

淘金起家投资嗅觉敏锐 10家公司构成产业帝国

巴西首富能源巨头巴蒂斯塔

偏好“傻瓜资产”

早在青年时代,巴蒂斯塔就是出色的推销员和嗅觉敏锐的投资者。早年对矿产能源的偏好奠定了他一生的投资方向。

20世纪70年代,巴蒂斯塔用自己卖保险的收入缴纳学费,进入德国一所大学攻读冶金工程专业。没等大学毕业,他就回到巴西,投入亚马孙雨林的淘金热。

他从非法金矿低价买入黄金,转手在里约热内卢以高价出售,不到25岁就赚了600万美元。他借了更多钱买断一座小矿开采权,计划全面更新矿区设备,实现商业化开采。

矿区位于雨林深处,无论工人所需食品还是生产设备和燃料,全都依靠亚马孙河水路运输。由于自然环境恶劣,不少工人病倒,矿区改造迟迟不能完工。眼看投资就要打水漂,就在这时,矿区奇迹般开始生产,挽救了即将破产的巴蒂斯塔。

这段经历深刻影响了巴蒂斯塔的投资观。从此,他坚持投资“傻瓜资产”,即那些边际收益极高的资产,即使遭受重大打击仍能保本并有所收益。

此后,巴蒂斯塔购下海外多处矿区开采权。1986年,他成为加拿大一个金矿开采公司的董事会主席,该公司市值一度攀升至17亿美元。然而,由于在俄罗斯和希腊等地陷入法律纠纷,这家公司资产在2001年缩水至10亿美元。巴蒂斯塔辞职回到巴西,追寻新的致富路。

2004年以来,他在巴西成立了5家公司并全部上市,分别是MPX(能源生产)、MMX(矿业)、LLX(物流)、OCX(石油天然气)和OSX(造船)。今年5月,生产能源的MPX又成立分公司,在哥伦比亚开采煤矿。

巴蒂斯塔名下还有4家未上市公司,分别涉足娱乐、贵金属、信息技术和房地产等领域。这总共10家公司的名字都以X结尾,象征财富成倍增长。它们构成巴蒂斯塔的财富帝国EBX集团,其中E和B是其名和姓的首字母。

EBX旗下10家公司总计资产价值300亿美元,巴蒂斯塔因此成为巴西首富。但他并不满足,扬言要超越墨西哥电信大亨卡洛斯·斯利姆,夺下世界首富宝座。

“善于嗅到松露”

凭借名下石油天然气公司OGX,巴蒂斯塔实现从富翁到富豪的华丽转身。但他却戏称自己只是一条善于从泥土中嗅到松露的拉布拉多犬,将成功归结于敏锐的投资直觉。

2007年,巴蒂斯塔成立石油天然气公司OGX。4个月后,巴西最大石油企业、政府控股的巴西石油公司宣布,在近海探测储量丰富的油田。这些油田被划分成不同区块公开拍卖开采权,但预测产量最丰富的几个区块不在其中。

其他石油公司打起退堂鼓,OGX却坚定参与竞拍。巴蒂斯塔特别雇佣曾供职巴西石油公司高层的多名老手指导竞拍,其中包括门东萨。此人刚刚退休,此前34年供职巴西石油公司,负责近海油田的勘探工作。

结果,OGX成功拍得21个区块的开采权。这些油田全部位于水深不到150米的浅海地带,能极大节约开采和输送油气的成本。巴西

巴西首富艾克·巴蒂斯塔在今年福布斯全球财富排行榜上名列第七。他名下10家公司涉足能源、矿产和基础设施,总计资产价值300亿美元,形成一个环环相扣的产业帝国,与巴西经济息息相关。然而,由于仓促上市,巴蒂斯塔的不少公司至今尚未投入生产或盈利。他因此被怀疑是行销至上的“投机首富”,他为巴西经济描绘的美好愿景能否实现也遭到质疑。

巴蒂斯塔在EBX总部大楼办公室



巴蒂斯塔家客厅内的奔驰车价值一百二十万美元



后来再没有拍过近海油田开采权,OGX因此成为境内最大的私有石油天然气公司。2008年上市时,OGX成功募集43亿美元资本,打破当时巴西上市规模纪录。

在里约热内卢的EBX总部,巴蒂斯塔在位于22层的办公室里回顾自己的“辉煌”历程:勘探者往往要在1.7万个地方作业才能找到一块金子,但他的勘探队伍只要2000次就能发现金子。

他的好运似乎也适用于开采石油天然气。OGX拍得的近海油田中,85%的测试油井已经钻得石油。在东南沿海怀梅阿油田,OGX从钻出石油到全面投产只用了两年时间,创下世界纪录。今年3月,该油田产出的第一批120万桶石油全部售与壳牌石油公司。巴西石油公司是OGX海底采油的唯一竞争对手,但与之相比,OGX的生产成本要低得多,属全球石油行业成本最低的20%公司之一。

政策为己所用

巴蒂斯塔目光灵敏又有远见,善于借政策东风,让EBX集团扬帆远航。

根据巴西法规,在境内作业的石油天然气企业所用大部分生产设备必须产自巴西。这条规定旨在保护本土企业,却无形中抬高油气企业生产成本。例如,巴西石油公司在深海钻井,需要不少精密仪器,却只能选择国产的高价产品。

巴蒂斯塔却颇为支持这一规定,认为这有利于促进巴西工业发展。他丝毫不担心这会抬高OGX的生产成本,称即使成本上升50%,OGX也能盈利。“巴西不应错失这

个机会发展自己的造船业。”他说。

实际上,这一规定对EBX集团极为有利。集团下属造船公司OSX的产品能够专供生产油气的OGX,甚至销售给巴西石油公司。其他下属公司也能从中分一杯羹。

EBX在巴西东南部阿苏港参与码头和工业园区建设,一旦建成将实施2%的优惠税率,而巴西其他地方的同类税率高达18%。巴蒂斯塔希望,届时国内外的油气企业将蜂拥而至,使用由EBX提供的码头、炼油和运输等一条龙服务。

“把脉”巴西经济

EBX集团的产业规划基于巴蒂斯塔对巴西经济发展前景的预期。

巴西能源矿产丰富,于是巴蒂斯塔成立以矿业和石油天然气为主的MMX和OGX两家公司。巴西的基础设施相对薄弱,为数不多的几个深水码头异常繁忙,附近海面经常有船只排队等候装卸货物。巴蒂斯塔于是成立了物流公司LLX和造船公司OSX。

他计划让名下企业参与修路、铺铁轨、建码头、造船和炼油等业务,将巴西丰富的矿产输送到全球市场。他还成立生产能源的MPX公司,要投资建电站,用自己公司开采的煤矿和天然气发电。

虽然EBX帝国的资产分布巴西9个州,但在阿苏港即可窥见巴蒂斯塔为巴西经济勾勒的蓝图。他最初计划在这里建立一座岛式码头,为自己公司出产的铁矿石提供货运中转服务。2008年将公司名下铁矿出售给英美资源集团后,阿苏港项目随之升级,成为与这个全球



里约热内卢的EBX总部大楼

矿业巨头合作的项目。

之后不久传出发现近海油田的消息,巴蒂斯塔再次升级对阿苏港的规划:在附近创立工业园区、兴建炼油厂和输油管道并修建造船厂。

当前,巴蒂斯塔的物流公司LLX试图与矿业公司淡水河谷达成协议,翻修附近地区的一条铁路,并试图说服政府改善当地路网。这样一来,几乎等于新建一座城市,让阿苏港工业园区的工人住在此安家。巴蒂斯塔预言,这座城市将成为富饶的“热带威尼斯”。

据计划,巴蒂斯塔将与英美资源集团的铁矿将在2013年产出第一批铁矿石,阿苏港的岛式码头和集装箱码头也将在同年底投入使用。如果一切顺利,阿苏港在2015年之前将成为世界第三大的综合码头,每年吞吐货物3.5亿吨。

更像个推销员

巴蒂斯塔行动神速,一有构想就组建公司、上市募资,但也因此遭遇挫折,被指责更像一个推销员而不是实干家。

EBX旗下造船公司OSX在2010年上市,计划在南部圣卡塔琳娜州修建一座造船厂。这座造船厂是OSX发展的核心计划,但因环境污染评估不过关,被巴西环境部亮了红灯。巴蒂斯塔不得已将造船厂计划移址阿苏港。风波之后,巴蒂斯塔能否兑现其诺言遭到怀疑。

他善于营销,惯于用幻灯片演示说服投资者支持尚未启动的商业项目。因此有人戏谑:他是除了比尔·盖茨之外用PowerPoint幻灯片软件赚到数十亿美元的第三人。

巴西月刊《商业时代》今年3月刊载文章,质疑巴蒂斯塔是擅长自我营销的推销员,除了华丽的商业承诺之外无所作为。同一期杂志封面印有他的头像,上面以大写字母质问:“艾克,你能兑现承诺吗?”

这篇文章遭到巴蒂斯塔粉丝的狂热反击。他有86.5万名推特追随者,他们指责《商业时代》报道不符事实。巴蒂斯塔本人则称,自己已经兑现不少承诺。他发誓,EBX今年市值将增长10亿美元,到2015年将增值100亿美元。袁原

相关链接

“战略性地行善”

巴蒂斯塔说,是父亲鼓励自己“从大处着眼、从长远打算”,但却否认利用父亲的关系致富。巴蒂斯塔的父亲埃利泽曾两度担任巴西最大矿业公司淡水河谷的董事会主席,还短暂出任过巴西矿业能源部长。

圣保罗因斯珀商业学校教授塞尔吉奥·拉扎里尼认为,巴蒂斯塔算不上白手起家,但确实颇具远见与胆识,善于与各种政府机构打交道,尤其擅长“战略性地行善”。他慷慨解囊赞助巴西前总统卢拉传记,为里约热内卢申办2016年奥运会捐款1.2亿美元,还捐款数百万美元为在当地贫民区巡逻的警察更新装备。

强势营销吸引投资

巴蒂斯塔称不少专业严谨的同行曾审核过自己公司业务,最后选择成为合伙人。2010年,韩国造船企业现代重工公司入股OSX,持有10%的股份。今年1月,德国能源公司E.ON与MPX签署合作项目。3月,阿布扎比主权基金Mubadala以20亿美元的价格购买了EBX集团5.63%的股份。

巴蒂斯塔称,强势营销是他刻意为之。因为经历过20世纪80年代至90年代的经济动荡之后,巴西企业家需要一剂强心针。他还称,高调公关是为了羞辱那些吝啬的巴西富豪。他本人曾捐款清理里约热内卢污染严重的罗德里古-迪弗雷塔斯湖。“其他亿万富翁在哪里?他们干嘛不认领一个湖进行清理?”他说。



巴蒂斯塔与女友弗拉维亚

巴西近海巨型油田

巴西石油公司2007年宣布,在巴西东南沿海发现特大型含油气构造。这个含油气构造长800公里,宽200公里,横贯巴西东南沿海三个盆地,预计全部储量约为700亿桶。如果今后的探测储量达到预计储量,巴西的石油储量将从目前的世界第17位跃居第9位。

其中,位于东南深海区域的图皮油田预计储量达50亿桶至80亿桶,是迄今巴西发现的最大油田,也是近30年来全球发现的最大油田之一。图皮油田位于近海的桑托斯盆地,距离里约热内卢州海岸200多公里。其油气资源蕴藏在距水面5000米至7000米深的海底。

巴西陆地资源丰富,唯独缺少对经济发展至关重要的石油、天然气和优质煤炭,这使巴西经济在上世纪的两次石油危机中遭到重创。因此,巴西政府从上世纪70年代开始大力推广乙醇燃料,并积极开发海上油田。2006年4月,巴西宣布实现石油自给,但一半的天然气仍需进口。