



科技点亮生活 创新改变未来

上海交大-思必驰联合实验室创始人分享经验——

# 科学家当老板 干干净净搞原创



科创新地标

不久前知名投行高盛调查了150多家人工智能和机器学习公司，并发布了一份长达99页的“全球人工智能生态报告”。报告中有5家中国企业上榜“人工智能生态关键参与者”，其中三家是众所周知的BAT（百度、阿里巴巴和腾讯），另外两家来自人工智能语音领域，思必驰就是其中之一。基于大数据和深度学习算法，思必驰的技术能够让机器与人对话交互，能够让机器“思考”，进行结合上下文、对环境具备一定感知能力的对话，在物联网时代将有极大应用前景。

日前，记者在上海交通大学-思必驰联合实验室见到了创始人之一、思必驰首席科学家、上海交大电子信息与电气工程学院计算机系“东方学者”特聘教授俞凯，听这位年轻科学家分享创业路上的酸甜苦辣。

2012年，俞凯带着将“认知型口语对话技术引进回国”的梦想从英国回到国内，希望在这一领域的中国研究和产业化达到国际水平。离开英国之前，他与一位皇家工程院院士合作创办了一家智能语音公司，前途大好之时他退出回国。后来那间公司被苹果公司收购，将全面替代siri的支持技术，他却没有一点后悔，“创业不是为了钱，而是一种信念，一种人生追求。我们一定能做得更好！”

要做到更好可不轻松。一切从零开始。“我觉得科学家创业起码要‘创得干净’，不能偷别人的知识产权。即便是我写的代码，也不能直接拿过来。”因此，即使看见一些企业快速发展，俞凯仍然坚持原始创新。

回国之后，从交大实验室就产出了好几个世界第一的成果，在国际挑战赛中，思必驰语音识别、说话人风格聚类、标注对齐和时序渐进语音识别等单向列世界第一，而且成绩大幅领先第二名。而这些实打实的成果很快转化到产业中去。

将先进的技术转化到产业，并不等于在商业上就一定获得成功。找到智能硬件定位成功之前经历的漫长摸索是一种煎熬。在“黎明前的黑暗”里，俞凯学会了放手，“科学家和企业家能不能合一？重心一定会有偏向。但是仅仅不做管理这件事，我就学了很多年。”

创业过程还有很多艰难时刻，曾经“遇人不淑”被带走项目和员工；也曾经夜夜惊醒，整晚整晚辗转难眠；回国这几年，每天早上9时开始工作到10时才回家是常态。“创业可以在战术上迷茫，却绝对不能在意志上薄弱。否则就是对自己和对社会不负责。”他认真地说。

尽管采访提前两周就开始邀约，最终仍然只能在俞凯教授密密麻麻的日程表中“插队”在工作晚餐前。他的时间属于科研、公司和学生，他说喜欢和学生们在一起，给他们讲深度学习，分享他的求学经历，偶尔还会透露个小八卦，例如他就是《十七岁不哭》里简宁的原型。

本报记者 易蓉



大咖寄语

## 抓住“弯道超车”机遇

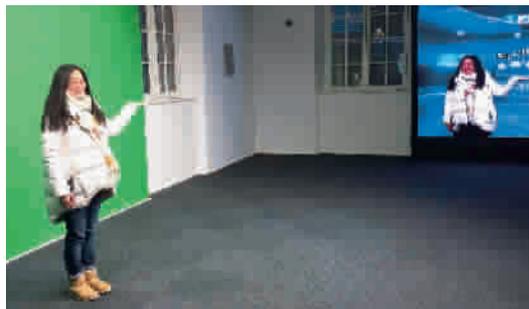
具有全球影响力的科技创新中心一般都具备教育、人才和政策“三大资源”，民间、国有、国际“三大资本”，高水平科研成果、新企业高速增长、新产业高效传导“三大产出”等重要特征。上海建科技创新中心，必须从中国和上海的实际出发，准确把握“互联网+”时代的发展方向，抓住“弯道超车”的机遇，准确研判未来“互联网+”与各行业各领域的发展趋势。

未来城市发展的突破点已不在于单点、单线产业发展带来的递增效应，而在于“互联网+”思维下调整与重构产业配置模式形成的倍增效应；需要解决的问题，不是产能不足，而是产能的合理分配；科技对城市发展的支撑也不仅在于提高生产活动效率，更重要的是，将生产活动以全新的形式进行组合，实现生产模式的转型。

未来十年将是上海建设科创中心

的重要机遇期，如果充分利用这个时期，上海不仅能够成为全球科技创新中心之一，更有可能成为新一轮科技革命的策源地。

中科院院士、上海交通大学校长 张杰



■ 在上海气象博物馆的模拟演播厅里体验“天气预报”录制



本版供图 上海气象博物馆

上海气象博物馆

## 当“气象小姐” 预报阴晴冷暖



科普导游



■ 图为日照仪

“劳神父的大胡子已经雪白雪白。他见了我很高兴，问我大学里念什么书……”杨绛先生在《走到人生边上》里曾花了足足一章篇幅来回忆幼时与徐家汇观象台台长劳积勋的交情。如今，虽然斯人已逝，观象台却悄然开放着，供世人回看悠长岁月里的上海140余年的气候变迁和都市变化。

上海气象博物馆（徐家汇观象台旧址）去年6月修缮完工，正式对公众开放。观象台本身就是一件重量级“展品”——斑驳的墙壁、木质的顶梁、古典的宝瓶状栏杆，古朴的欧式建筑素来被美誉为“远东气象第一台”。从1872年开建、同年12月1日启动观测，这里从未间断过对上海气象观测的记录，见证了上海近现代气象科学的漫长历程。

博物馆共有三层、11个展厅。展品

里既有百余年前气象科学工作者观测使用的风向计、温度计、气压计，也有140多年连续记录的上海市平均气温变化曲线图。这个月，博物馆还特地选择在室外距离百年观测站五米之外的地方开辟了一块观测体验区，架设了百叶箱、地温仪、气压计等现代设备，让参观者可以零距离观察到当天的天气要素变化。你还可以前往互动气象演播厅，“出境”体验天气预报播报员的滋味，播报一条天气信息。 本报记者 马丹

【导游小贴士】

地址：徐汇区蒲西路166号

开放时间：每周六（国定假日）

第一场 上午10:00

第二场 下午2:30

预约方式：免费

关注“上海气象博物馆”微信，点击服务中心进行预约。凭微信“预约成功”页面进馆参观。

（友情提示：参观人数：25人/场，预约要趁早哦！）

《上海市科普事业“十三五”发展规划》微解读

## 精彩科普让你“玩”不够

好看的科普作品，好玩的精品科普场馆，具有国际影响力的科技节……未来五年，上海科普好戏连连。最新发布的《上海市科普事业“十三五”发展规划》勾勒出了一张好看、好玩、好听、好逛的“十三五”科普“地图”，令人期待。

对接“创新、协调、绿色、开放、共享”

五大发展理念，对标上海建设具有全球影响力科技创新中心的战略需求，上海科普事业发展提出了“135”总体布局：

“1”即一个总目标：进一步健全与具有全球影响力科技创新中心相匹配的科普工作新格局。

“3”即实施三大工程，包括科学素质

提升工程、创新沃土培育工程、科普能力跃升工程。

“5”即形成五大亮点：培育一个国际化科技节“上海科技节”；全面建成科普资源共享服务平台“上海科普云”；创制一批具有较强社会影响力的原创科普作品；集聚一批社会化专业科普组织；培育一批精

品科普场馆。

对此，经过测算，规划还给自己设定了一张明确的“成绩单”：

即培育上海科技节等3个以上具有全球影响力的科普品牌活动；培育具有全球影响力的科普场馆，达到平均每42万人拥有一个专题性科普场馆；创制科普电影电视节目等具有较强社会影响力的科普作品5部以上；公民科学素质达标率比“十二五”提高3个百分点以上，继续领先全国。

本报记者 马亚宁