

美国猪肉,真的来了吗? ◆ 周密

历经四个月,双汇集团的母公司双汇国际在9月26日宣布:成功完成对全美最大的猪肉生产和供应商美国史密斯菲尔德公司的收购。尽管收购似乎对于丰富中国人的菜篮子有着重要的意义,但是隐藏在收购案背后的中美食品安全卫生标准的差异以及财务的可持续性则更值得关注。美国猪肉能否端上中国人的餐桌,还存在不少变数。

并购案呈现诸多亮点

双汇国际对史密斯菲尔德的收购案具有诸多亮点,使其成为跨越宽广太平洋的中美两国经贸合作中又一引发诸多关注的事件。

交易规模庞大。美国已经成为中国对外投资的第二大目的地,而双汇国际的投资则是中国企业迄今完成的最大对美并购。该项涉及交易金额71亿美元,包含47亿美元的交易金额,以及双汇需要承担史密斯菲尔德的24亿美元债务。相比之下,2012年中国企业对美投资总量为40.5亿美元,年末投资存量为151.1亿美元,此次收购的规模就占到中国对美投资存量的31.1%。当然,八年前中海油发起的对优尼科185亿美元的报价更高,但是该收购未能完成。

运用国际融资。双汇充分认识到自身资金实力的不足,力求以国际资本放大投资能力。位于香港,双汇国际利用其开放的金融市场以及国际资本聚集的便利条件,积极探索有效使用外部资金。对于年收入500亿~600亿元人民币的双汇而言,自有资金并不富裕,因而在“蛇吞象”的跨国并购中,积极寻求外部融资成为必

选项。除自有资金外,收购所需资金还来自国际知名投行和中国银行纽约分行带领的银团。

通过多轮审核。美国政府对外国企业以并购方式对美投资有权进行审查,涉及“国家安全”的领域往往获得特殊“关照”。双汇收购所处行业又事关农业,在美国对外谈判和内部产业政策方面涉及更多部门。在经历美国证券交易委员会、参议院农业委员会、外国投资委员会以及多国反垄断调查后,双汇又遭遇了美国多个州对外资拥有农业土地限制的问题。经过反复沟通与协调,双汇国际顺利过关。

消费需求推动。近年来,美国消费者的猪肉消费需求呈现快速下降趋势,伴之以猪肉出口的强劲增长。养殖业规模扩张、饲料价格低迷形成较高收益率以及可预期时间内牛肉供应增长缓慢,共同作用并加剧美国猪肉产业竞争强度。作为美国第一大猪肉制品供应商,史密斯菲尔德在零售渠道、餐饮行业渠道排名第一,多个品牌市场占有率排名第一。通过全产业链资源掌控,史密斯菲尔德具备满足自身内部和全球市场重要需求的较强能力。

FDA缘何放过“瘦肉精”

“瘦肉精”是双汇国际对史密斯菲尔德并购中的敏感词,中美两国监管上的明显不同引起普遍关注,而这也成为当前中美双汇猪肉贸易中一道难以逾越的门槛。

中国明确禁止使用“瘦肉精”。2011年“3·15”曝光的“瘦肉精”事件把双汇推到了风口浪尖,对其公司形象影响巨大。而早在1998年,内地供香港活猪就曾导致发生“瘦

肉精”中毒事件,2001年广东也曾出现批量中毒事件,上海也曾引发几百人的中毒事件。据统计,1998年以来中国相继发生19起“瘦肉精”中毒事件,中毒人数达1700多人,死亡1人。值得注意的是,“瘦肉精”属于肾上腺素类神经兴奋剂,是多种具备类似效果药物的合称。农业部在2001年和2002年先后三次发文,禁止食品动物使用β激动剂类药物作为饲料添加剂(176号、193号和1519号条例)。根据2011年国务院食品安全委员会办公室的《“瘦肉精”专项整治方案》,包括盐酸克伦特罗和莱克多巴胺在内的16种物质都被禁止用于饲料。

全球各国和国际组织态度不同。日本、韩国、墨西哥、加拿大和美国等27个国家或地区的监管机构认定使用莱克多巴胺饲养动物对人体无害,而包括中国和欧盟27国在内的100个国家和地区则持禁止态度。加拿大和世界卫生组织允许猪肉中莱克多巴胺的残留不超过40ppb(每千克含40微克),联合国粮农组织的标准则是10ppb。日本和新西兰虽然规定该国猪肉厂商在饲养中不许使用,但允许进口猪肉的莱克多巴胺残留不超过10ppb。

美国允许使用特定“瘦肉精”。美国对使用“瘦肉精”的态度相对宽容。数据显示,美国有60%~80%的猪和30%的牛在饲养中都使用“瘦肉精”。美国食品药品监督管理局(FDA)制定的标准为:莱克多巴胺残留量的允许值为猪肉不超过50ppb,牛肉的安全标准为不超过30ppb。

实际上,FDA允许使用莱克多巴胺,并未背离其在科学研究的基础上为民众健康负责的一贯原则。FDA对

于食品成分的一般管理思路是:如果一种成分没有已知的好处,那么无需太多证据即可做出禁止裁定;如果一种成分有明确的好处,就要找到其安全用量,如维生素或矿物质;而要是找不到安全用量,就从保险起见予以禁止。具体到这种“瘦肉精”,莱克多巴胺的好处显而易见——增加瘦肉比例,缩短牲畜生长期,降低农场主的饲养成本,提高其产品的市场接受度。在具有“瘦肉精”效果的毒性较大的物质逐个被剔除后,莱克多巴胺在多种动物身上的反复实验证明,该物质不在体内积累且排出的时间很短。研究结果说明,莱克多巴胺未见对动物脏器的明显毒副作用,且在体内停留时间短,未见对身体的明显负面影响。最后,研究者通过人体临床实验,再加上50倍左右的安全系数得出:每天可接受的摄入量,相当于体重50千克的牛每天吃1.25千克甚至2千克猪肉,都是很安全的。在科学实验的基础上,FDA确定了莱克多巴胺残留量的限制值。

美国猪肉西行路途漫漫

尽管收购已经获批,但全球资源的整合却并不容易,要想获得可持续发展,双汇仍需处理好多重挑战。

积极应对监管机构不同的准入标准。在当前全球主要国家和地区市场准入条件迥异的情况下,应做好市场分析和细分,以差异化产品满足不同区域、国别市场的要求。为满足不允许使用“瘦肉精”国家的监管要求,史密斯菲尔德已经建成两座无“瘦肉精”的猪肉生产基地,并且自2013年6月开始已经实现了50%的养殖使用不添加莱克多巴胺的饲料。双汇入主后,需要重新审视

企业集团的全球化生产经营布局,积极应对不同国家的准入标准。在美国本土猪肉市场需求低迷的情况下需要加大对外出口,市场规模大的日韩以及经济增长速度较快的墨西哥等国,可成为使用莱克多巴胺饲料猪肉产品的重点目标。

合理确定产品供应品类及目标市场。以冷链运输为支撑的“冷鲜肉”是双汇在国内标识产品特质的重要标签。美国是全球物流效率最高的国家之一,史密斯菲尔德也已在满足各类特殊需求方面积累了丰富的经验。并购完成后,双汇有望大幅提升整体物流配送的技术水平与管理水平。同时,史密斯菲尔德所具备的包括养殖环节在内的全产业链布局,能够对双汇在上游质量控制方面的缺环进行弥补。在对全球市场需求和养殖、生产加工能力合理评估的基础上,结合主要竞争对手的业务发展,双汇有望实现资源的全球合理布局。

进一步提升企业全球整体盈利水平。史密斯菲尔德的资产负债率在2003~2012年间达到70%,通过负债经营方式进行业务发展的模式较为明显,2009和2010两个财年分别亏损2.5亿和1亿美元。并购后,双汇在短期内不改变史密斯菲尔德的经营模式,不关厂和不裁员的承诺下改善其现有财务困境面临较大挑战。双汇的收购更使自身背负了沉重的债务负担,仅向中国银行就借了5年期40亿美元。而双汇2012年的利润仅为20亿~30亿元,短期内还本付息压力巨大。过高的负债率会降低公司未来的融资能力,因此,双汇需要进一步提升全球整体盈利水平。

摘自《世界知识》2013年21期

感谢生命的美意

廖智



35.这个坎儿我终于迈过去了

我说,你可以哭,可以反抗,但是你一定要做到,因为你既然扮演了这个角色,你就要做好。你看你身边那么多同学都在为你加油,他们都很信任你,你一定可以扮演得很好。她一边听一边还在哭,哭完了之后,她说好,我试试看。于是,我们就开始第二轮排练。从头开始演,当演到那一段剧情的时候,女孩又卡住了。全场很安静,我就一直看着她,我说要不然我们从头再来一次,你别紧张,没有人会笑话你,我们都支持你。之前她演不好的时候,有的孩子曾嘻嘻哈哈地取笑她,但那时候,所有的孩子都没有笑,都很严肃、很认真地看着她。之前开玩笑的男生甚至还在旁边小声说,你别怕,我们都支持你。

等到我们再来一次的时候,那个女生终于从轮椅上跌下来了。因为演得很真实,所有人都很自然地过去鼓励她,后面的剧情演得就非常好。舞蹈结束之后,我过去拥抱她,说你表演得真的太好了,太棒了。她也抱着我,又开始哭起来,哭得梨花带雨。社工们很紧张,我说你们不懂,她现在的眼泪是开心的眼泪,她是在高兴自己冲破了这一关啊。那个女孩扑在我的怀里,一边哭一边不住地点头,果然一会儿就破涕为笑。

那天排练结束之后,我把所有残疾的孩子单独召集了起来。我说你们看到没有,不是只有你们才会不自信,就算是一个很美丽、很优秀的女孩子也会有自卑的时候、走不过去的时候。你们可以鼓励她,她也会需要你们的帮助。所以,你们是一样的,是平等的,有的事儿你们需要别人的帮助,就大大方方地去接受帮助;有的事儿你们自己能够做到,就一定要去挑战,勇敢地去。做。

这次聊天在他们的心里引起了怎样的波澜我不知道,但是2010年的春天,当他们第一次登台表演时,所有的家长都坐在下面,一边看表演,一边感动得落泪。地震之后,他们再也没有看到过这些孩子的笑容。孩子们一直都退

缩在人群的背后,觉得自己失去了美丽的资格,不愿意打扮,也不敢展现自己。但这一天,每个孩子都穿着漂亮的衣服,脸上化着明亮的妆,表演得很出色,也很陶醉。在场的每个人都能感受到他们散发出的自信而愉悦的气息,台下掌声不断。

在那天观看表演的人里,还有来自香港的志愿者,他们被深深打动,回去之后就发来了邀请,想请这群孩子去香港巡演。

在伊丽莎白体育馆,面对着上千个香港的中小學生,孩子们都很兴奋。我在后台说,你们看到了吗?你们的生命没有因为失去了一部分就变得残缺不堪。你们会因为你们所受到的伤害和你们面对伤害的勇气,而给别人带来鼓励,带来力量。这是你们生命的意义,你们不要再自怜自艾、独自哀伤,要大胆地去展示自己。

最后一天演出谢幕的时候,孩子们站在台上,跟那些香港的学生一起玩溜溜球,然后拉着手开心地谢幕。我站在旁边,眼泪哗地就流下来了。我忽然意识到,这个坎儿我终于迈过去了。和这群孩子相处的大半年时间里,我把所有的精力都放在了他们的身上。我总是为自己的失去难过,为我的孩子难过,但这一年的时间里,这些孩子让我感觉到,我还可以继续去爱别的孩子,就像爱自己的孩子那样爱他们。我终于释怀了。我终于走过来了。

其实,当时那些社工反对我的时候,我也有过很深的挫败感。我也会自我怀疑,觉得自己的方法是不是不对。我买了很多书,关于爱与自由的,关于孩子的心理的,我自己去研究,去寻找答案。我也有很多不确定,但每次当我想到,如果这是虫虫,是我的孩子,我一定会用这样的方法去对待她,我不会溺爱她,哪怕她不理解,也不要紧。因为我是为了她的未来着想。我可以承受这样的委屈。

就是带着这种妈妈的心理,我才能够坚持到最后。那一年多的时间,并不容易坚持。和我一起去的七个义工,到最后就只剩下我一个人了。我每周五下午去,周日晚上回来,来回坐车都要三四个小时。最糟糕的一次,是下着大雨,我妈妈不放心,我只能带着我妈一起去。我能坚持下来,完全是因为我觉得,如果这是虫虫,我半途放弃,我做不到,我就是做不到。

29.冤家聚头

陈团长要刘强好好玩几天再走。刘强拗不过他的热情,就在寨里到处走走看看,也与人聊家常。人们知道他是陈团长的朋友,所以也不避嫌。很快地,他就将这里的情况大致摸清了。尤其是他还弄明白了游击队来这里换走的,竟是鸦片。为此,刘强气愤地去责问陈团长。可陈团长却一脸无辜:“兄弟你误会了,我们既不种毒,也不贩毒。”

刘强很生气:“你们收了他们的枪支,又给了他们鸦片,还不是贩毒?”“那些枪支我们都送给这里的山官了。我们呆在人家的地盘上,要跟人家搞好关系嘛。”陈团长解释,“至于鸦片,是掸邦老乡种的。这里山深林密,他们种粮食根本不能糊口。”

刘强愣在那里,真不知说什么好了。陈团长却拍拍他的肩膀,话锋一转:“如果这里的百姓也像美国人那样天天喝牛奶吃牛肉,谁高兴去种罂粟?可偏偏西方那些吃肉喝奶的家伙,在一百年前把毒品弄到东方来了。他们祸害了东方人,现在倒来禁毒。这实在有点滑稽可笑吧!”

刘强一时张口结舌,只好闷闷地转身走开了。不知不觉地,他到了一片树林边。树林里隐隐传来读书声。循声走去,他看见一间竹子搭起的大教室,里面一群儿童正在齐声念:家乡、中国、长江、黄河、泰山、西湖……不一会儿,下课了,孩子们蜂拥而出。一位头发斑白,腰背佝偻的老教师也夹着粉笔盒走了出来。

“刘先生!”老教师知道刘强是陈团长新来的朋友,就热情地帶他到教室参观。他指着教室后墙上的一幅山水画,说:“这是我们陈团长的父亲陈师长画的。陈师长抗战时投笔从戎,参加过台儿庄战役,指挥过缅甸远征军,战功赫赫,可为了保住我们这一小块赖以活命的土地,在抵抗政府军的进攻时牺牲了。陈团长把这幅画挂在这里,是为了让孩子们不忘自己的祖国和家乡。”

这幅画大约宽五尺高三尺左右,整个画面湖光塔影、长堤绿柳,是一幅十分生动传神的杭州西湖春景图。画题为“梦乡”,落款是“篱下居士陈”。刘强的眼眶湿润起来了。他问老教师:“陈团长父亲是杭州人?”没等

回答,又情不自禁:“我的老家也在杭州附近。还有……”他还想说较较的祖籍也是杭州,可胸口一痛,就顿住了。但老教师已经兴奋起来:“这么说,刘先生跟我们团长也是同乡了。刘先生要是肯留下来,我们的这些孩子就有指望了!”刘强笑着摇摇头:“我有什么?老师您教得很好啊!”“我肚子里有几滴墨水自己知道。”老教师苦笑了一下,“我们这代算是完了。可下一代要是能受完中等教育,将来

就能走出孟帕,到大学里去深造,以后也许还有机会回到祖国去。听说您是大学生,在我们这儿办个中学吧。”

一时间,良知和责任在心里盘旋,刘强激动地转过脸来,还未开口,一个小兵匆匆跑来,对他:“刘先生,陈团长请您马上去团部。”

刘强匆匆来到团部门口。陈团长长笑吟吟地向他招手:“刘先生,来,介绍一下,这位是……”刘强一抬眼,只见屋里方桌边坐着的,竟是自己的仇人——艾蛟!艾蛟见到刘强,也很意外。他以为刘强被摩挲江的流水卷走了,曾狂喜地奔向玉峭,却差点丧命。但在密支那,他巧遇了刀二羊,盯着他追踪山青人的稀世奇宝;终于,毒蛇落在刀二羊身上,又经过一场殊死搏斗,劫走了他,并且趁刀二羊昏迷之时,用催眠术得知那宝贝已到了刘强身上。

艾蛟这次到孟帕,是来谈一笔沉香生意的,不料竟巧遇刘强!他一阵高兴,马上向刘强拱手行礼:“幸会幸会!”刘强只勉强一笑,点了点头。陈团长看出端倪:“你们认识?”艾蛟说:“我们可是老相识啦!”陈团长朗声大笑:“太好了,都是从中国来的知青。他乡遇故知,今天我们一醉方休!”席上,艾蛟端起酒杯频频向刘强敬。三杯酒下肚,刘强已脸红耳热。他想艾蛟别是要把我灌醉了,要什么花招?于是借口自己酒力不胜,匆匆离席回到了住处。躺在床上,心想这里是陈团长的地盘,目前倒也不怕艾蛟什么;只是得找机会把艾蛟的为人告诉陈团长,以免他上当受骗。刘强正在思来想去,却见两名军人走进屋里,把他从床上拖起,不由分说,将他五花大绑了起来。

魂之歌

竹林

