

# 传承印刻在企业DNA里的技术

## 富士胶片来进博会展现“常青树”的秘密



“希望在进博会上,把全新的富士胶片展现给大众。”富士胶片(中国)投资有限公司总裁武富博信站在有公司LOGO的背景墙前,郑重地说道。提到富士胶片,人们联想起胶卷如日中天的年代,它与另一巨头柯达平分天下的盛景。柯达已“无可奈何花落去”,富士胶片却“柳暗花明又一村”。富士胶片入驻首届中国国际进口博览会医疗器械及医药保健展区,届时你将重新认识这家脱胎换骨后的“常青树”企业。

### 靠技术优势渡劫

有84年历史的富士胶片,是第一批报名首届进口博览会的参展商之一。靠着把技术积累当做未来发展发展的“种子”,它实现了绝境重生,成为哈佛、清华等大学的教学案例。

武富博信总裁庆应大学毕业后

在富士胶片工作了32个年头。采访中,他回忆起那段决定企业生死存亡的艰辛时光。数码相机潮流的兴起,使胶卷行业遭受灭顶之灾。目前公司照片胶卷的销售额,仅为鼎盛时期的1%。

“照片事业仍是富士的‘根’。”他说,公司当时竭尽全力,花了很长时间与客户、渠道和工厂慎重沟通弥补损失,解释为什么要进行“二次创业”。“重组并不是抛弃以前的一切,我们把印刻在企业DNA里的技术传承下来,发扬光大。”富士胶片尽力挽留住了人才,盘点整理照片产业相关的优势技术,发现了价值宝藏,运用于有前景的新产业领域。比如,把偏光膜核心技术运用到液晶电视屏幕后,从侧面也能观看到好的画面。

如今,富士胶片不断利用其成像和信息技术,成为在医疗产品、高性能材料、影像产品、光电产品和其他高科技领域创新而闻名的全球性企业。有趣的是,它还进军了化妆品产业并获得成功,因为防止传统相



■ 武富博信

纸褪色的抗氧化技术也可用于抗衰老,胶原蛋白的均衡涂布则是它的拿手好戏。

### 借医疗影像重生

“医疗健康与高性能材料事业

是富士胶片未来发展的重中之重。”武富博信先生介绍说,此次进口博览会,富士胶片将携预防、诊断、治疗全线医疗健康产品参展,其中一些在中国首次亮相。

医疗影像方面有人工智能品牌REiLi。在成像检查后,REiLi能识别器官的形状,并发现与正常组织结构不同的部分。它会根据疾病和人体部位对患者进行分类,并向相应领域中最适合的放射科医师发出通知阅读REiLi的识别结果。REiLi还能根据数据库列出患者潜在的疾病状况,便于有效诊断。

曾在抗击埃博拉病毒中有较好疗效的新药“T-705片”也是一大新看点。与现有药物的作用机制不同,它使用的是RNA聚合酶抑制剂,通过阻止细胞内病毒遗传基因的复制来防止增殖。

此外,再生医学产品以及搭载LCI、BLI技术的内窥镜、数字化乳腺X射线诊断系统等尖端医疗产品届时也将登场。

### 与中国经济同行

武富博信表示,非常期待首届中国国际进口博览会的举办。对于富士胶片这样的跨国企业而言,一方面,进博会是一个非常好的平台,希望借此盛会全面展示公司成功转型的成果,让中国公众亲身感受全新的富士胶片。另一方面,进博会也为国外企业提供了更多与国内企业业务合作与拓展的机会。

他认为,为社会创造价值,企业才能长久生存。富士胶片曾帮助人们留住美好瞬间,存下珍贵回忆,现在致力于医疗生命科学及高性能材料等产业,为人类作出贡献。“富士胶片很荣幸参与进博会,成为新一轮经济增长起点的见证者。同时,我们也将充分把握每一次契机,进一步深化本土化发展战略,与中国经济一同前行。”

扫扫二维码 首席记者 谈璐 专访视频有惊喜



扫扫二维码

首席记者 谈璐 专访视频有惊喜

## 440辆智能公交车上午交付

### 约一半将用于进博会3条公交接驳线

本报讯(首席记者 曹刚)今天上午,440辆服务进口博览会的全新款智能纯电动公交车在申昆路公交枢纽站交付上海久事公交集团。新车型由久事公交和宇通客车共同开发、研制,从本周起,将陆续投放公交189路、闵行33路、197路、835路、173路等线路,37路、758路、112路、737路、136路等公交线路后续也将引进新车。这批新车中约一半计划用于

进口博览会的公交接驳——展会期间将开通3条接驳线,分别衔接13号线金运路站、71路申昆路终点站和9号线中春路站,由巴士二公司、三公司、四公司负责运营管理。目前,久事公交和宇通客车正在开展营运车辆上牌和驾驶员新车型操作培训工作。

新车配备高安全动力电池,拥有专利保护的24小时电池监控功能,防护等级提升到了IP68(电气设

备外壳对异物侵入的最高防护等级)。通过车身材料轻量化、提升电池能量密度等手段,整车整备质量比上一代产品轻了800公斤,能耗降低12%左右。实际线路续航里程可达300公里。

更引人注目的是,首次在国内公交车上研发应用的主动安全技术,包括“油门误踩防护系统”“碰撞缓解制动系统”,和“360度全景环视预警”等8项智能化辅助驾驶技术。



■ 全新智能纯电动公交车投入进博会接驳线 本报记者 陈梦泽 摄

## 31年前上海第二纺织机械厂的 大胆尝试

# 全员承包 国企焕发新生机

改革开放再出发  
上海标志性首创新案例征集

31年前,上海第二纺织机械厂(以下简称“二纺机”)在全国率先实施全员综合承包改革,承包仅一年,工业总产值、利润、上交税利、职工人均收入等主要指标都取得显著增长。在承包合同期,二纺机综合效益大幅提高,一举成为全国纺织行业中首家一级企业。二纺机被命名为“上海市国营企业深化改革的排头兵”,并与北京首钢、吉林化工并列为“全国三面红旗”。

上世纪80年代中期,二纺机有职工4000多人,主要产品为细纱机、化纤纺丝机和染色机。当时,国内外纺织机械十分紧俏,二纺机面临极好的经济发展前景。但受制于体制机制,企业经营面临严重困难。为此,1986年底二纺机率先提出全员综合承包改革设想。1987年2月,中央和地方领导先后批示明确支持。

就这样,二纺机成了上海市第一家推行全员承包经营责任制的试点单位。7月15日,市纺织局、市财政局与二纺机签订了全员承包经营责任制的合同,承包期为4年,实行“三保一挂”,即保上缴利润、保技术改造、保资产增值和工资总额与经济效益挂钩为主要内容的综合承包。同年9月,二纺机又试行责权利结合更紧密的承包经营责任制,允许企业合理地调整承包基数部分,国家得30%,企业留70%。实行定比考核,完不成承包任务,企业不仅要用自有资金抵补,而且职工工资总额也要下浮,风险共担,利益共享。

制度上的改革极大提升了员工的积极性,但二纺机也没有忘记加强企业管理。据介绍,二纺机当年还出台了一系列严格的管理制度,例如除指定吸烟室外,扔一只烟头罚款20元。厂区内不准玩麻将,一经查实罚款200元。如果是中层干部违反规定,就地免职;是党员的,则给予

党纪处分。女工工作时间打毛线,罚款就够买一件毛衣。

改革成效很快显现:

1987-1990年,二纺机销售收入年均递增18.4%,利润年均增长19.86%,上缴利税共计2992万元;1990年利润总额4303万元,1991年达5455万元,利税总额达8055万元。

1990年,二纺机出口总值达1697万美元,是1986年的69倍,年均递增190%;1991年自营出口创汇1265万美元,同比增长44.24%。开发“成套、高档、自动化”新产品77项,三大类主导产品均达到当时的国际先进水平。

职工收入企业效益同步增长。4年间全员劳动生产率年均增长9.25%,职工收入扣除物价涨幅,实际年增6.15%(1990年人均4026元);1990年二纺机全员劳动生产率4.1万元,人均利税1.4万元,分别比国家一级企业的考核标准高出1.5倍和2.4倍。

本报记者 杨硕 通讯员 詹理敏

今天起,完成改造的虹桥机场1号航站楼(T1)全面启用,各项设施都较改造前有质的飞跃。对旅客来说,主要改变有二:一是春秋航空的航班从A岛改到D岛运营;二是虹桥T1成为全国首个国内航班乘机流程全自助的航站楼,旅客“自助之旅”是否顺利?记者上午一探究竟。

所谓“全自助乘机”,是指搭乘国内航班的旅客,在值机、托运行李、安检验证、登机等环节全面自助,无需跟工作人员接触、仅靠自助服务设备就可以完成。

上午9时许,记者跟随旅客张迎辉走了一遍流程:在自助值机机上,张先生刷了二代身份证,登机牌和行李条很快就打印出来;随后来到行李自助托运机前,将绑好行李条的包放在传送带上,刷身份证,机器自动3D扫描识别信息后安检,通过后打印行李票;到自助安检验证通道口刷身份证,几秒后闸机放行,张先生拿到安检小票。不过接下来的人身安全检查和随身行李过检依然要人工介入;最后

## 虹桥机场T1今起全面启用

# 全自助乘机顺利否?

“一关”,刷身份证登机更简单,几乎与刷卡坐地铁一样快捷。张迎辉表示,以前各环节都要排队,现在整个流程中几乎不用排队,所以还是很便捷的。

据春秋航空地面服务部总经理张征介绍,春秋航空在虹桥T1每天有68个国内进出港航班,日均进出港1.2万余人次。截至今天9时,2239名旅客中有86%尝鲜自助流程,有效缓解了早高峰排队现象。

张征表示,自助安检验、自助登机等环节由于程序相对简单、操作方便,比较顺畅,“但大部分旅客对于行李条刷挂、自助行李托运行李不太熟悉。”早高峰,春秋航空28台自助值机机器边上安排了20位志愿者,帮助旅客熟悉流程、拴挂行李条。同时,在18台自助托运行李机旁都安排了专业值

机员,协助检查行李条是否有问题、指导托运、支付逾重费用、确认行李安检情况。据统计,早高峰平均自助托运行李环节办理时间基本耗在45秒到1分30秒,符合预估。 本报记者 金志刚