

行进中国·精彩故事

14年来,上海杨浦科技创业中心孵化出一家又一家明星企业,总经理谢吉华功不可没——

“001号员工”成年轻人创业导师

中国梦·申城美

本报记者 邵宁

位于国定路邯郸路口的上海杨浦科技创业中心,正对着复旦大学,进进出出的都是年轻人。走进大门,在两栋大楼之间有一块巨型背景版,上书5个大字:“仰视创业者”。

这几个字,令所有初入园区的人心中一震。这是谢吉华的理念。他认为:“创业者是我们社会中最优秀的一群人,充满正能量。一个负能量的人,只会抱怨;而一个正能量的人,只会改变。创业就是一种改变。创新创业事关一个国家、一个民族的未来,因此,要给创业者最大的尊重。”

正是凭借这个与众不同的理念,杨浦科技创业中心经过14年的发展,从无到有,成为上海市资产规模最大、服务功能最完善的科技企业孵化器,吸引着无数年轻创业者来这里圆梦。不少人骑着自行车进来,开着宝马出去。他们从懵懂青涩的大学生,变成了叱咤风云的企业家。据统计,这个园区已经孵化成功和在孵化的科技型企业,达到2000家,其中包括登陆深交所创业板的上海华平信息股份有限公司、在美国纳斯达克上市的上海花千树信息科技有限公司(世纪佳缘网)。

从零“孵化”杨创

孵化器,顾名思义,是通过一定的温度、湿度和环境,将蛋变成鸡的设备。而让一个个有着科技创新胚胎的“蛋”变成活蹦乱跳的“小鸡”的,则是科技企业孵化器。这样一种为新创办的科技型中小企业提供物理空间以及服务支持的孵化器,如今在全国各地遍地开花。不过,在十多年前,它还只是一个新生事物。

上海杨浦科技创业中心(简称“杨创”)创办于2001年,由市科委、杨浦区政府和复旦大学联合发起,董事会看中了有着多年企业管理经验的谢吉华,希望他来当总经理。当时,谢吉华在上海投公司任高管,被创办孵化器这项全新的富有挑战性的工作所吸引,欣然同意加盟,成为杨创001号员工。

杨创的成长历程本身也是一部不寻常的创业史。当时,3家股东投入的全部资金仅264万元,还有6000平方米糖果厂的旧厂房。一切从零开始,非常艰难。首先是招不到人。别人不知道孵化器是干什么的,所以第一批招来的4位员工都是已退休的。其次,要吸引中小企业入驻,必须有办公场地,而建设一期办公楼的资金就需要9500万元。由于没有资产,无法从银行贷款,谢吉华四处借钱,到处寻找合作伙伴。在最初的一年多时间里,杨创一直徘徊在生死线上。从规划、融资、谈判到建设、施工、招商,谢吉华事无巨细,亲力亲为。在建设最关键时期,他和同事几乎不回家,天天泡在工地,累了困了就去大柏树一家浴室洗个澡,打个盹。

2003年1月1日是计划中的



■ 上海杨浦科技创业中心总经理谢吉华的理念就是“仰视创业者”

陈冰 摄

谢吉华,沪上知名创业导师。曾在团市委工作11年,上海投公司工作8年。现任上海杨浦科技创业中心总经理,上海湾谷科技园总经理,国家技术转移东部中心总裁。

自2001年担任杨浦科技创业中心总经理以来,谢吉华先后

人物小传

主导创业中心体制、机制改革创新,将中心发展成为自主经营、自我发展的现代服务企业。杨浦科技创业中心的孵化面积从6000平方米发展到近百万平方米,资产总值由4500万元增加到近30

亿元。它的每一次创新都引领着行业发展方向:开创了全国孵化器五大发展模式之一的“杨浦模式”;率先在全国启动支持大学生创业项目;成立首家由孵化器作为主发起人的小额贷款公司;建立起以“创业苗圃-孵化器-加速器”为核心的创新服务体系……

杨浦区科技创业中心开业的日子,已有企业签约入驻,可是直到2002年12月中旬,位于国定路的这个园区还是一片工地。功夫不负有心人,12月31日下午4时,谢吉华拿到了杨浦消防发出的当年最后一份消防许可证。当晚,谢吉华和团队成员彻夜不眠,和工人一起将道路整治一新。当2003年1月1日园区按时开业的时候,谢吉华和6位同事全都哭了。

先自强再强人

之后,杨创又建起了二期、三期大楼,直到2006年,园区建设全部完成,创业者纷至沓来。在国内孵化器领域,杨创已成为“创新”的代名词。为了服务好企业初创者,谢吉华首创“联络员+辅导员+创业导师”的服务体系;为了解决小企业的融资难,他在杨浦区政府的支持下,建立了2000万元的“统借统还”企业融资服务平台,之后又建立了针对小微企业的小额贷款公司、创业投资基金,杨创成为全国第一家同时具有投贷功能的孵化器。2008年,杨创注册了“杨浦创业”的商标,成为全国第一个注册商标的孵化器,并于2010年被认定为上海名牌,2012年还获得了上海市质量金奖。

2008年园区企业上缴地税收总额为5000万元,2014年已达1.78亿元。中心为企业融资总额从2008年的8000万元迅速增长到2014年的15亿元,增长近20倍。2014年园区内企业申报专利等知

识产权近400项。杨浦科技创业中心被认定为国家高新技术企业,谢吉华实现了诺言:“要孵化明星企业,先让自己成为优秀企业家。”

今年4月23日,对谢吉华和他的团队来说是不一样的。经过一年多的筹建,国家技术转移东部中心在上海杨浦的湾谷揭牌成立。

作为杨浦加快培育和发展的技术转移功能性平台,东部中心将聚焦技术源头和产业端口,先行先试探索与高校对接、与金融结合、与企业共赢、与国际接轨的技术转移服务新模式,从而让引领全球产业趋势的创新种子在这里落地、生根、发芽。目前,中心已经和美国Yet2、德国史太白基金、壳牌创新工场等国际知名技术转移机构、跨国公司展开深度合作,欲打造全球创新技术与资本集散地。

14年来一直“与创业者一路同行”的杨浦科技创新中心,又开启了

新的一页。

“小白”幸遇良师

十多年来,从杨浦创业中心走出了一家又一家明星企业。2003年成立的上海华平信息技术有限公司,是做视音频通讯产品和图像智能化集成应用的,原始注册资金只有100万元,6个人的团队。经过在杨创7年的培育,其于2010年在深交所创业板成功上市,成为孵化器自主培育的第一家上市企业,也是杨浦区第一家上市公司。十多年来,谢吉华看着“华平”一点一点“长大”:办公室从一间到两间,再扩大到几个楼面,最近又在湾谷买了一栋楼;2010年刚上市时市值为53亿元,现在已近200亿元。

“华平”是谢吉华担任创业导师的5家企业之一。这5家企业,每家都成功了。谢吉华似乎拥有“点石成金”的魔力。事实上,在每家企业的成

长过程中,他都付出了巨大的心血。

孙洪涛,上海复展智能科技股份有限公司总经理。来自辽宁锦州的他本科和研究生分别就读于复旦大学电光源和电子工程专业。2005年,他和另外两位研究生想依靠专业技术创业,并申请了30万元的大学生创业基金,而谢吉华正好是创业基金的答辩导师之一。谢吉华对他们的项目给予很多鼓励和肯定,并向他们介绍了优惠政策,邀请他们入驻杨创。

在企业初创时期,小孙和合伙人每天干到很晚,谢吉华也陪他们到很晚。孙洪涛等人的专长是LED照明与应用技术,可是在残酷的市场面前,发展并不顺利。为了生存下去,他们一度什么都干,贸易、汽配、机械、现场施工,甚至为五星级酒店提供桌布……谢吉华及时提醒他们,对未来的发展要有一个规划,而不是“拉到篮里就是菜”。而当企业做出了名堂,几位年轻人出现“小富即安”想法的时候,谢吉华又激励他们奔向新的目标。

“像我们这样的创业‘小白’(什么也不懂的‘菜鸟’),懵懵懂懂出来办企业,得到了像谢总这样一位有经验又愿意为你付出的导师,真是太幸运了。”孙洪涛说。

对孙洪涛来说,谢吉华既是导师,更像一个长辈,可以无话不谈。他和女朋友之间有了矛盾,谢吉华来当“老娘舅”;谈婚论嫁时,丈母娘认为小孙不太靠谱,谢吉华帮着做工作。孙洪涛说:“对一个非本地的创业者来说,归属感很重要,杨创给了我归属感。”

现在,上海复展智能科技股份有限公司已在新三板上市。

实现双重价值

多年从事共青团工作,让谢吉华有一种特殊的情怀,喜欢与年轻人一起工作。他说,创业者不仅仅是为自己奋斗,同时也在为社会做贡献,他们不靠在国家身上,愿意承担责任。然而,创业又是艰难的,有巨大的风险,社会应该宽容创业者。因此,中心服务团队对于创业者来说,不是施与者的角色,而应该急创业者所急、想创业者所想。

尽管身兼10家园区、企业的负责人,还有一系列社会职务,每天都超负荷工作,但谢吉华乐此不疲。“我喜欢这个工作,在帮助别人实现自身价值的同时,我也实现了自己的人生价值。”他说。



与创业者同行

舒乐

充满了荆棘,往往会遇到各种意想不到的挫折和困难,许多创业者往往难以坚持到最后。这时候,如果有经验丰富的导师来扶一把,有专业

机构送一程,结果可能截然不同。

上海杨浦科技创业中心总经理谢吉华就是这样一位与创业者同行的人,他并非只会纸上谈兵的学者,他本身艰苦创业的故事、敢于创新的精神,对年轻的创业者来说,就是一种标杆和榜样。更重要的是,他懂得年轻人,懂得创业者,愿意为他们倾力付出。我们相信,如果有更多像谢吉华这样的创业导师,创新和创业一定能成为时代潮流。