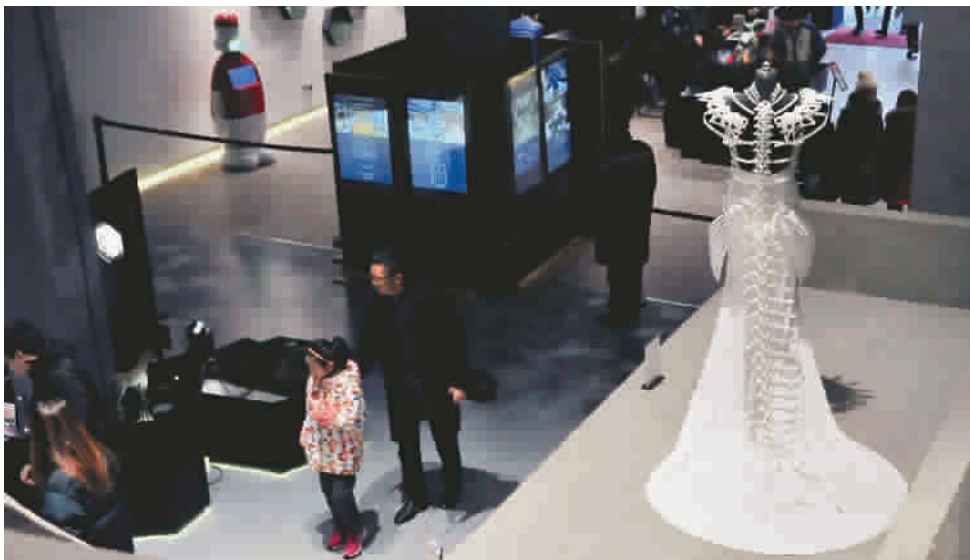




■ 煦实信息科技有限公司



■ 大众出租一百辆纯电动新车定点服务进口博览会



■ 位于智慧湾科创园区的上海首家科普公园本月开园，图为3D打印文化博物馆展出的3D打印婚纱 杨建正 摄

民企弄潮

首席记者 曹刚

“民营经济是推动上海经济社会发展不可或缺的重要力量，拥有十分广阔的发展前景。”在12月5日召开的上海市促进民营经济发展大会上，市委书记李强说。

民营企业创造了上海1/4的生产总值、1/5的进出口总额、1/3的税收；今年前三季度，上海民营经济固定资产投资同比增长12.9%，进出口总额同比增长11.2%，增速都快于全市平均水平；上海科技企业中，民企超九成；每年新增就业岗位约60万个，民企超七成……



■ 今年底落成的临港国际大厦

新时代再出发

改革开放后，第一代民营企业凭着一股不服输的劲头，闯出一条发展之路。40年来，上海民营企业由弱到强、不断壮大。如今，上海正在用店小二式的贴心服务，优化营商环境，让民营经济在这里得到更广阔舞台，实现更高质量发展。

支持民企政策频出

上海近日出台支持民营经济发展27条措施，最亮眼的当属3个100亿元资金支持——建立规模为100亿元的上市公司纾困基金；为优质中小民营企业提供信用贷款

39年前，全国第一家民企诞生在上海。上世纪80年代，民营经济处在酝酿试水阶段。改革开放40年来，从“允许试”到“有益补充”，再到“社会主义市场经济重要组成部分”和“两个毫不动摇”（毫不动摇地巩固和发展公有制经济，毫不动摇地鼓励、支持、引导非公有制经济发展），制度环境不断完善，上海民企靓丽蝶变。

摸着石子过河

1978年12月，党的十一届三中全会召开，在寒冬中蛰伏许久的中国经济迎来春天。9个月后，上海原工商业者满怀爱国热情，在民建市委、市工商联的推动下，集资成立上海市工商界爱国建设公司。改革开放后全国第一家民营企业，就此诞生。

“个人集资筹建企业，当时无章可循，只能摸着石子过河。”爱建公司原董事长杨延修生前回忆，集资认款工作出乎意料地顺利，预定5000万元的目标，不到3个月就超额完成。

“原工商业者第一次以主人翁身份参加社会主义建设，意义深远。”中国民营经济研究会副会长、上海民营经济研究会执行会长季晓东说，爱建公司在特定历史条件下应运而生，由上千名工商界人士集资创立，情况特殊，很难复制。

早春二月，乍暖还寒。“1982年9月，上海企业家蔡品杰创建横沙贸易中心，是‘百姓创业’注册登记的第一家民营企业。但总体而言，上海当时民企数量很少，小荷才露尖尖角。”季晓东分析，从1978年到1992

年，是上海民营经济发展的第一阶段。曾经的禁锢被逐渐突破，在“允许试”的政策氛围中，一些民营企业开始酝酿、试水。其中颇具代表性的，是以界龙为代表的批乡镇企业。“乡镇企业异军突起，对农村经济发展贡献巨大，让邓小平也直呼‘意想不到’。”

上海界龙集团董事长费钧德回忆，上世纪70年代，公司只是村办厂。改革开放之初，他从服装进出口公司业务员口中发现商机。“上海手帕很漂亮，但包装粗糙。进口商提出要按一条、二条、三条和六条，装进透明盒子。”他坦言，“别说做，连见都没见过。反复摸索，花了近半年，终于做成第一笔外销生意，一批手帕多出口创汇22万美元。”

界龙在外贸界打响名气，业务量井喷。80年代中后期，费钧德想引进大型胶印机，可国家不批准乡镇企业进口大型设备。他大胆出奇招：赠送40%股权（价值100万元）给两家国营包装进出口公司，三方联营，换来120万美元购汇额度，一年后即收回投资。

打开思想“天窗”

1979年，当34岁的费钧德在村办厂做成第一笔外销生意时，23岁的杨国平正在上海煤气公司液化所任团总支部书记；23岁的郭康玺是东北财经大学基建经济系新生；9岁的方加亮还在温州乐清读小学……改革春风吹拂神州大地，也在他们心中埋下种子，等待硕果成熟的时机。最先跳进改革大潮的，是杨国平。

1988年底，时任强生集团党委书记的他创办大众出租汽车公司。“服务和管理都

要创新，风险大，压力也大。”杨国平放弃正处级身份，不留退路，甚至暗下决心，若做不好，就去开出租车。

在漏雨的办公室里，杨国平带领团队背水一战，红色大众车掀起“红色旋风”——针对当时业内存在的“要车难、收费乱、服务差”等问题，颠覆陈旧观念，引进“乘客是上帝”的服务理念；实行单车租赁承包，激发驾驶员积极性，多劳多得，在管理上寻求创新。

大众成立第四年，1992年初，邓小平发表南巡讲话，推动改革开放再上新台阶。这年秋天，方加亮与新婚妻子来到刚从规划蓝图中苏醒的张江，发现到处在搞建设，便开了一小间门面做建材生意。起步艰难，诚信经营，挽回顾客渐增。儿子几年后诞生，得名“海东”——“上海浦东嘛。”方加亮笑言。

开放后的中国，市场变化飞快。1996年，建材生意下滑，他转做翻砂铸件。“业务包括人民广场和南京路步行街的栏杆等，能为改变上海面貌做贡献，很自豪。”

为方便采购零配件，方加亮买了一辆电动自行车，恰巧从《新民晚报》看到报道：上海计划淘汰燃油助动车。他预感前景广阔，调研、设计、开模、试产、调整……2000年5月，绿亮牌电动自行车一炮而红；如今是业内仅有的“上海市名牌产品”，旗下还拥有农业种植基地和科技创业园区。

“从南巡讲话到十五大召开，民营经济进入蓬勃发展的第二阶段——思想理论突破阶段。邓小平突破传统禁锢，打开解放思想的‘天窗’，上海也涌现不少民营企业。有勇敢走出体制的‘下海派’，也有艰难白手

起家的‘创业派’，杨国平和方加亮是各自代表。”季晓东说。

创立新型制度

回到方加亮在卖建材的1995年，郭康玺迎来职业生涯关键转折。他是恢复高考后首批大学生，早早沐浴改革春风。在物质匮乏的年代，他一头扎进书海，“每天只吃白菜和窝窝头，也甘之如飴。我最喜欢《资本论》，从头到尾研读了三遍，对创业很有帮助。”

毕业后，他当过中专老师，又到审计局当公务员，直到1995年，市审计局成立审计事务所，鲜有人愿意放弃公职，郭康玺在一片反对声中毅然接手。没先例、没资源、没项目，办公条件艰苦，但十几名员工充满热情。“大家坚信，社会审计是新的专业咨询模式，顺应时代和改革发展需求。”1998年，改制为沪港国际咨询集团，不再从属于审计局。公司规模壮大，产值从200万到6个亿。

“南巡讲话后崛起的民营企业家中，也有不少像郭康玺这样的‘转制派’，曾身处体制边缘，随着改革深入，既有创业土壤，也有了脱钩需求。”季晓东分析，沪港国际还凸显了第二阶段后期的另一特点：相比于传统制造业和服务业，现代服务业逐渐成为上海民营经济发展的主流。

而到了第三阶段——新型制度创立阶段，这种特点愈发明显。季晓东将第三阶段的起点定为1997年党的十五大召开，把“公有制为主体、多种所有制经济共同发展”确立为我国基本经济制度，上海的民营经济迎来更具活力的新机遇。

型企业相继与上海市人民政府签署战略合作框架协议。

在战略性新兴产业，联影、依图、优刻得、喜马拉雅等活跃在创新一线。流利说、哔哩哔哩等本土企业赴美上市……在人工智能、大数据、云计算等领域，多家创新企业擦亮上海经济底色。西井科技是为数不多由土生土长上海人创业的科创企业，在视觉识别、无人驾驶、大数据应用方面实现商业化突破。千寻位置着力构建高精度北斗位置服务开放平台，建立2200多个地基增强站，组成“全国一张网”，与北斗卫星密切配合，帮助各类终端精准定位。公司近日将北斗精准时空能力与人工智能技术结合，引入德清县的城市管理，打造国内首座“未来之城”，建设经验将逐步推广到上海乃至全国。

打造更优营商环境

在大调研中，上海各委办局着重倾听民营企业的呼声，及时解决。近期，上海建立领导干部联系服务民营企业制度，市、区两级党委、人大、政府、政协领导班子成员，定点联系服务重点民营企业。这些实在举措，让民营企业倍感贴心。

“虽然面临挑战，但我们仍然保持良好发展态势。”沪港国际董事长郭康玺坦言，针对经济发展中的阶段性问题，民营企业渴望有效降低企业成本、加大金融支持力度、营造更好的外部环境。今后将聚焦实业、做精主业，抓住长三角一体化上升为国家战略的重大机遇，努力把企业做强做优。

今年，上海实施了全面优化营商环境的行动方案和53项政策措施。世界银行最近

此时，互联网横空出世。百度、阿里、腾讯、网易、新浪、搜狐等都成立于上世纪末。互联网和高科技行业异军突起。今年11月在京参加民营企业座谈会的上海企业家谈剑峰和常兆华，就分属这两个行业。

留美博士常兆华1998年放弃美国高薪职位，到张江创立“微创医疗”，在这片高科技沃土耐心耕耘。今年9月，权威医学杂志《柳叶刀》创刊195年来首现中国医疗器械——破解心血管介入领域难题的“火鹰支架”，正由“微创”自主研发。

常兆华回国前一年，谈剑峰与互联网结缘，成立国内第一代民间安全交易平台。10年后的2007年，他创立众人科技，在动态密码核心技术领域填补国内空白，为我国网络信息安全保驾护航。

走向科创未来

谈剑峰踏上“密码”创业之路的第二个月，党的十七大召开。

“十七大报告提出，要坚持平等保护物权，形成各种所有制经济平等竞争、相互促进的新格局；十八大进一步强调，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展，保证各种所有制经济依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护。”季晓东将上海民营经济发展的第四阶段，设定为2007年至今。

出生于1976年的谈剑峰，是改革开放的同龄人。以他为代表的大批年轻企业家，赶上了好时候。

“先是1997年互联网时代开启，接着中

国2001年加入世贸组织，急需国际化人才，掀起海归潮。”季晓东分析，十八大后，新型所有制结构优化成型，众多新兴产业崛起，民营经济不再只是解决就业的平台。微创医疗和众人科技等企业，都涵盖丰富的科技创新元素，代表未来发展方向。

另一个改革开放同龄人许刚，也走出了一条独特的创新之路。10年前，刚过而立之年的他创办煦实信息科技有限公司，专注于提供运维、构架管理、行业咨询等IT解决方案，客户中已有百余家《财富》500强企业。

创业时恰逢金融危机，外企纷纷裁员，朋友劝他三思。“既然很多企业急于降成本，就更需要外包服务，逆向思维，正是我们的机会。”针对客户不同需求，主动定制化搭建服务体系，他一步一个脚印地做到了行业领先。

“我们行业运营周期长，不求爆发式增长，要耐得住寂寞，多下苦功夫，不断创新业务模式。”这份专注与务实，是许多上海民营企业共有的特点。杨国平认为：“上海民营企业更具契约精神，恪守法律和道德底线，有所为而有所不为；也更具国际化视野，往往最先感知国际环境对经济的影响。”

如今，“火鹰支架”在欧洲十国一鸣惊人，微创医疗的各类产品，正被全世界成百上千家医院采用；煦实公司也于2016年起在全国率先开展亚太区业务，覆盖近20个国家和地区，即将在新加坡、日本设立分支机构，帮助更多本土企业走出去。

在改革开放再出发的新征程上，越来越多上海民企稳扎稳打、求变求新，孕育新的蝶变，谱写新时代上海民营经济发展新篇章。

发布2019年营商环境报告，中国全球排名上升32位至第46位，其中上海作为样本城市权重占55%。上海正在制定新一轮行动方案，加快打造行政效率高、贸易投资便利、服务管理规范、法治体系完善的国际一流营商环境。 本报记者 叶薇

▼ 威马汽车在上海驶上“快车道” 图 视觉中国



创新发展大事记

上海市民营经济研究会近日发布改革开放40年上海民营经济大事件，再现全市各行业各领域深化改革、扩大开放的生动画卷。

1979

1月17日，邓小平以火锅宴形式召见胡厥文、荣毅仁等五位原工商业老人，提出“钱要用起来，人要用起来”。9月22日，部分原工商业者和海外人士集资创立上海工商界爱国建设公司，成为改革开放后中国首家民营企业。

1982

横沙贸易中心在市工商局注册成立，成为上海“百姓创业”注册登记的第一家民营企业。上世纪80年代，乡镇企业率先在东南沿海农村兴起，上海的国企和科研院所出现大批“星期六工程师”，利用假日为企业服务，成为推动市场化改革和苏南发展模式的有生力量。

1991

1991年春，《解放日报》以“皇甫平”署名发表系列评论，率先传递社会主义也可搞市场经济重大思想，成为邓小平南巡讲话的先声。

1999

11月，陈天桥创立“盛大网络”；2004年，31岁的他以150亿元身家成为中国最年轻首富。新兴互联网企业第一次在财富排名上战胜传统企业。

2002

静安寺街道党工委在中华企业大厦创建第一家商务楼宇党员服务站，开启楼宇党建新机制，创造了“支部建在楼上”“党员活动服务中心‘白领驿站’”等经验。

2018

11月1日，习近平总书记在北京召开民营企业座谈会，阐述新时期党支持民营经济发展的大政方略。上海众人科技董事长谈剑峰等十位民营企业代表在会上发言。习近平11月7日在沪考察时，要求上海“带头贯彻鼓励、支持、引导民营企业发展的政策举措，为民营企业发展创造良好制度环境”。两天后，上海发布《关于全面提升民营经济活力促进民营经济健康发展的若干意见》。