

场外音

风口变了 思路新了 格局大了

这一次,真的是站在“巨人”的肩膀上了。这个男人,身高七尺。打球时,凭一己之力擎起中国篮球在世界的全部。归来后,又成了风生水起的姚老板。他的心思,是活的。篮球是他的皈依,但篮球的定义绝非仅仅在篮球场上发生的一切。他牵头18家俱乐部投资人筹备成立中职联篮球公司。他想做的,更多。看上去一切似乎水到渠成,舍他其谁?姚明不仅担任过多种篮球角色,也熟悉国内

外的篮球文化。从球员到管理者,姚明也从未离开过中国篮球。加上有口皆碑的“高情商”“高智商”,姚明的个人形象和品牌已在国内有了极高的威望。从国际视野来看,姚明是中国篮球的“名片”:2016年,姚明入选美国奈史密斯 NBA 名人堂,成为历史上首位进入名人堂的中国人。但,这其实更是时势造英雄。姚主席上位,释放出中国体育深化改革的积极信号。打破藩篱、不拘一格降人才正成为体育行业

领袖选拔的新趋势。风口变了,思路变了。于是,路更宽了,局更活了。姚明的“晋升”,已经超越了退役运动员“当官”的表层,它体现了“让专业人做专业事”的新内核。国际体育组织中,类似的例子还不少,巴赫、罗格、塞巴斯蒂安·科都在后竞技生涯中展现了强有力的“政治”能力。中国体育革新驶入快车道,这其实只是中国新气象某一层面的写照。那些体制内外的“隐形高墙”被打破,格局豁然开朗。与当

年的状元秀、后来的姚老板一样,姚明又一次因为中国社会的进取与创新,成为弄潮儿,成为先锋者。姚主席在新一届中国篮协中发挥作用,将带来积极的示范效应:有见地、有思想、有影响力,就可到更广阔的天地中去施展才华。姚主席或许是名声在外的第一人,但肯定不是最后一个。这一次,中国篮协真的是站在“巨人”的肩膀上了。这“巨人”,是姚明,更是时代风尚。 华心怡

三疑问

为何姚明是不二人选

今天,姚老板正式成为姚主席。从本报1月3日刊登《姚明出任篮协主席比当男篮主帅更合适》到成为现实,姚主席上位只花了两个月时间。姚明匆匆来到台前,我们心中仍有问号——

入主篮协 为何是他?

这次中国篮协新一届主席的选举是“等额选举”,而且候选人只有姚明一个,他的上任可谓毫无悬念。至于为何姚明会成为唯一人选,一方面是因为他本身条件过硬,另外就是高层领导赏识。

记者了解到,在今年1月的篮协代表大会暨换届筹备工作会议上,姚明和李金生被共同任命为筹备组组长,国家体育总局局长助理李颖川在针对换届的讲话中特意谈到“新思维”、“新体系”、“新活力”、“敢于自我革命”、“敢于创新思维”,也都预示着篮协的换届,会有以往从未有过的全新力量的注入和参与。“体育总局积极支持中国篮协在此次换届中,吸收更多具有篮球专业背景、熟悉国内外篮球发展、运动成绩优异、在国内外具有较强社会影响力和较高知名度、积极推动中国篮球事业发展的社会人士进入协会领导机构,并担任领导职务。”李颖川的这一番话提到了多个标准,明眼人一看,便是为姚明“量身打造”的。

篮协大会 为何提前?

本次篮协代表大会原本定于3月中下旬方才召开,为何有些仓促地被突然提前到2月下旬?

篮协大会的提前召开,是锐意改革的新任国家体育总局局长苟仲文新官上任后特意推动的结果。在全国上下都有意姚明出任新一届篮协主席后,本来中国篮协要为姚明量身修改章程,而且要商量妥当中国篮协实体化后和篮管中心如何分家的诸多细节,如果放在3月份中下旬,届时CBA联赛已经接近尾声,篮管中心和中国篮协可以耐心细致地逐步商讨脱钩进程。

不过,期盼着迅速改革的苟仲文显然无法容忍这种磨磨蹭蹭的办事效率,所以,中国篮协很快就改在CBA季后赛开打的前一天举行换届会议。而在姚明顺利当选后,还有时间来理顺上下关系,接下来马上就要出席两会的他,在参政议政时就会多一个中国篮协主席的全新头衔,这无疑也有助于推动两会代表进一步讨论体育体制改革的话题。

利益关联 如何解决?

姚明不但是上海男篮的投资人,也是CBA公司的副董事长,同时还投资了其他各项产业,如今他又成为中国篮协主席,如何解决各种身份之间的利益关联问题?

在姚明参与投资的20多个投资基金、企业中,真正能够查到姚明是法人的只有上海东方篮球俱乐部有限公司、上海曜为投资管理有限公司、中职联篮球俱乐部(北京)股份有限公司这三个公司,其余的法人代表、公司股权等均由姚明妻子叶莉或父亲姚志源出任或掌管。所以,个人收益上来说,其实影响很有限。

出任中国篮协主席后,姚明把上海男篮转让出去也并非没可能。本报记者 李元春 首席记者 华心怡 (本报北京今日电)



新民图表 制图 戴佳嘉

三难点

姚主席上任迎难而上

今天是个好日子。北京初春的皑皑白雪,已化作团困水渍,晴空下,透着爽朗。

80后“体制外人才”,商人姚明,成为新一届中国篮协主席。中国篮球的“金字招牌”,又一次被擦亮。他或许是靠个人形象与品牌而上位,但众人期待的愿景,却绝非其一人之智谋所能达成。

姚主席的难处一,首当其冲是国家队的队伍建设,说白了就是大赛战绩。

分管一个运动单项,又是众人瞩目的大球,不搞出点叫人可喜的面貌一新来,都是虚妄。国家男篮在近两届奥运会小组赛10场全败,陷入了20多年来中国篮球的罕见低谷。奥运之后,老帅宫鲁鸣合同到期。在距离2019年本土举行的男篮世界杯只剩下2年半时,中国男篮的主教练仍是未知数。新一个4年周期里,将迎来世界杯和奥运会,中国男篮形势严峻。中国女篮在里约奥运会上止步小组赛,一直以来的生存状态又是“孤单寂寞冷”。如今,外教离职,前路仍漫漫。

姚主席的难处二,是深耕中国篮球土壤。

说白了,金字塔尖难以高耸入云,多因为金字塔底基石无力。青少年篮球的建设决定了中国篮球的未来。CBA虽然红火,但中国篮球自身的造血体系并不理想。人才培养如十年树木、百年树人。中国男篮助教李楠曾在采访中指出,中国男篮在国际赛场挣扎的原因,一是青训,一是长期在亚洲称雄,却得不到高水平、高质量比赛的锻炼。此外,中国篮球文化的氛围也并不如意。在CBA赛场上,球场打架、指责裁判等暴力现象多次发生。甚至,一些常规赛要为演艺明星的演唱会让路。管理失当,处境尴尬。

姚主席的难处三,当算“铜锣”。

CBA看上去很火,但其到达真正市场化彼岸,并非朝夕。资源外放,让市场竞争更活跃,资本进场,让行业赢得新生机。中国篮球的银箱填满起来,才能让中国球员的皮夹子鼓起来。在NBA生涯中,姚明读懂了运动员个人商业价值与联赛品牌价值之间的关系。盘活中国篮球的生意经,需要国际眼光的中国智慧。

主席,且又是个有名有实可作决断的主席,自然不是露个脸撑个场面便算完事的。姚明面临的困难越多,我们所倾注的期盼越烈。这个上海男人,几经身份变迁,终不负能人志士之名。千淘万漉虽辛苦,吹尽狂沙始到金。面对三难,姚主席,迎难而上。

首席记者 华心怡 本报记者 李元春 (本报北京今日电)

三阶段

姚明上位记

(一)

■ 2009年 当时在火箭队尚未退役的姚民用2000万元人民币收购上海大鲨鱼俱乐部。

■ 2014年4月 姚明成为中国男篮顾问。

(二)

■ 2016年2月14日 由18家CBA俱乐部牵头成立的中职联公司正式注册成立,姚明任公司董事长,并在该公司正式选出总经理人选之前暂时兼任总经理一职。

■ 2016年9月 中国男篮职业联赛公司成立筹备会议暨CBA公司股东大会在济南举行,CBA俱乐部以无记名投票方式选出上海东方俱乐部投资人姚明担任副董事长。

■ 2016年12月29日 各省市局长、主任会议上,新任国家体育总局局长苟仲文专门点到篮管中心谈改革,并提到了姚明的名字:“我看篮球就可以请姚明当协会主席,篮球让篮球人自己去。”

■ 2017年1月9日 篮协召开第九届中国篮球协会全国代表大会暨换届会议筹备工作媒体通气会,篮协对外宣布已经为此专门成立了换届会议筹备组,姚明和李金生共同出任筹备组组长。

■ 2017年1月10日 姚明接受人民日报专访,表示他正“以一种全新的方式参与到中国篮球事业的发展中来。”

(三)

■ 2017年2月23日 中国篮球协会第九届全国代表大会召开,姚明当选新一届中国篮协主席。

李元春 华心怡