创业27年开创多个第一 扎根上海瞄准百年老店

均瑶集团:大志有恒方得始终

民企弄潮浦江

改革开放四十年，是中国经济腾飞的四十年，也是中国企业不断成长的四十年。作为一家由浙江企业家创办的企业，均瑶集团扎根上海多年，已经成为上海民营企业的领军者。董事长王均金表示，这些年来均瑶集团始终着眼全国和上海经济社会的发展大局，制定自身发展战略，均瑶的发展成就离不开上海优良的营商环境。

■ 2018年10月26日，均瑶旗下的吉祥航空首架787客机圆满完成HO1111上海虹桥至深圳首航航班，标志着中国民营航空首架宽体机正式投入商业运营 图 TP

把握发展机遇

均瑶集团诞生在改革开放的大潮中，在创业至今的27年里，开创了多个第一：第一个私人承包飞机航线，第一个成立民营包机公司，第一个民营企业入股民航主业，第一批筹建民营航空公司，发起设立全国首批民营银行……

回望历史，均瑶集团紧跟着上海发展的脉搏而动。1999年，均瑶集团将总部迁入上海康桥。2002年，收购并打造上海均瑶国际广场，成为上海第一幢以民营企业冠名的甲级商务楼。谈及当年把总部搬到上海的“地理转型”决策，王均金说，企业要发展眼界要宽，“站在上海，看到的是全球的情况。这是不一样的。”对民营企业来说，上海的吸引力体现在诸多方面：人才素质高、信息发达、市场广阔……

均瑶集团以航空运输、金融服务、现代消费、教育服务和科技创新五大板块积极参与上海的建设。2015年5月均瑶集团作为主要发起人将全国首批、上海首家民营银行——上海华瑞银行设在上海自贸区。王均金确立了“服务小微大众、服务科技创新和服务自贸改革”的战略定位，探索差异化特色经营模式。2016年，华瑞银行成为中国首批试点投贷联动银行。同年，在上海新一轮国有企业混合所有制改革的大背景下，均瑶通过市场化将1979年老一代工商业者创立的爱建集团重归民企阵营。爱建集团打响上海金融国资改革第一枪。王均金希望，爱建集团和华瑞银行都能成长为上海金融中心建设的创新基因和活力细胞，为中国实体经济服务，做中国金融体制改革的探索者。

王均金认为，中国民营企业的整体趋势是快速发展，而每一波发展的高峰都与党和国家的重大政策出台息息相关，每一次前进都是把握发展机遇的成果。“我们是改革开放的践行者和受益者。”他感慨，感恩党和政府的持续政策，也感恩上海的好环境。

积极面对挑战

令人印象深刻的是，均瑶集团自成立以来一直具有强烈的危机意识。王均金回忆，自己于2005年提出建设“百年老店”的愿景，打造为社会创造价值、国际化的现代服务业企业集团。这是从均瑶集团自身发展经历中悟出来的。在实践层面，均瑶集团的经营探索是及时而有效的。从2005年起，均瑶集团整合旗下的产业向现代服务业转型，逐渐形成以航空运输、金融服务、现代消费、教育服务、科技创新等多领域全方位发展的格局。

“企业要经得住风雨。”王均金表示，均瑶甘做中国百年企业的探索者。具体而言，正如他在一次演讲中提出，企业要实现可持续发展，应当大志有恒，眼光要放得远一些；明道取势，把握时代脉搏；修身聚能，做好企业公民；制度保障，打造有主人的企业。此外，均瑶集团十分注重党建。王均金曾指出，党建好，企业好。2004年6月，中共均瑶集团有限公司委员会成立，成为上海市第一家直属市社会工作党委的民营企业党委。如今下设6个二级党委，102个党(总)支部，并设立了28个党员工作室。王均金说，只有把党的精神、国家的发展、企业的文化以及青年成长之路衔接好，传递正能量，形成正确价值观，“百年老店”才可持续。

日前，习近平总书记主持召开民营企业座谈会时强调，支持民营企业发展并走向更加广阔舞台。王均金说，总书记的重要讲话非常及时，给了民营企业家们继续坚定发展企业的信心。尤其针对当前社会上出现的一些关于民营企业发展前景的忧虑，“信心真的很重要”。“以更长时间的视角来看企业发展，总有波峰也有波谷。重要的是，波峰的时候，我们在做什么；波谷的时候，我们又在做什么。退潮以后，很多人去捡贝壳，我们要有能力去捡珍珠。”王均金说，不管顺境还是逆境，企业要做好充分的预案。“冬天-10℃的时候，要想到-20℃的时候，怎么办。”他认为，民营企业要有足够大的心量，任何波折都要承受得了。面对挑战要有积极心态，要成为中国经济的持续健康细胞。

首席记者 吴宇桢

上海各区各部门积极开展民营企业和中小企业专项走访调研

金牌“店小二”解民企急难愁

深入学习贯彻落实习近平总书记民营企业座谈会重要讲话精神，上海市委、市政府迅速制订发布了《关于全面提升民营经济活力大力促进民营经济健康发展的若干意见》。同时，全市各区各部门近期以大调研为抓手，密集走访民营企业、中小企业，千方百计为企业排忧解难，让他们能够心无旁骛谋发展。

普陀区

上门听意见 现场送服务

融资难是困扰上海壁虎网络科技有限公司发展壮大的一个难题，普陀区委书记曹立强在走访调研这家企业，了解到这一情况后，马上牵头有关部门举办了一次针对壁虎网络科技B轮融资的路演活动，定向邀请具有投资实力和投资意向的基金参加；邀请市科创中心分管科技金融的领导，一对一辅导企业增加银行授信额度；帮助企业扩展市场，推进更多企业和机构在壁虎网络科技广告平台上推广业务。企业融资难正在逐步得到解决。

记者获悉，整个11月份，普陀区围绕“访民企、办实事、强信心”主题，开展民营企业和中小企业专项调研，上门听意见、现场送服务。全区各级调研主体累计开展专项调研1014次，调研民营及中小企业1084家，共收集问题386个，已解决269个，共收集建议331个。

普陀区还召开区民营和中小企业专项调研工作推进会，明确调研内容和形式，细化责任分工、时间节点、量化标准、台账要素、信息分析等工作要求，全力推进专项调研开展。对区内民营及中小企业按行业类别、经营情况进行梳理，聚焦商贸、科技、金融、专业服务业等各个行业的一万多家企业，由区四套班子领导带队，主动上门了解企业需求，主动协调化解企业困难，主动宣传支持企业政策，主动制定服务企业举措，送上包含市区两级相关政策和企业个性化需求的“服务包”，当好服务企业“金牌店小二”，为企业加油鼓劲。

本月伊始，普陀区又推出了支持民营经济健康发展的十二条措施，有全面落实各项税收优惠政策，降低制度性交易成本，降低用地成本，降低用工成本等，也有支持民营企业开展直接融资，引导信贷、基金等投向民营企业，引导民营企业参与区域转型发展等。

松江区

对症融资难 牵线又搭桥

2016年7月创立并落户松江的上海邦邦机器人有限公司，是一家年轻的初创型企业，主要研发生产智能化助老助残机器人产品。公司的“90后”CEO李建国从哈工大毕业后就开始创业，他考察过许多地方，正因为看中了松江的扶持政策与营商环境，才选择在这里起步。

松江没有让他失望。每隔一段时间，区里就会来各企业调研发展情况，其中有一项就是询问公司有什么困难。

“我们作为民营中小型企业，创业刚刚起步，之前只有一轮天使轮和种子轮，资金比较紧张。”李建国说，了解到企业的融资需求后，松江区投资促进服务中心很快通过中小企业融资担保中心进行信用担保，帮助申请银行贷款，并介绍区内风投基金与之对接，寻找投资方。“不到2个月我们就完成了PRE-A轮融资，领投方正是区里牵线搭桥的，解决了公司燃眉之急，为公司研发和产品推广上市提供有力后盾。”

不仅如此，区经委还根据助老助残机器人产品的功能性质，为其对接了阳光康复中心、上海市第五康复医院合作建立试用点。近期，邦邦机器人荣获世界工业设计顶级奖德国红点设计至尊奖，邦邦车家用版在投放市场的3个月内，便收到了来自海内外超过1300台订单，并一举打入日本市场。

组织开展摸底调查，举办供需对接会，引导企业掌握政策，解决员工居住难问题……松江区“店小二”们积极帮民企排忧解难。记者了解到，今年1-9月，松江区内新设立民营企业1.72万户。自11月初至今，区领导已走访调研64家民营企业，街镇(园区)及各职能部门走访民营企业991家；收集问题550余个，解决306个，收集建议153条。

市场监管局

政策及时达 服务一网通

上海酷豆湾信息科技有限公司董事长陈体伟没想到，今年前11个月，他们公司已为253家外资企业办好证照、开业经营。而去年一年，只办出27家。这一巨大改变，还得感谢上海市市场监管局的大调研。

酷豆湾是注册在松江经济技术开发区的民营小企业。今年初，当市场监管部门来调研时，他提出外籍人士在沪创业的很多政策不是很清楚。没想到，没过几天就有专业人士来当面辅导，并解答了关于外企注册的一堆问题。更想不到的是，市场监管部门局负责外资注册的副处项叶萍爽快地加了他微信，此后经常发来外企注册的最新政策信息。

今年来，上海市市场监管部门在大调研中，努力解决民营企业在发展过程中的急难愁盼问题。针对中小企业反映的企业核名、迁移、注销等方面的问题，正式上线网上名称自主申报系统，核名全程“云服务”，企业准入“零见面”；在不断探索试点简易注销的基础上，会同税务等部门在全国率先推出市场主体退出机制，明确降低企业注销制度成本。市市场监管部门相继出台企业注册登记“一窗通”、工业产品生产许可证“一企一证”改革实施方案、医疗器械注册人制度试点、零售药店“一次申请，同步办理”等创新政策，进一步优化营商环境。

11月28日，上海市市场监管局正式组建成立，仍坚持将调研作为重要抓手。成立短短几天，局党组书记阎祖强、局长陈学军就先后到上海同蔚环境工程有限公司、上海健禾餐饮管理有限公司等中小企业调研，其他局领导和处室调研的民营企业也有二十多家。执法总队还专门对进博会上海特色小吃馆的中小企业回访调研，总结重大活动食品保障的经验，与企业形成了定期指导的约定。

本报记者 江跃中 杨洁 金旻矣