■扫码下载新民晚报客户端 2016年8月3日/星期三 一版首席编辑/吴迎欢 一版视觉/戚黎明 本版责编/任湘怡

#### 上海国企改革全面进入快车道,推行多项创新机制

## 员工持股启动试点探索分类激励

今年,上海国资春潮涌动,资本市场风起云涌,建设国资运营平台、混合所有制改革、资产证券化等多种形式的改革如火如荼。来自上海市国资委最新数据统计显示,上半年,上海地方国有企业实现营业收入 14219.52 亿元、利润总额1490.45 亿元、实现生产总值1383.87 亿元、上缴税金943.03 亿元,增幅均超过全国国资委系统监管企业平均水平。

数据背后,国资监管模式、企业经营机制等都在发生深刻变化。从全国来看,2016年是国企改革的落地之年,上海正创新机制,快速推进,有望成为改革排头兵。

#### <u>监管</u> 转向"管资本"

2013年12月上海出台国资国 企改革"20条",要求国资监管加速 从"管资产与管人、管事相结合",向 "管资木为主"转变

"我们要坚持'管好国资、放活国企,不干预企业日常生产经营'的原则,充分尊重企业的市场主体地位,尊重企业家精神。"上海市政府副秘书长,市国资委党委书记、主任金兴明说。

2014年以来,国际集团、国盛集团被确认为两大国资运营平台后,相继完成改组转型,划转股权项目资产总额约800亿元,盘活存量资金近400亿元,资本运作80亿元。

管资本为主,怎么管?对此,国际集团副总裁傅帆深有体会。"我们修订废止了上百项制度,在国资核销、审计评估、中介机构的选聘、市值管理、风控合规等方面都做了相应调整。平台定位明确后,大幅度放权,培养子公司成为独立经营的市场主体。比如,对子公司国资经营公司来说,90%以上的对外投资和不良资产收购业务,都可以在子公司董事

会层面上自行决策,大幅提高了子公司的经营效率。"目前两家子公司已基本落实"管资本"的管控方式。

#### <u>激励</u> 员工参与分红

在这轮国企改革中,一些讨论多年的计划迈出实质步伐。上海国际港务集团推出的"员工持股"计划,因参与人数之多、覆盖面之广,被认为"上市国企员工持股第一家"。

上港集团超过 1.6 万名员工参与认购,占员工总数的比例超过70%;认购总数为 4.18 亿股,占上市公司总股本的 1.8%。"我们做方案时就在讨论,如果参与认购的比例不到50%,员工持股的意义就不大,没想到最终比例超过70%。"上港集团总裁严俊认为,员工持股的目的在于建立和完善公司与员工的利益共享机制,增强职工的凝聚力和公司发展的活力。

"上港员工持股计划的股票来源,是上市公司的定向增发。目前员工持股尽管覆盖面很大,但1.8%的持股比例还比较低。我们希望把这一比例提高到10%。让员工持股不是靠股价的变动受益,而是靠拥有公司股票,拥有分红和价值收益,做到可持续。"

上海正探索分类激励,调动企业发展活力。比如,整体上市公司探索员工或核心骨干持股;国有控股上市公司实施股权激励或激励基金计划;国有创投企业,鼓励采用项目团队参股股权投资管理公司的方式建立跟投机制等。

### <u>重组</u>引入民营机制

在风起云涌的国企重组整合大 手笔中,有一个动作意义不一般:上 海仪电旗下上市公司飞乐音响并购 了北京民企申安公司,并开风气之 先,聘任被并购方的民营企业家作 为飞乐音响总经理,从管理层入手, 激发企业活力。

仪电集团董事长、党委书记王 强曾这样评价这次重组:引入民营 机制,就是要"引狼入室"。"狼来 了",带来企业脱胎换骨的变化。去 年,飞乐音响主营业务收入比上年 增长近141%,净利润增长478%,并 成功实施跨国并购。"混合所有制企 业不再是国有'一股独大',需要一 套良性的制衡机制,倒逼企业审视、 修订原有的管理制度。"王强评价。

通过引资、引智,引进各类技术、市场、团队,上海仪电先后投资并购一批民营企业,由国资控股,民营团队负责经营,并购时设定业绩"对赌"条款。到去年底,集团合并报表范围内的混合所有制企业资产总额占37.3%,主营业务收入占59%,利润总额占56.4%。

本报记者 叶薇

市委举行常委学习会,韩正强调 学习总书记讲话当好排头兵先行者

# 不忘初心继续前进真抓实干开拓创新

本报讯 中共上海市委目前举 行常委学习会,深入学习领会习近 平总书记在庆祝中国共产党成立 95周年大会上重要讲话精神,集 体交流学习体会。市委书记韩正主 持会议并强调,全市党员、干部要 充分认识学习贯彻习近平总书记 重要讲话的深远理论意义和重大 实践意义, 时刻不忘我们觉95年 走过的路,永远保持建党时中国共 产党人的奋斗精神,永远保持对人 民的赤子之心,不忘初心,继续前 进。要按照以习近平同志为总书记 的党中央对上海发展新要求,立足 大局,真抓实干、开拓创新,当好全 国改革开放排头兵、创新发展先行 者,不断把上海改革创新和现代化 建设推向前进。

韩正说,习近平总书记在庆祝 中国共产党成立 95 周年大会上的 重要讲话,是一篇闪耀着马克思主 义真理光芒的重要文献,是马克思 主义中国化的新成果,是全党在新 的历史条件下进行许多具有新的 历史特点的伟大斗争的政治宣言。 全市党员、干部要进一步学习领会 讲话的精神实质,真正把思想和行 动统一到讲话精神上来。 韩正指出,全市党员、干部必须铭记我们党95年走过的路。要深人认识我们党紧紧依靠人民,为中华民族作出的三个伟大贡献,实现的三个伟大飞跃。要深刻理解历史告诉我们的三个重要判断和重大结论。韩正指出,要始终坚持马克思主义的根本指导思想,坚定共产党人的理想信念不动摇,坚持中国特色社会主义道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。

韩正强调,学习习近平总书记 重要讲话,关键要重实践、看行动。 全市党员、干部必须围绕当好全国 改革开放排头兵、创新发展先行者 这个工作主线,着力抓好各项改革 任务推进落实,着力推动科技创新 与技术讲来,加快推讲上海"四个中 心"和社会主义现代化国际大都市 建设。要始终心有大局,全力实施 好自贸试验区建设和科技创新中 心建设两大国家战略,坚决守住常 住人口总量、建设用地规模、生态 环境与城市安全四条底线,切实抓 好供给侧结构性改革、基层社会治 理创新、补齐短板、文化强市、保障 民生五项重点任务,让市民有更多 获得感和更高满意度。

## 雨水来拜访 高温暂别离

本报讯(记者 马丹)昨天高温再现,市区徐家汇站最高气温达到了 35.9℃。不过,一场雷阵雨很快将高温扑灭。今天,申城又有雨水侵扰,局部地区出现大到暴雨。据上海中心气象台预报,本周后期,申城处在副热带高压边缘,地面为偏东风,以多云天气为主,局部地区仍有阵雨或雷阵雨,未来三四天最高气温都将保持在 32~33℃附近,高温暂时离场。

今年的第 4 号台风"妮妲"(强台风级)已于 8 月 2 日凌晨 3 点 35 分在深圳市大鹏半岛登陆。今明降雨和降温是不是"妮妲"带来的?气象专家说,并不全是。"这两天,高空有一股冷空气正在南下,恰好遇到了台风外围的东风气流。两者共同作用下,导致了昨夜今晨的这波降水。这几天的雷阵雨则由于近期大气中不稳定能量的存在,本市北部地区雨量可能更加明显一些。"



#### 炎炎夏日 快乐足球

由市教委、市体育局主办的上海市第二届五星体育暑期学生足球赛昨晚在虹口足球场闭幕。金山小虎队和洛克公园 Blue90-A队分获大学组和高中组冠军。

比赛为 5 人赛 制,报名参加本届比 赛的是由全市实验 示范高中和各类高 校的在校学生。一些 球队尽管预赛没有 胜绩,依然冒着酷 暑观赛,分享足球 的快乐。

> 本报记者 **陆梓华 孙中钦** 摄影报道

## 抢险救灾表现突出者优先人伍

-上海警备区副司令员王治平就今年征兵工作答记者问

昨天,上海警备区王治平副司 令员就今年本市征兵主要政策规定 和安排接受了记者采访。

问: 今年征兵的征集对象有哪 些规定?

答:征集的男青年,为高中(含职高、中专、技校)毕业以上文化程度的青年,重点做好大学生征集工作,优先批准高学历青年和应届毕业生人伍。2016年已被普通高等学校录取及正在高等学校就学的学生,机关、团体、企业事业单位具有大专以上文化程度的青年,也应当征集。中等职业学校中已完成专业课程学习、仅需再完成毕业实习或社会实践于2017年毕业的学生,可按照应届毕业生的条件标准进行征集。

征集的女青年,为普通高中应 届毕业生和普通高等学校全日制应 届毕业生及在校生。

庙毕业生及任校生。 优先征集在抢险救灾和灾区恢 复重建中表现突出的青年人伍。烈 士子女、因公牺牲军人子女、现役军人子女符合条件的,优先批准人伍。

问:今年本市征兵的时间?

答:全市征兵工作从8月1日全面展开,9月10日起运新兵,9月30日征兵结束。在普通高等学校组织大学生征集的时间适当提前。新兵起运具体时间,由市政府征兵办与部队协商确定。

问:今年紅兵的征集条件是什么? 答:征集条件主要包括政治、体格和年龄条件。政治条件,按照公安部、原总参谋部、原总政治部颁发的《征兵政治考核工作规定》和有关规定执行。体格条件,按照国家卫生计生委、原总参谋部、原总后勤部颁发的《应征公民体格检查标准》和有关规定执行。年龄条件,男青年为2016年年满18至22周岁,普通高等学校毕业生可放宽到24周岁。女青年为2016年年满18至22周岁。根据本人自愿,可征集年满17周岁的高

中应届毕业生人伍。

问: 今年征兵的征集办法有哪 些规定?

答:普通高等学校在校学生、应届毕业生和直属局(公司)、部分大中型国有企业事业单位在职员工适龄公民,分别在就读学校和就业单位的归属区应征;其他适龄公民在本人常住户口所在地的区应征;非本市常住户籍但经常居住地在本市且取得上海市居住证3年以上的,可以在经常居住地的区应征。应征公民经政治考核、体格检查合格并符合其他征集条件的,由区人民政府征兵办公室批准入伍。批准的时间统一填写2016年9月1日,新兵的军龄从9月1日起算。

市政府征兵办的咨询监督电话 为:62757242,各区征兵办均设有咨 询监督电话。具体政策信息可登录全 国征兵网或"上海征兵"门户网查询。

本报记者 江跃中