂陀国际顾问团团长杨荣文说，重建那烂陀大学意义重大，印度和东亚的“重逢”将是本世纪的重头戏。“这个项目令中国和印度联系更紧密，这是两个伟大的国家，代表东亚和南亚两种伟大的文明。”